

水利施工项目管理影响因素分析及对策研究

寇福星

沙湾市小分地水库管理站 新疆维吾尔自治区, 沙湾市 832100

摘要:水利工程是一项极其重要的民生工程,但在实际建设过程中,存在很多动态因素的影响,并且危险系数较高,如果施工过程中出现丝毫问题都会带来不可挽回的经济损失,还会危害周边的生态环境,因此,施工项目相关的管理部门应充分认识到施工项目管理的重要性,从基础工作做起,做好各类危险事故的防控工作,从而降低危险事故的可能性,为水利水电工程的发展开辟新道路。本文针对水利施工项目管理中存在的问题进行分析和研究。

关键词:水利工程; 施工项目; 对策研究

水利水电工程建设和运营质量关系着社会经济的发展态势,同时也是影响人们生产生活的重要层面,为了保证项目管理成效,需要采取科学合理的监管方式,确保与水利水电施工项目管理需求相符,从而提高施工质量,将施工进度控制在预计时间内,带动水利水电企业持续稳定的发展。这就要求施工项目管理人员明确项目管理特点及重要性,确保将管理工作贯穿到每个施工细节,最终以更高标准实现施工项目管理目标。

1. 水利水电工程的施工项目管理特点分析

1.1 管理对象的特殊性

水利水电工程建设的整个过程包括众多环节,通过对每个施工环节的强化管理,才能保证工程建设效果更加理想,此外,还包括工程后期的维护环节,不同环节对项目管理的要求都是极为严格的,管理人员务必要落实相关的管理规定,确保项目管理的规范性。

1.2 管理过程的多变性

水利水电工程的施工周期较长,施工过程中存在多方面的动态影响因素,使施工过程表现出较强的多变性,其相应的项目管理也是多元化的。其中动态影响因素包括外部因素和内部因素,地理环境、气候条件等都属于外界因素。

1.3 管理工作的复杂性

水利水电工程建设中涉及的学科知识和内容较多,需要大量的人财物作为支撑,但是由于施工时间长,其工程实施的复杂性更加明显,比如,施工组织设计受天气气候或潜在隐患的影响,施工难度系数高,无形中增加了项目管理难度。

2. 水利工程施工管理存在的不足

2.1 监督检查力度不足

水利工程具有较强的综合性和复杂性,需要使用多种设备、工艺以及人力,这就需要通过加强施工过程的监督检查管理,保证工程能顺利的实施。但就当前施工实际情况来看,明显存在着监督检查力度不足的问题。其一,缺乏高素质专业技术人才,如对进程材料缺乏检测,对施工技术缺乏重视,都是水利工程最后出现问题的隐患。其二,监督管理不到位,由于水利工程工序十分复杂,涉及到的工程量也较大,

一些施工单位为了自身的经济效益,并没有配备完善的监管人员,这就导致监督管理不到位情况的发生,监管人员无法全面的对每道施工工序进行检查,失之毫厘差之千里,细节上的不注意都是最后出现问题的原因。

2.2 管理人员素质偏低

随着水利工程建设进程的不断推进,对管理人才的需求也在不断的提升。但就目前市场行情来看,存在着管理人才紧缺的情况,无法满足水利工程的实际需求。部分施工单位在当前人才紧缺的情况下,为了满足管理工作的开展,常常聘用一些非专业人员或其他人员兼职管理,这就导致在施工过程中很难发现存在的问题,并且无法全面的对水利工程各个环节进行监管,从而影响了工程的质量。同时,水利工程施工作业具有较强的流动性,施工人员也较为分散,很难集中进行培训和管理,从而导致整体素质能力偏低,常常出现操作不规范的情况,不仅影响了质量同时还容易引发安全事故,对工程效益产生了极大的影响。

3. 改善水利工程施工项目管理问题的措施

3.1 提高水利工程施工项目中的质量管理

加强质量的组织管理。为了保障各个环节的施工质量,施工单位需要完善管理组织框架,并配备完善的管理人员,制定明确的管理制度,逐渐形成一套完善的质量管理系统,从而通过管理施工组织,提高水利工程的整体质量。第二,完善质量保障体系。为了进一步提高水利工程施工质量,施工单位需要建立完善的质量保障体系,明确质量管理中的控制重点、控制方式、施工规范、施工流程等。第三,做好质量的预防控制。

3.2 及时准确计算工程量

一般水利工程实际完成量与招标文件都会产生差异,且工程实施中计量支付大多是按实际完成工程量来支付进度款,这就要求项目决策者必须对准确计算工程量给予高度的重视。要想准确进行计量,及时获得工程款,则必须向业主、监理提供充分的计量支持材料(含准确清楚的工程量计算书)。一般水利工程业主都留有充分的工程尾款待付,只有在业主统一安排下,尽快完成验收计量工作,完成竣工结

算,取得尾款,企业才能从资金时间效益上、从合作信誉上、从长远发展上赢得收益。

3.3 重视设计变更

水利工程项目施工是一个动态的过程,设计图纸常常因为业主变更施工要求,设计不符合实际情况,以及施工工艺、内容、进度发生了调整,导致在施工进程中产生了设计变更,引发工程量的变化。这些变化施工单位必须以变更申报的形式提交监理及业主审批,监理和业主批准后,才能计入工程量。因此,施工单位一方面要重视设计变更的申报,及时做好计量工作;另一方面也要根据变更,优化施工方案,寻求经济合理的变更解决措施。

3.4 制定规范的成本核算流程

通过制定规范的流程,提高成本核算工作效率。施工企业工程成本数据非常复杂,核算流程是财务开展成本核算的工作基础。对成本数据要有详细的记录,数据要有明确的分类,信息分类应符合利用信息化处理成本核算的要求,从而提升成本核算效率。对于不同部门各个环节的成本数据,核算过程要保持灵活性。不同部门的成本核算过程在某种程度上存在差异。为了提高成本核算的质量,有必要根据不同的分类设置相应的核算流程。另外,成本数据库应尽量全面收集与成本相关的照片、文档、音视频等信息,确保成本数据的真实性。

3.5 加强工程建设环保管理

近些年,我国大力倡导绿色生态的环保理念,对水利水电工程的建设要求越来越高,为了推进工程朝向环保的方向发展,应加强对工程建设的环保管理,从施工材料、设备、工艺、技术等方面出发,全面贯彻环保理念,优先选择绿色环保的施工材料和设备等,以减少对周边环境的影响和破坏,发挥水利水电工程的环保能效,为人们创造健康安全

的用水环境,这样才能充分发挥水利水电工程的最大作用,不断增强其社会效益,推动水利水电工程稳步发展。

3.6 加强水利工程施工项目中的安全管理

安全责任大于天,在水利工程施工中,必须要做好安全管理工作,提高管理人员和施工人员的安全意识,做好相关安全防范,严格的按照相关标准开展安全管理。首先,管理人员需要提升自身的安全意识,认识到自身肩负的责任,明确安全管理中的重点,通过实时监管来保障施工的质量。其次,加强对施工人员的安全教育,定期组织施工人员开展安全培训和讲座,邀请经验丰富、安全责任意识强的人员为施工人员进行现场讲解,了解施工中存在的安全隐患,并掌握排除隐患的方法,从而避免安全事故的发生。

4. 结语

总之,水利水电施工企业如果在激烈的市场环境中获取稳定的发展,就必须优化项目组织管理机构,做好工程计量工作,加强工程建设的成本管理。结合企业发展的实际情况,从多角度确保水利水电工程建设有序进行,遵循可持续发展原则,充分利用现有的资源,实现人力、财力、物力的科学优化配置,在确保工程项目质量安全的前提下,实现良好的经济效益,推动施工企业取得更好的发展。

参考文献:

- [1] 王艳. 浅谈水利施工企业项目管理 [J]. 珠江水运, 2020(07):88-89.
- [2] 夏爱群. 水利项目的管理与优化 [J]. 区域治理, 2019(36):72-74.
- [3] 姚红涛. 新形势下加强水利工程项目管理的探微 [J]. 门窗, 2019(14):154-155.
- [4] 刘小红. 小型水利工程建设管理存在问题及应对措施 [J]. 中国高新技术企业, 2017(09):179-180.