

# 浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施

王林峰

广东西江建设发展有限公司 广东肇庆 526000

**摘要:** 水利工程施工管理的好坏,直接影响着工程的整体施工质量,因此,加强水利工程施工管理,也属必然趋势。施工企业应该综合水利工程的施工特点,同时借鉴国内外良好的管理经验,制定切实、可行、有效的管理措施并加强落实,通过提高施工管理水平,来达到提高水利工程建设质量的目的。基于此,文章围绕水利工程施工管理的重要性和对策措施展开全面的分析研究,希望对水利工程施工管理工作有所帮助。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 重要性; 对策

## 一、水利工程施工管理重要性

在水利工程建设中,施工管理工作的重要性主要有以下方面:第一,是工程施工的重要基础。施工管理是保障工程不同环节有效推进的重要内容,能够对施工中的不同环节以及各项因素进行全面的把握,在此基础上实现工程施工的顺利进行。同时,其也具有对投标文件进行准备、施工合同签订、成本预算加强等方面的作用,能够在对不同职能部门进行研究的基础上对其职责进行明确与分配;第二,保障施工安全。安全是工程建设的重点内容,对于水利工程来说,安全更是施工的基础与前提。对于施工管理这项工作来说,其不仅关系到施工人员以及工程的安全,对于未来业主安全也具有积极的意义。通过水利工程施工管理活动的开展,则能够在施工中对施工人员安全方面的意识进行不断增强,使其能够对自身工作的重要性产生正确的认识。同时,通过施工管理还能够对进度实现科学的监督,并对不同施工环节存在的安全隐患进行消除,以此对工程的安全开展作出保证;第三,保障施工进度。对于水利工程来说,其一般对施工进度都具有着较高的要求,而通过施工管理工作的好开展,则能够对工程的施工质量进行保证。在具体管理中,其会在对施工图纸进行严格审查的基础上保证相关人员能够按照图纸要求开展工作,并通过不同方式的应用避免施工延误情况的发生。

## 二、水利工程施工管理中存在的主要问题

### 1. 水利工程缺乏完善的施工管理体制

目前,传统的水利工程施工管理体制,已经无法满足现代化的水利工程建设要求,其阻碍了水利工程施工管理工作的有效开展。由于水利工程项目管理还缺乏健全的责任体制,以致于难以充分发挥项目经理的职能,设置项目经理的作用也无法体现。在这种情况下,水利工程施工项目管理不够科学,缺乏有效性。

### 2. 缺乏施工管理意识

虽然目前大部分施工单位已经认识到施工管理对水利工程施工的重要性,并已经开始着手开展施工管理工作,但是,部分水利工程施工中施工管理工作的质量还是比较低的。而造成施工管理质量低的原因在于部分施工单位在进行施工管理工作时比较散漫,甚至进行违规操作,例如没有加强对水利工程施工质量的重视程度,一味地缩减水利工程施工成本,增加自身的经济效益,在水利工程施工中利用一些价格低廉的施工材料来代替符合水利工程施工标准的材料,严重影响到水利工程施工质量。此外,施工单位的水利工程施工管理意识较低,不仅无法保障水利工程施工质量,影响到后期水利工程的使用,而且会造成很多的隐患。

### 3. 安全问题

在施工的过程中,一些施工企业对于安全问题不够重视,没有高效的管理措施和方法,留下了安全隐患,而具体的滞后的安全问题主要分为以下的几点,第一点,施工企业管理人员没有足够的重视安全管理的问题;第二点,在施工中,对于施工安全管理中,没有健全的安全管理体系,缺乏一定的安全责任制度;第三点,在施工中,对于资金方面的管理,缺乏一定的管理方法,在设备以及设施方面,会处于紧急的状态。在施工的安全资料填报过程中,存在一定的差异,使施工建档工作不具备相应的规范性,尤其是在安全方面的问题上,没有相应的责任体系。

### 4. 工程管理人员的综合素养有待提高

水利工程管理水平很大程度上取决于管理人员的业务水平和综合能力素养,管理工作看似简单,实际上却很复杂,因为管理人员要对水利工程施工过程中的每一个环节进行协调,加上水利工程涵盖的范围很广,所以必须要配备一支高素质管理队伍,对水利工程项目进行

管理。就当前实际情况来看,很多水利工程的管理人员水平不高,综合素养有待提升,一部分管理人员缺乏专业的技术知识、管理知识,实践经验有限,在施工管理过程中流于形式,这对水利工程施工管理水平的提升有很大影响。

### 三、加强水利工程施工管理的对策措施

#### 1. 加强制度建设,严格管控要求

建立健全各种规章制度,是水利施工企业管理控制的根本保证。建立良好的内部运行机制,完善内部质量控制制度,是控制风险的有力保证,是适应新形势的必要条件。标准化工作符合了这一时代潮流。标准化工作是现代企业管理的基本要求,它是企业正常运行的基本保证,它促使企业的生产经营活动和各项管理工作达到合理化、规范化、高效化,是施工管理控制成功的基本前提。要落实激励制度,对于表现优异的工作人员给予一定的物质奖励;对于玩忽职守,工作态度较差的工作人员需要给予一定的惩罚。

#### 2. 做好水利工程预算,注重人员管理

水利工程建设具有工程量大,建设周期长、成本投入高等特点,水利工程管理工作的重点是资金的运行与管理。在水利工程实际建设过程中,需要准备充足的资金,保证水利工程建设施工有雄厚的资金链支持,将水利工程建设资金进行集中,实行统一化、透明化的管理,严格的做好水利工程建设财务管理工作。对于参与水利工程建设人员的管理也需要提升重视程度,其中包括项目管理人员、项目总负责人、水利工程建设质量检测人员,查看人员是否有资格承担相应的岗位工作。施工单位项目组织机构应具备较强的组织管理能力、一定的文化素质和丰富的实践经验。要加强人员资质审查要求,明确必须持证上岗;各专业技术工种,应具有本专业的资质证书,有较丰富的专业知识和熟练的操作技能;要有计划、按步骤地选拔人才去深造,以适应岗位需要和市场需求;鼓励职工在职学习,不断提高整体业务素质。

#### 3. 强化水利工程施工人员管理意识

在水利工程招标阶段,就需要加强宣传,提高各施工单位的施工管理意识,让各施工单位明确水利工程施工管理的重要性和具体的工作内容。施工单位中标之后,需要按照水利工程施工管理的具体内容开展施工管理工作。此外,当地政府要针对水利工程施工管理颁布相关的法律法规,对于因施工管理工作不到位造成水利工程施工出现安全问题的施工单位要给予相应的处罚,加强管理人员对水利工程施工管理的重视程度,以切实做好

水利工程施工管理各环节的工作,从而能够保障水利工程施工管理工作的质量。

#### 4. 健全机制,加强安全管理

一方面,要建立健全施工安全管理机制及监督机制,这是水利工程安全、有序施工的重要保障,在实际施工中,必须明确施工人员、技术人员及监理人员等岗位职责,严格落实责任制,把安全生产贯穿在整个施工中,逐层落实安全生产责任;此外,要建立相应的安全生产监管机制,进一步强化施工安全现场监管;另一方面,加强安全生产教育。施工单位应定期组织施工人员安全教育,项目所有参与人员,包括施工、管理、技术等方面的人员均要参与,并要把此项工作贯穿在整个施工中,落实好安全生产教育,增强参与水利工程建设人员的安全管理意识。

#### 5. 强化质量控制

在质量控制工作中,要对事前、事中、事后这几方面控制目标进行落实。所谓事前控制,即是在工程建设前对技术方案、技术保证体系等进行严格的审核,并根据工程实际情况对本次施工的人员水平以及数量提出明确的要求;事中控制方面,即在对于工程建设即将使用的材料、半成品、设备以及成品等进行严格的控制,如果经过检查其质量不过关,则严格禁止进入到施工现场。通过该种方式避免因施工措施不落实、工作准备不充分以及人财物不到位等导致的质量问题发生;事后控制方面,在某施工环节施工完成后,需要做好及时做好质量检查,如果不能满足要求,则需要及时责令整改。

### 四、结束语

综上所述,在水利工程建设中,水利工程施工管理具有着十分重要的意义与作用,也是工程建设的重点环节。在实际施工活动开展中,要从预算、安全、质量、制度等角度入手,以多种措施的应用实现工程质量的保证,进而促进我国水利工程建设事业的长远发展。

#### 参考文献:

- [1]丁长会.水利工程项目管理与施工创新问题分析[J].黑龙江水利科技,2018(7):278-280
- [2]吴志广.信息化技术在水利工程施工管理中的应用[J].农家参谋,2019(3):195
- [3]陈仁强.刍议水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].四川水泥,2014(7):253
- [4]吴小丽.浅谈水利工程施工管理的重要性和对策措施[J].水能经济,2016(4):182
- [5]代芙蓉.水利工程施工管理重要性及施工措施[J].北京农业,2015(3):169