

水利工程建设管理中存在的问题与对策研究

杨 萍

濮阳黄河河务局第一黄河河务局 河南濮阳 457100

摘要: 目前,我国水利建设发展迅速,水利工程建设规模逐渐扩大。为了保证水利工程建设管理在实践中的有效性,细化相关研究内容,就需要对这方面管理存在的问题,找出切实有效的对策予以处理,促使工程建设管理效果更加显著,高效地完成水利工程建设目标实现中的管理工作,避免其资源整合利用效率、建设质量等受到不利影响,满足经济长效发展要求。本文对水利工程的施工特点进行分析,并结合水利工程施工管理中存在的问题,对其改进对策进行研究,以供参考。

关键词: 水利工程; 施工管理; 改进措施

引言:

为解决水环境污染、水资源浪费及水资源不足等问题,我国近些年完成了很多大型水利工程建设工作。由于水利工程项目属于综合性较强、施工工艺较为复杂的建设项目,因此在施工建设及运行阶段需要进行严格的管理,这样才能确保水利工程符合施工质量标准,实现预期的运行效果。但是在实际操作过程中,我国水利工程施工建设及运行管理工作尚且存在诸多问题,这些问题的存在为水利工程的顺利使用带来了很大阻碍,因此必须得到妥善解决。

一、水利工程施工内容与管理特点分析

通常情况下,根据水利工程施工建设的实际情况,它主要包含用于防洪的水利工程以及水力发电工程、农田水利工程、环境水利工程、水土保持工程、综合水利工程等多种不同的工程类型。此外,水利工程施工建设具有较为突出的系统性、综合性特点,并且水利工程施工建设对环境的影响较大,其施工开展的环境条件以及技术复杂性均比较高,工程规模较大、施工建设工期较长,投资要较多,对工程建设的质量要求较高等,需要在实际施工建设中,加强对水利工程施工建设的全面管理与合理控制,从而为水利工程施工建设质量和效益的提升提供保证。

二、水利工程施工管理中存在的问题

1.水利工程施工管理意识薄弱

水利工程施工管理中,管理人员对工程材料采购以及工程造价、质量效益的提升重视不足,会导致施工中各类问题的发生。现阶段,由于我国水利工程施工管理中,一些施工企业的管理意识较低,导致施工人员的工作开展中存在相应的规范性操作及安全施工不到位等问

题,不能严格按照有关技术标准和行业规定操作,对水利工程施工建设与管理控制产生不利影响,从而严重影响和制约水利工程施工建设以及工程企业的发展^[1]。

2.资金影响,机械设备不达标,影响建设质量

随着经济发展,人们对水利工程施工建设的要求越来越高,虽然国家对水利工程施工建设的资金投入在逐渐加大,但是仍然达不到工程建设的需求。工程建设公司在没有得到足够的资金支持且需要保证合理利润的情况下会精简设备,或者选用陈旧设备进行施工。这样的设备不一定符合工程的建设要求,会给工程建设质量带来一定程度的负面影响。

3.水利工程施工建设当中的技术及质量管理问题

水利工程施工技术是确保工程质量的关键环节,这个环节的管理如果出现问题,会直接导致整个工程的失败。目前我国较大型的水利工程项目自然会有专业的技术团队负责设计和施工,在技术及质量的管理上相对比较完善,但是部分中小型水利工程项目则没有充足的资金支持,因此设计人员及施工人员的专业能力会比较低,而且整体素质也会有所下降,因此会忽略掉施工的过程中及后期的运行管理,这就为工程的质量安全带来隐患^[2]。

4.缺乏运行管理意识

目前,我国有很多水利工程已经投入使用,在运行的过程中,很多质量问题逐渐暴露出来,其中很多质量问题就是由建设过程中及运行过程中的疏于管理导致的。部分水利工程项目的建设者和管理人员并没有良好的管理意识,在建设过程中缺少对施工现场的质量管理及质量审核,工程竣工后也没有及时组建完善的养护队伍,以至于很多水利工程因为维修不及时而停止使用,给国

家财产带来严重的损失。运行管理是水利工程必不可少的环节,只有通过科学的管理,水利工程才能长期发挥作用,相关负责人员应逐步树立运行管理意识。

三、对水利工程施工管理问题的改进措施

1. 提升管理人员的整体素质

现阶段,人才是社会最宝贵的资源,在改善水利工程建设运行管理问题方面,逐步提升管理人员的素质是提高管理效率的基础。首先,必须提升管理队伍的门槛,只有具备专业管理资质的人才能进入到管理体系当中。其次,要增加考核机制,让管理人员产生主动学习的意识,时刻保持思想的先进性。运行管理是一种理念,是管理者应有的工作态度,只有管理人员意识到运行管理的重要性,才能真正提高管理效率,因此可以经常组织学习活动和和技术交流活动,加强部门之间的合作和探讨^[3]。

2. 机械设备要达标,建筑材料要有质量保障

质量问题上,建筑材料是基础。首先,需要确保的是建筑材料在进场时有质量保证。部分工程因为资金问题在建筑材料上偷工减料,希望通过这种方式降低成本。材料对工程来说是基础,一旦材料使用不达标,只能推倒重建。所以为了保证水利工程的质量,必须要保证工程材料的质量,这是重中之重。有些原材料容易受到环境的影响,所以对原材料还应注意存放,按照原材料的存放标准进行。其次,机械设备要达标,设备需要按照工程的要求进行配置。

3. 建立完善的运行管理制度

要解决目前水利工程建设运行管理当中存在的诸多问题,最重要的一点就是建立完善的管理制度,对施工各个环节实施严格的运行管理。首先,建设初期必须制定科学的施工计划,明确本次工程的施工工期、阶段进度、成本预算及质量要求等内容。工程的设计方案、原材料检测标准、人员配备、设备的采购及进场等问题都需要落实到细节上。其次,要根据实际情况制定完善的现场管理制度,将责任落实到个人,确保施工现场的施工安全及质量安全,加强对施工材料的管理,严格控制施工成本。再次,建立工程建设阶段性质量验收制度,及时发现施工过程中的质量问题及管理漏洞,采取最有效的补救措施,不能让阶段性的失误影响到工程建设的整体施工进度。最后,建立完善的运行管理制度,明确养护部门及维修部门的责任范围,确保水利工程能够安全、稳定地运行下去。同时,管理制度要与个人的绩效考核联系在一起,体现出制度的权威性,在相关制度的

规范下,运行管理才能真正发挥效果。

4. 加大监管力度

为了保障水利工程建设计划的顺利实施,保持其良好的进度及质量状况,则需要相关部门加大水利工程建设过程的监管力度,及时开展具体的监管工作。在此期间,需要做到:(1)重视工程建设过程中监督管理机制的不断完善,并对切实有效的监管体系建设和执行的良好状况进行深入思考,不断加大水利工程建设中的监管力度,处理好其中可能存在的质量与安全隐患,促使水利工程处于良好的建设与发展状态,满足相关生产活动高效开展要求;(2)工程建设中的监理工作逐步加强后,可以为提高水利工程建设质量、增强管理效果提供科学保障,及时处理工程实践中的细节问题,全面提高工程竣工时的科学管理水平。同时,需要对水利工程建设中监管工作开展的重要性有正确的认识,促使其建设过程更具安全性,充分发挥监管工作的实际作用。

5. 加强现场施工监督管理,落实责任制

一般工程会有两方面的监理,一方是工程方监理也称为甲方监理,另一方是第三方监理。一般情况下会与第三方监理公司合作,通过专业的监理来管控整个施工的流程与质量。这样操作的好处是第三方监理只对质量与结果负责,并且监理公司人员大多是有监理经验的人,专业性比较强。在实施监督管理时严格落实责任制,将责任落实到人。每天的管理日志以及质量反馈报告实时更新,针对质量问题及时上报解决,以方便施工人员进行修正整改。监理对质量报告进行签字,执行“谁签字谁负责”的原则,将监督工作落实到实处,从一点一滴的小事抓起,在大的质量上才不会产生纰漏。监理只有对自己严格,才能对工程严格,才能把好质量关^[4]。

6. 利用先进的科学技术和信息手段提升运行管理效率

科技是最强大的生产力,目前我们身处信息时代,就必须学会利用信息技术实现对水利工程建设运行管理,这样才是提升管理效率的最佳方案。目前,水利工程建设每个环节都离不开科学技术的支持,利用科学技术可以模拟施工过程,精准计算施工过程中所产生的成本,并且对施工过程中可能出现的问题作出预测,制定相应的应对方案,这样就能提升水利工程建设效率。管理人员还可以在信息平台上分享到有关运行管理的最新管理理念和方法,这样更有利于管理水平的提升,在处理问题时也能制定出更全面、合理的解决方案。

7. 实现标准化、精细化的运行管理模式

目前,标准化、精细化已经成为衡量管理模式的一

把标尺, 这把标尺同样适用于水利工程建设的运行管理。首先, 在确定项目时, 就要出具标准的设计方案, 在其中精确注明工程的预算及施工细节, 这样才能确保后期管理的顺利进行。其次, 就是从建设到运行中各个环节的管理精细化。在管理的过程中, 要注重细节问题的处理, 这样才能避免资源的浪费, 达到资源利用率的最大化。

四、结束语

现阶段, 能够影响到水利工程建设及运行管理的因素有很多, 有水利工程施工建设施工技术方面的问题, 也有管理人员的问题。因此, 在开展水利工程的施工管理, 不仅需要重视对管理质量与效率的优化和提升, 还应不断强化水利工程管理的意识, 促进其管理水平提升, 从而充分发挥水利工程施工管理在工程建设与工程企业

发展中的积极作用, 为我国水利事业的建设和发展提供更加有力的支持。

参考文献:

[1]黄发林. 基层水利工程建设与管理发展思路探究[J]. 南方农业, 2019(12): 182-183.

[2]廖良强, 廖良春. 新形势下基层水利工程质量监督工作中存在的问题与对策[J]. 珠江水运, 2020(5): 36-37.

[3]罗彩莲, 杨艳妮. 新时期农村水利工程建设管理问题与对策研究[J]. 绿色科技, 2020(20): 264-265.

[4]龙振华, 何娇云. 新时期农村水利工程建设管理中的问题与对策研究[J]. 湖北水利水电职业技术学院学报, 2020(03): 52-54.