

电力工程建设项目精细化管理研究分析

高 岐¹ 姬海洋² 顾生明³

宁夏哈纳斯新能源集团有限公司 宁夏银川 750000

摘要: 我国经济快速发展的同时, 电力行业迎来发展新契机, 其工程建设规模和数量在短短几年内持续攀升, 不仅能够满足社会发展的电力需求, 而且为广大人民群众提供了优质的电力服务, 大大减少了断电等问题的产生。电力工程建设是目前电力系统的关键构成部分, 其建设质量与电力系统的运作质量直接关联, 但现阶段很多电力工程在开展过程中仍选用比较粗糙的管理方法方式, 在一定程度上阻碍了中国电力建设工程项目的优良发展趋势。在这种情况下, 就需要深入分析在电力项目建设过程中如何实施精益化管理, 才能有效的填补目前电力工程项目的监管缺点, 使电力工程项目建设的品质得到提高。因而, 文章的内容关键, 紧紧围绕电力建设工程项目的精细管理剖析展开讨论, 从而为在我国电力企业的发展趋势奉献出一己之力。

关键词: 电力工程; 建设项目; 精细化管理

Research and analysis on refined management of power engineering construction project

Qi Gao¹, Haiyang Ji², Shengming Gu³

Ningxia Hanas New Energy Group Co., Ltd. . Ningxia, Yinchuan 750000

Abstract: While the Chinese economy grows quickly, the electric power industry is ushered in a new opportunity for development. The scale and quantity of its project construction continue to rise in just a few years, not only can meet the power demand of social development, but also providing quality power service for the masses of the people, greatly reducing the generation of power cuts and other problems. Power engineering construction is a key component of the current power system, and its construction quality is directly related to the operation quality of the power system. But at this stage, many power projects still use relatively rough management methods in the process of development, which hinders the excellent development trend of China's power engineering construction projects to a certain extent. In this case, it is necessary to deeply analyze how to implement lean management in the construction process of power projects to effectively fill the current regulatory shortcomings of power engineering projects and improve the quality of power engineering project construction. Therefore, the content of the article is closely around the power engineering construction project fine management analysis launch the discussion to dedicate to the power enterprise development trend in our country.

Keywords: Electric Power Engineering; Construction Project; refined management

引言:

伴随着在我国电力工程项目建设的增加, 对工程施工质量的需求也是越来越高。可是, 目前我国电力工程建设中存有项目管理制度不完善、施工质量欠缺、文明安全管理不善等不益于电力工程建设长期发展的情况。因此, 文中分析了电力工程项目风险管理中存在的不足, 讨论了精益化管理发展战略在电力工程项目中的运用, 并提出了推动电力工程健康发展的相应对策^[1]。

1. 电力工程建设项目精细化管理的意义

精细化管理工作的落实可以很大程度的提升工程项目的品质以及和运行效果, 保持责任制度的合理性以及规范性。一方面, 电力工程项目建设精细化管理工作能在明确基本发展方向的基础上, 促进电力工程建设项目实现升级转型, 并创新多元化管理控制平台, 维持电力建设工程项目的整体水平处在较高位置。另一方面, 电力工程建设项目践行精细化管理机制和控制工作, 就能

进一步推进科学管理进程, 维持控制质量, 满足电力工程建设项目的控制需求, 满足运营规范的具体内容。综上所述, 电力工程项目落实精细化管理具有重要的实践意义。

2. 电力工程建设管理过程存在的问题

2.1 实行目标不明确

目前, 许多电力建设项目按照计划制定了许多总体目标, 但在具体施工过程中, 因为各种问题, 实际工作和作业中间经常会出现不一致的情况。需要注意的是, 这种影响因素在制定项目实施计划时是难以预料的, 即便某一因素控制不了建设总体目标, 建设成本费也会提升, 工期延误, 危害总体工程施工质量。此外, 在具体建设情况下, 假如因原材料等变化而出现问题, 可能会危害全部项目的进展。

2.2 质量管理不到位

在电力工程基本建设项目中, 品质要素非常重要, 能够保证工程项目的工作效率和可靠性。可是, 在工程项目的具体管理中, 依然存有质量管理阶段不完善的难题, 有关管理者不重视安全隐患, 造成工程质量不够。除此之外, 有关执行工作人员的使用不规范难题比较严重, 工程进度不符合规定, 会对项目运作造成不良影响。

2.3 管理制度存在漏洞

从实际视角看来, 电力工程基本建设项目精细化管理中存在的最显著的问题是存有比较严重的管理方案漏洞。这类漏洞促使项目部门分工模糊不清、义务履行不到位等问题, 从而导致精细化管理无法顺利开展, 也没法确保电力工程基本建设项目管理能力和工程质量。管理方案的缺乏使工程项目处在错乱的管理方法中, 暴露出的难题不仅仅是管理问题, 更可能是工程质量难题。

2.4 安全文明施工管理流于形式

在电力工程项目建设中, 安全性文明建设尤为重要。安全文明施工管理方法在建设过程中, 应根据有关施工程序规定, 健全有关文明行为施工规章制度, 确保全部工程项目的品质^[2]。可是, 在现实管理过程中, 管理者对施工管理方法的重视不够, 具有许多不符合规定的施工个人行为, 对发生的难题, 惩罚制度并没有严格遵守, 查验一些问题依然存有, 难以具有改正和警示的功效。一部分施工单位为了更好地追求完美高经济收益, 加速施工进度, 在建设情况下并没有提升对施工工作人员的文明建设监管, 安全文明施工管理方法在于表面, 并没有合理进行, 最后影响了全部施工品质^[3]。

3. 电力工程项目精细化管理策略

3.1 加强工程项目精细化管理

为了实现电力工程项目的精细化管理, 务必全面推行管理规章制度和管理实施细则。从项目的前期设计逐步开展, 必须做好工程施工物资采购、中后期建设工程项目验收等细腻的职责分工和管理。比如, 在编写生产和非生产项目的项目计划任务书时, 应首要让生产和质量部门剖析全部项目方案的可行性分析, 随后让相应工作部门撰写项目可行性方案。最终, 该可行性方案由政府部门做出最后裁定。在具体管理过程中, 务必将健全的管理核心理念渗透到全部电力建设工程项目的任何一部分, 以保证每一个执行过程的均衡。

3.2 加强施工过程中的精细化管理

施工过程的精益化管理是较为关键的内容。电力项目施工过程中牵涉最多的就是施工内容以及施工程序流程, 因此, 合理的进行精细化管理方法至关重要。首先, 要搞好执行能力的精细管理, 根据对项目工程的合理规划, 剖析建设工程项目施工过程中的干扰因素(如水文、气候、地质环境等), 依据要求明确施工进度。随后依据施工需要物资供应、经费预算等做好估计, 为施工时的要求提供保障^[4]。工程项目经理要参与到施工过程中, 依照项目管理流程加强监督施工的各个阶段, 对施工项目的每个环节严苛查验, 如果发现品质不过关的情况, 要及时采用解决策略, 进一步加强品质管理, 规避施工过程中的质量风险。

3.3 加强质量方面的精细化管理

电力工程项目建设的总体目标是在确保基本建设质量的前提下造就更多的经济效益。在具体质量精益化管理情况下, 要综合分析项目的环境要素和外界情况的危害, 提升原材料、机器设备等的性能指标和质量管理工作。要果断不使用质变的原材料或有问题的工业设备, 从源头上避免质量难题的产生。要定期保养和维护保养建设工程需要的设施和专用工具, 保证应用的安全性和可靠性, 与此同时引入现代化的工业设备, 搞好准备工作, 使建筑项目顺利开展。并且, 做为出色的工程施工技术员, 要有极强的质量观念, 要确立工作责任。这样做对确保电力工程基本建设质量具备重大意义。

3.4 加强安全方面精细化管理

电力工程项目具备资产聚集、物件供货种类繁多、设备成本高、工程设计繁杂等特性, 施工公司应创建科学规范的管理方案, 保证顺利进行。与此同时, 要推进安委会的义务, 填补工作的不足。除此之外, 还应

执行电力项目建设危险源识别工作能力、风险管控(如无损探伤、吨数电梯等风险性比较大的危险源)。危险源识别要融合工程项目的实际情况,全面加强以及全方位动态性识别危险源,搞好危险源的管控,完成“安全无伤害”^[5]。提升对施工人员的教学和管理方法,并且对施工人员的安全常识学习培训,科学合理的安排施工人员工作中,合理安排施工次序,监督施工人员的操作规范,发觉安全隐患,马上劝阻并向上级部门汇报。比如,创建施工人员安全性评价规章制度,按时监督施工人员,终止对考试不及格者的施工。创立专业监督工作组,按时纪录、检修和查验与电力建筑项目相关的设备材料、施工机械设备和施工场地,详细纪录不符安全规定的设施或原材料,并督促改正。

3.5 加强项目成本精细化管理

电力工程产生的经济收益是基础设施建设的核心目标,选用健全的管理机制有利于完成成本精细化管理。另一方面,电力工程项目建设要严格执行质量标准遵守管理制度,早期预算分配要确保科学性,依据前期工作预算结论搞好原材料采购、人员配备、机械设备租赁等工作中,使预算成本自始至终获得良好的控制。另一方面,电力工程施工企业当场要开展精细化管理,在期内塑造成本精细化管理观念,定期维护工程施工原料,维护保养工业设备,尽量节约维护保养原材料和机器设备的费用支出^[6]。

3.6 提高管理人员各项知识水平

首先,目前电力工程项目建设的管理主体全是有关的管理人员,精细化管理必须具有专业知识的管理人员,管理人员的能力素质和能力确定精细化管理的预期效果^[7]。因而,在具体情况下,在开展电力工程项目以前,必须保证工程项目经理的专业知识,还需要提升管理层的职业道德规范,拟定相对应的管理要求,限定管

理层的错误做法。并且电力工程项目建设涉及到的技术专业以及技术知识比较多,伴随着时代的发展,一部分技术性也在转变,必须规定管理人员升级对电力工程基本建设技术实力的催促,使工程项目更顺畅地实现以及管控。

4. 结束语

总之,在我国电力工程项目短时间取得了快速发展,但在电力工程建设项目管理层面与西方国家仍具有一定差异,关键对于精细化管理管理不到位,要加强对电力工程建设项目精细化管理的科学研究,逐一攻破管理难题,推动各管理单位的互相融洽,以提高管理效率和整体程度。如今是信息化经济时代,企业若想跟随时代发展步伐,必须在原有技术基础上提升管理技术水平,满足现代电力工程建设的管理需求,将管理能效发挥到最大,给行业及社会带来可观的综合效益,促进我国电力工程建设的良好发展。

参考文献:

- [1]王小龙.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J].南方农机,2020,50(18):231.
- [2]陈静.电力工程建设项目的精细化管理[J].门窗,2020(17):172.
- [3]黄欣.研究电力工程建设项目的精细化管理[J].通讯世界,2020,26(8):330-331.
- [4]梁波.电力工程建设项目精细化管理研究[J].工程建设与设计,2021(12):247-248.
- [5]朱善哲.电力工程建设项目精细化管理分析[J].门窗,2021(11):177.
- [6]刘志刚.电力工程建设项目精细化管理研究[J].技术与市场,2020,26(2):199-200.
- [7]公保索南.电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J].电力系统装备,2019,24.