

# 水利工程预算管理中存在的问题及对策

梁超波

新兴县附城河堤管理所 广东省云浮市新兴县 527400

**摘要:** 在水利工程中,预算管理的重要性毋庸置疑。良好的预算管理能够在降低水利工程成本预算的同时提升工程质量,只有水利工程管理单位重视起了预算管理,才能更好地完成预算管理。相信随着更多人意识到水利工程中预算管理的重要性,预算管理工作一定会开展得越来越顺利。

**关键词:** 水利工程;预算管理;问题;对策

## 一、加强水利工程预算管理的必要性

由于我国的经济增长速度非常快,所以财政收支形式也因此出现了变化。因为在经济发展的同时,财政支出也在不断增加,只有控制好财政预算,才能有效控制住财政预算。目前,我国对于水利工程的发展非常重视,对于其管理要求也越来越高,水利工程的管理单位的主要职责包括供水、生态保护、水资源管理等内容。通过加强水利工程的预算管理,能够有效减少水利工程的运维成本,使我国水利工程的预算管理受到了更多重视。我国水利工程的预算管理存在以下不足之处:第一,预算管理水平不足,预算管理水平能够影响到预算管理效果,比如管理单位出现人员分工问题、预算管理参与问题等,大多数水利工程管理单位都没有做到全员参与预算管理,在单位中,很多人都会觉得预算管理归财务部门管,而财务部门通常只会对经费进行汇总,这种管理方式就会严重影响资金预算。在水利工程中,因为其管理单位的整体资金预算通常并不高,因此想要达到应该的预算管理水平,就需要让管理单位的所有人员全都加入到预算管理当中来,这样才能提升预算管理的质量。第二,建立预算管理部门,在水利工程管理单位中,因为资金原因以及其他原因,通常不会专门设立预算管理部门,水利工程的预算方面通常会有财务部进行管理,这样就会导致预算管理出现组织问题,因为财务部兼任的预算管理人员属于临时管理人员,所以在进行预算管理组织时,其他人的响应能力会比较差,若预算出现问题,则很难进行责任分配。所以在水利工程管理单位中需要专门建立起预算管理部门,这样就可以在解放财务

部门的同时提升预算管理的质量,让水利工程的发展变得更好。

## 二、水利工程预算管理中存在的主要问题

### (一) 施工中的监督工作不到位

水利施工建设是一个大项目,既要顾及到各个方面,又要注意到每一个细节。一旦某个环节出现问题,就有可能给整个施工进度造成比较严重的后果。为了确保水利施工项目的每一个环节都不出现问题,严格开展预算监管工作十分必要。合理的预算管理能够提高建设单位的利润,对预算管理进行有效监管能够规范建设工程的计价行为,维护工程建设各方合法权益。水利施工项目开展流程复杂,先要制定一个比较完备的施工计划,然后根据计划进行施工。只有合理预算每个施工环节中产生的各种费用,才能有效控制工程成本。但在具体施工过程中对工程预算的监管力度并不强,只是在工程快要完工时才会对资金的使用进行核查。

### (二) 施工阶段方案设计变更较大

由于部分施工单位急于建设施工,预算管理部门没有对招投标文件、工程建设标准、承包合同等的控制要求进行严格把关,没有做好工程开工前期的准备工作,导致工程的后期建设工作无法顺利进行,出现了边施工边变更的情况,进而延误水利工程建设工期。

### (三) 缺乏有效的预算监督机制

监督机制不健全是影响水利工程管理单位预算管理的重要因素之一,预算管理是一项系统化的工作,其并不是针对某个环节进行预算。但是当前部分水利工程单位在预算管理工作中将预算的重点放在了预算环节,对后续执行、监督等工作缺乏重视,造成单位出现预算水平较高,但是预算执行不足的现象。分析其原因是由于

作者简介:姓名:梁超波 出生年月:1979年12月 性别:男 民族:汉 籍贯:广东新兴 工作单位:新兴县附城河堤管理所 职务:所长 职称:助理工程师 学历:大专 研究方向:水工建筑管理 邮箱:846169515@qq.com

缺乏对预算整个环节的监督,因此预算执行效果不能保证。以H水利工程管理单位为例,单位在确定好预算编制后只是将水利工程的施工进度作为关注的焦点,而忽视了施工过程是否以预算编制为依据,使预算管理的作用难以有效发挥。

### 三、解决水利工程预算管理问题的措施

#### (一) 加大监管力度

好的制度能从根本上维护公司和员工的利益,使公司发展得更长远。因此,应完善水利工程预算管理制度,使每个人都明确各自的岗位职责,一旦某个环节出现问题,预算管理人员能够及时解决问题。此外,可以专门设置一个监管岗位,对水利工程预算管理进行严格监管,落实每笔资金的具体用途。

#### (二) 合理的设计方案

水利工程的实施应该要结合实际情况,全面减少水利工程造价。水利工程要想顺利实施,必须要有合理的设计规划方案,水利工程设计作为水利工程建设的灵魂,是水利工程达到经济、安全目的的保证。工程设计部门应按照工程投资预算对工程进行合理设计,制定出最优化的方案,在确保不影响工程质量的前提下,应用新技术、新工艺,从根本上实现节约水利工程成本的目标。只有对每一个环节进行合理掌控,才能提高施工效率,减少不必要的损失。

#### (三) 重视构建完善的预算管理监督体系

预算管理的流程主要包括预算编制、预算汇总审批、

预算执行、预算分析调整、预算考核评价等环节,预算编制和预算执行是预算管理工作中较重要的两个环节,因此加强预算管理需要重视对这两个环节的监督。为了保证监督的有效性,水利工程管理单位应将事前、事中、事后监督相结合,实现全面的监督,主要包括对预算编制、预算执行、预算绩效考评等环节的监督。水利工程管理单位应重视建立独立的预算监督部门,应保证监督的独立性和公平性,监督部门的员工不能由财务人员进行兼任,从而确保监督职能更好地发挥。监督部门要定期进行预算执行环节的核查工作,如果发现计划执行过程中存在不足要及时采取解决措施,从而保证预算管理的科学性。

### 结束语

综上所述,水利工程建设影响着社会经济水平,因此,水利工程事业单位必须要重视预算管理在工程建设和管理中的作用,建立健全预算控制体系,提高水利单位的管理水平,从而推动社会经济快速发展。

### 参考文献

- [1] 于静. 水利工程管理中预算管理的应用及实施要点阐述[J]. 中国经贸, 2017(14).
- [2] 李琴. 探讨预算管理在水利工程管理单位中的应用[J]. 当代会计, 2017(6).
- [3] 李岩. 预算管理在水利工程管理中的应用探析[J]. 门窗, 2017(2):240.