

新时期加强水利工程经济管理的途径探究

杨婷婷

水利部海委引滦工程管理局 天津 300453

【摘要】 水利工程项目在实施的过程中少不了对各种资源的消耗，所以科学的决策及管理才能保证项目能够高效优质地完成建设，在水利工程中实施经济管理，运用经济对施工方案进行优化，能够有效控制项目成本，让整个施工更加高效优质，所以新时期需要加强对水利工程的管理，以下文章主要从途径方面来对此进行探讨。

【关键词】 水利工程；经济管理；施工成本；途径

引言

如今不管是什么类型的企业，在施工的过程中都会注重工程的质量，同时也会以经济效益为主，那么想要保证工程质量同时还想要获得最大的利润，这个时候企业要明确学会控制并且降低工程的成本才是最为可靠的，同时对于水利工程来说，提高相应的经济管理水平 and 才能真正做到转亏为盈，所以水利工程需要加强项目的成本管理，这是实现持续稳定发展的最关键因素。

1 水利工程项目经济管理的主要内容和措施

水利工程项目成本管理主要在于实现成本的预算，它主要通过经济分析等方法来研究如何用最少的成本去获得最大的经济效益，通过对经济的管理，才能够帮助水利工程工作者做出更正确的决策，让项目的资金能够发挥出最大的作用，而且可以保证这些本金能够合理使用，并且取得令人满意的经济效益，这样可以大大减少各项成本，通常对于水利工程而言，工程成本主要包括项目投标，施工等多个阶段，而且经济管理这项工作是存在于整个水利工程的各个阶段的，所以，它在整个过程中发挥着非常重要的作用。那经济管理的对于成本的控制主要内容包括以下几个方面：

1.1 确定预算成本

在水利工程项目中标后，需要按照施工图确定合适的成本，成本的取得主要是通过通过对施工图上所列出的所有项目进行分析 and 汇总得来的，这其中包括人工费和材料等费用，这是直接可以算出来的，另外还包括施工管理费等，这些是需要根据工程的不同来进行区分。

1.2 确定计划成本

一般来说，计划成本主要考虑的有这两方面，首先是要考虑预算成本，算出各个项目可能需要的支出，然后再根据每个材料的成本进行计算，就可以通过预算的成本费减去材料计划降低成本所得。材料计划降低成本主要是分为价差和量差两个方面，价差是根据材料预算和市场采购价的差额来计算综合采购的降低

率，然后用预算材料费相乘就可以得到，另一种方法可以通过用量比较多的材料的采购降低来代替综合的采购降低率，这样可以算出材料的价差降低额。比如燃油，石料等就可以代替综合材料采购降低率。量差是根据固有的经验，用工艺方法来推算可以节约的材料用量比例，然后再和材料的实际量相乘，就可以算出材料量差的计划降低的价格。

人员相关的费用支出成本，这一方面可以通过预算整个工程需要的天数和平均每日的实际工资来进行计算，同时还可以按照整个过程的工程量的多少和单位工程量人工费需要多花多少钱来计算相关的成本。

在整个水利工程中，机械的使用当然不可少，这就需要考虑到两方面的费用，一部分是机械本身在使用过程中会出现问题，这时候需要花费修理和各种配件的费用，这些费用可以根据机器的总共数量及目前机器的使用状态和保养来进行准确地预算，另外一部分是机器的租赁费用，机器主要是靠租赁得来，租赁费可以根据租赁的台数和租赁的单价进行分类计算。

1.3 对成本控制确定好相应的措施

成本的控制主要包括定额控制和合同控制两个方面，定额控制指的是为了控制项目成本，要求所有的成本都要严格按照之前的预算进行执行，如果没有确定的，则可以根据类似工程的使用情况，结合工程的具体实施情况来制定相应的指标，这样才能根据这个指标执行，比如材料用量的控制，应该严格按照制定好的用量进行领取，如果某样东西没有确定消费花费的金额，这时候需要制定相关的使用标准，材料如果在购买过程中超出了单价，这时候需要把这种情况对相关部门进行申报，让相关人员进行签名，这样就可以保证在合同之外对相应的工程款进行结算，同时项目部可以根据企业制定的相关成本来与管理人员签订相应的条例这样就可以做到对成本的节约。

1.4 进行最终的成本核算

成本的核算一定要严格按照成本来进行预算，一定要分清成

本和非成本的费用的界限,一定要分清楚工程项目的成本和相关费用的范围,实际成本中需要耗费的材料的数量和总价必须用工期内的实际耗用量为主,不能用领取的物品代替耗费,对于企业目前已经领用但是并没有投入使用的材料这时候需要及时退换掉,但是如果之后还可能用到这种材料的话,还是需要办理相关手续才能进行使用。成本的计划价格需要进行相应的核算,而且材料的成本差价要按照月份跟随耗用材料算在工程成本当中,不能只在年末进行一次计算。

项目部每个月会对相应的成本使用进行分析,而且会根据本月的使用情况提出相应的建议,并且如果项目整个过程出现节约或超出费用的情况,都需要找出相关的原因,然后再进行成本的分析,根据给出的报告定期召开相应的大会,针对问题提出相关的建议,如果超出成本需要吸取教训,下个月避免出现这一类的错误。

同时对于成本也可以设置相应的考核,一个项目在顺利结束后,工程的整体收入要和成本支出的金额进行整理,然后把整理出的内容交给项目部来进行审核,对公司进行报备,根据公司的审核意见对于表现优异,成本节约比较多的部门或者项目负责人进行奖励,如果项目整体进程中信息反馈及时,就可以分几次进行考核的奖惩措施,这样会比较方便一些。

通过以上的分析我们可以得出工程项目的成本控制主要包括以下几个方面:及需要对设计管理等过程中发生的所有费用进行报备,执行有关的成本费用,开支标准,工程预算等等,制定切实可行的计划成本和降低成本的措施,同时要严格准确地对相应的成本进行控制,及时对成本开支进行分析,与计划成本要做好相应的比照,对项目整体要做好考核工作,这样就可以改善整个过程中的成本,才能做到切实保障企业的效益。

参考文献:

- [1] 王雪英.新时期加强水利工程经济管理的途径研究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(24):172.
- [2] 吴振权.关于加强水利工程经济管理的途径与方法[J].农家参谋,2019(20):165.
- [3] 渠志刚.试论现代水利工程经济管理的途径[J].现代经济信息,2019(12):386.

2 工程管理存在的问题及建议

水利工程中经济管理在运行过程中也出现了相应的问题,第一部分领导人员对于工程经济管理工作不够重视,他们不是很重视整个工程中成本的核算,只是觉得在工程过程中不发生质量问题就行,所以不会太在意成本的核算,这样就造成了整体的员工这种意识都不会很强,第二是工程的预算成本与实际的投资匹配不上,有时候工程为了抢工期就会先施工,之后再再进行预算,这样的行为就会导致从开工前到开工后整个施工单位并没有实际核算预算成本,只是根据经费的多少来进行工程的分配。第三是工程的成本预算不够全面,有很多施工单位并没有在材料管理上严加管理,这就导致了施工材料的数量分配不合理,有的采购没有计划,就会造成费用分摊平均的现象。

所以为了保障水利工程进程中管理的可靠性,更直接的反应工程的进程,这时候可以从以下几个方面来进行调整。

首先企业要把提高企业效益作为公司的主要目标,当工程过程中发生相关的经济问题时,这时候和需要根据经济分析的结果来进行取舍。其次企业在管理时候,需要把时间成本等问题考虑进来,另外在企业实际施工前需要把各个方案进行筛选,挑选出具有实施性及评价指标要与实际运用差不多的方案,最后企业一定要明确,所以的经济管理都是为项目的整体顺利进行做准备的。

3 结束语

水利工程中经济的管理有着十分重要的作用,它可以改变企业的经营管理,同时为企业节约更多的成本,创造更大的效益,保障企业的平稳发展,让企业更加充满活力,而且在实践过程中,这种经济管理的措施可以有效控制成本,达到预期的效果。