

# 水利工程监理安全管理风险的分析与应对措施研究

欧浩权

河源市水利水电勘测设计院有限公司 广东省河源市 517000

**摘要:** 为了保障水利建设工程高效推进,必须保障监理工作强效推进,做好安全风险管理,保障水利建设工程工作扎实展开。基于此,笔者结合自身相关工作经历,以水利工程监理安全管理风险分析和应对措施作为研究主题,展开相关探讨。首先概述了水利工程监理安全管理风险,然后分析了水利工程监理安全管理风险,剖析了水利工程项目风险管理过程中存在的不足,最后就如何做好水利工程监理安全风险管理工作提出了对应策略。

**关键词:** 水利工程监理; 安全管理风险; 问题; 措施

## 引言:

现代社会产业发展以及人们的日常生活,对水资源的需求量相对较大。所以做好水利工程监理工作有重要意义。而水资源在自然界的基本形态很多时候不能直接进行利用,尤其是水资源过剩而导致灾害问题,就会给当地的经济与产业发展带来不良影响。水利工程项目建设阶段的投资量相对较大,而且对周围环境也会产生一定的影响,所以为保证水利工程能够顺利应用,需要加强水利工程监理安全管理工作,集中控制其中的风险性问题,保障产业的发展进步所需。

## 一、水利工程监理安全管理责任

在2005年9月1日,我国颁布的《建设工程安全生产管理条例》(以下简称“条例”)正式实施,其中明确规定了在水利建设工程项目施工过程中,材料和设备供应商、工程监理单位、建设施工单位和规划设计单位的具体职责和安全管理的责任。因此,基于这一“条例”形成的水利工程施工合同,是十分重要的安全管理责任依据,对于监理工程师而言,就是具体工作的准则和必须严格遵守的纪律。但是,在具体对施工过程进行监理时,合同上相关的安全管理风险的条款往往难以发挥作用,相关的风险仍然层出不穷,分析之下,这主要是监理工程师自身的责任意识、能力和对责任承担的态度造成的结果。因此,在分析水利工程监理安全管理风险时,除了从制度等软件上着眼,更重要的是关注具体的执行者,监理工程师本身可能存在的相关风险<sup>[1]</sup>。

## 二、风险和风险管理概念

全方位了解风险产生、出现、发展一直到风险损失

**作者简介:** 欧浩权, 出生年月日: 1988.5.8, 民族: 汉族, 籍贯: 广东河源, 单位: 河源市水利水电勘测设计院有限公司, 职称级别: 中级工程师, 学历: 本科, 研究方向: 水利工程监理, 邮编: 517000。

形成的全过程,以便加深对风险的认识,提升风险控制水平。而风险因素指代诱发风险出现的因素。某一风险的存在是这一风险形成、存在的内在因素所决定的。但是这些内在因素却有着明显的不确定性,不确定性的内在因素受到人们对事物认知的阶段性、局限性的直接影响。而风险管理,是人们将潜在意外损失作为基本对象,对其展开有效的辨识、评估,综合考虑实际情况,采取对应举措提升处理水平。也就是从主观层面减少意外损失的发生。

## 三、目前水利工程监理安全管理工作存在的问题

### 1. 施工现场安全管理不到位

在施工作业阶段,必须明确每个阶段施工作业人员的管理职责和所承担的工作责任,必须进行明确的划分与管理。然而在实际施工作业过程中,对于施工管理职责并没有明确的划分,这就使得施工作业过程中一旦出现安全问题,不能第一时间加以解决,相互之间推诿的现象比较严重。加之施工中又缺乏管理制度的执行及落实,这就使得多数员工缺乏安全管理意识,所埋下的安全隐患是无法估量的<sup>[2]</sup>。

### 2. 风险识别难度较大

水利工程施工风险管理遇到重重阻碍,风险识别难度较大。因为水利工程风险研究报告仍然不完善,在项目竣工后,对于项目建设环节存在风险展开系统性总结分析的企业并不多,但是项目想要开展风险管理,必须做好风险识别,这样肯定会大费周折,风险管理成本也进一步提升。为防止成本增加,项目主管单位往往会聘请国外专家来进行风险识别,从而支付昂贵的识别费用。在受到国内外形势不一的影响,导致其他问题频发,进而降低分析评价效率。

### 3. 施工现场设施设置不合理

于水利工程建设施工作业是一项比较复杂的作业工程,工程周期长,规模大,在其施工作业过程中所涉及

到的施工设备也较多。但在实际施工作业中,往往只重视施工作业的施工进度而缺乏对机械设备的管理与使用,导致施工作业过程中出现不合理的设备使用情况比较常见,最终则影响施工作业质量。

#### 4. 风险管理手段相对落后

风险控制、风险自留、风险转移是常用的处理风险的手段,但是都相对落后。首先来看风险控制,采取相关策略来规避风险或者将风险消灭,但是风险控制工作顺利实现需要建立在既定前提下。例如:如果想要有效规避风险,就必须有其他可替代性方案,对比这一方面,可替代性方案往往成本支出更大。一旦风险出现,首先受到威胁的便是投资控制目标。风险自留措施的应用率较高,但是该举措的实施是有前提要求的,那就是借助风险评价,明确了风险出现的概率相对较低,或者即便风险没有控制到位真的出现了,带来的损失也没有超过项目储备之原限值。但是真正结合项目实际,来针对性进行风险评价的项目并不多,设置项目储备的项目更是少的可怜,所以该举措的实施受阻。想要采取转移风险的举措,就一定要明确目标方向。或者转移到从事风险合并事务的专业保险企业或者风险投资机构,该手段与市场经济规则相符合。但是实施效果并不理想<sup>[3]</sup>。

### 四、水利工程监理安全管理风险管控相关举措

#### 1. 材料管理基础工作

工程监理资料管理作为监理安全管理工作的基本内容,要求水利工程项目建设承包单位具备相应的资质。尤其是工作人员的专业素养达标,各种先进技术、仪器设备应用到位才能将施工质量有效性提升。监理工作人员还需要将设备属性进行检测,确保在施工建设阶段不会出现其他的问题。针对项目施工阶段的监理信息内容,建立人员需要进行细化分类,并明确实践工作阶段存在的问题,将之集中进行处理。如果在招投标工作期间,投标咨询单位已经对分包单位的施工条件进行确认,则监理单位需要将相关的资质证明、审核材料进行上交。监理单位在实践工作阶段,需要合理利用计算机进行辅助工作,完善管理多样化的信息,做好信息存档与备案,则最终的信息管理水平就会有效提升。

#### 2. 促进监理机构责任机制和工作机制的完善

保障水利工程监理安全风险管理工作高效率推进,必须使得监理机构责任制度、工作制度进一步完善到位,做好监理工作范围划分,完善监理机构内部责任制度,将监理工作的具体范围划分清楚,使对应的管理职责也更为明确。

#### 3. 施工方案计划审查

水利工程项目施工阶段,针对项目计划方案以及组

织设计的规定要求,监理单位都需要对相应的信息内容进行审查,确保其中的内容设置能够满足行业标准规范,在签订合同之后将各项工作要求落实到位。建设单位会将施工图送审,经过审查机构审查合格后才能进行施工。监理人员还需要将施工方案上的法人签字进行检查,确定其中是否建立并应用安全保证体系。并将安全技术应用举措的强制性凸现出来。当各项工作都准备到位之后,则施工方案计划审查才算作全面<sup>[4]</sup>。

#### 4. 监理工作要以强制性为标准、法律法规为根据

监理工作不同于建设施工工作,它具有一定的社会道德责任义务,对一些大型项目,牵涉的部门利益和人员较多,尤其是水利工程项目,作为一项社会性的工程,影响广泛,关注者多,一旦发生风险问题,那么产生的不良社会影响是难以估计的。所以,在对水利工程项目进行监理安全管理风险问题进行分析时,必须要严格按照相关强制性要求行事,将法律和法规作为工作的依据和红线,确保项目工作在安全线内运行。具体来说,要区分出安全风险薄弱的部分加强监理工作的管理力度,例如,施工中用到的机械设备、建筑构配件以及建筑材料等,要确保它们与相关的操作规范要求 and 设计要求相符合,因而要随时对其进行必要的随机抽检。此外,在工程项目完工进入验收阶段以后,按照规范标准,必须要求相关手续齐备,监理人员对此需要做好严格的审查<sup>[5]</sup>。

### 五、结束语

从上面的分析得知,水利工程建设安全管理风险的重要举措不仅可以确保水利工程建设事业的顺利开展,更能保证其质量,降低成本,延长水利工程建设的使用寿命。除此之外,即使按照相关规定和法律法规进行水利工程监管,如果监理人员的技术含量不过关,水利建设同样存在风险,因此我们还要加强监理人员的专业技术培训,并对培训结果进行审查。通过以上改进希望能够有效的控制水利工程安全风险,使水利工程项目真正造福于人民。

#### 参考文献:

- [1]刘章书.新形势下做好水利工程监理工作的若干思考[J].黑龙江科技信息, 2014(07): 293.
- [2]朱巍,宋健.探讨水利工程项目管理及监理存在的问题与对策[J].时代农机, 2018(07): 48.
- [3]谭有华.水利工程监理安全管理风险分析与应对措施[J].黑龙江水利科技, 2017(08): 219-221.
- [4]张磊.水利工程监理工作中出现的问题及解决对策[J].山西水利, 2018(1): 44-45.
- [5]刘章书.新形势下做好水利工程监理工作的若干思考[J].黑龙江科技信息, 2014(7).