

# 供电企业小型基建工程管理存在问题及改进措施

周志强 刘军伟

国网河南省电力公司柘城县供电公司 河南商丘 476200

**摘要:** 近几年,我国电力建设项目在逐渐增多,相应工程建设流程和各种制度也得到有效完善,使供电企业小型基建工程的管理水平、施工质量和建设管理标准更加规范化。供电企业的小型基建工程包括在生产经营中的调度设施建设、企业营业用房和其他各种基建项目的实施。供电企业要加强对小型基建工程的管理工作,切实加强基建施工的安全生产,增强安全管理措施的执行力度,合理调配施工资源,强化职能部门间的责任制落实,全面提高电力建设施工安全水平。

**关键词:** 供电企业; 电力基建; 工程管理; 措施

## Problems and improvement measures in the management of small infrastructure projects in power supply enterprises

Zhiqiang Zhou, Junwei Liu

State Grid Henan Power Company Zhecheng County Power Supply Company, Henan, Shangqiu 476200

**Abstract:** In recent years, China's electric power construction projects are gradually increasing, and the corresponding engineering construction process and various systems have also been effectively improved. Power supply enterprises' small capital construction project management level, construction quality, and construction management standards are more standardized. The small capital construction projects of power supply enterprises include the construction of dispatching facilities in production and operation, the implementation of business premises, and other capital construction projects. Power supply enterprises should strengthen the management of small infrastructure projects, effectively strengthen the safety production of infrastructure construction, enhance the implementation of safety management measures, reasonably allocate construction resources, strengthen the implementation of the responsibility system between functional departments, and comprehensively improve the safety level of electric power construction.

**Keywords:** power supply enterprise; power infrastructure; project management; measures

### 1 电力基建工程中加强施工现场管理的重要性

工程项目在施工的过程中,会受到很多因素的影响,尤其是电力基建这样复杂的工程项目,施工中干扰的因素多,自身施工也是非常复杂的过程,导致在施工的过程中必然会遇到很多的困扰,这就需要在工程施工的过程中,加强施工现场的管理,及时的发现施工中存在的安全隐患,将施工风险降到最低。电力工程与其他的工程相比,施工环节相对较多,涉及的施工技术也比较复杂,电力工程施工中所用的设备都是高端、大型的,一旦出现施工失误,弥补起来非常麻烦,要在工程施工的过程中做好施工现场的管理,施工过程有保证,工程的后续工作才能顺利的开展,才能有效确保工程的工期、

施工质量。因此,在电力基建工程项目的施工中,相关工作人员一定要做好施工现场的监督和管理,严格控制施工过程,降低施工风险,保证电力企业的经济效益。

### 2 电力基建工程管理中存在的问题

#### 2.1 工程质量及安全管理存在问题

供电企业的小型基建项目往往需要监理单位进行现场施工的监管工作,将施工过程、设备材料选用、资金等各个方面进行严格的把控。但部分监理单位往往由于企业不够重视,缺乏对于现场施工的监管和检查力度,导致现场施工存在较多问题,施工质量无法满足要求,甚至出现安全事故。在进行建设项目的测试时,未能严格按照要求进行测试,测试的数量和标准无法按照实际

要求执行, 导致不能准确发现施工工程存在的不足之处; 对进行材料设备使用情况监管不力, 导致施工单位选用质量较差的材料, 如电缆标准不达标, 导致后续受环境等影响快速老化或者发生故障, 影响工程的稳定性; 对于现场施工监管不力, 人员进行现场施工时, 工艺标准未能按照实际要求进行, 导致工程存在缺陷。

## 2.2 供电企业小型基建工程管理中存在招投标违规现象

招投标工作已经逐渐的规范化和合理化, 但供电企业小型基建工程在建设中还会出现违规的招投标行为。在小型基建工程招投标工作中, 有些招标单位搞暗箱操作, 违反相关规定, 采用拆分项目的方式, 将一个基建工程分出多个项目, 使多家单位参与中标。还有些投标企业因为自身的资历不够, 而窃取他人的资质或者冒用别人来进行投标, 以此来增加工程建设的资金投入, 使整体的工程造价提高。在评标中, 由于评标人员自身人为的因素, 使整个评标过程缺乏严谨性和科学性, 严重影响了评标的实际意义。

## 2.3 工程进度及造价管理存在问题

在小型基建工程管理中, 往往会忽视工程进度以及工程造价的管理, 导致公司成本出现较大损失。在工程造价分析过程中, 由于人员技能水平较低, 在项目是否必要的分析方面存在遗漏, 导致将原本不必要建设的项目纳入到工程项目之中, 增加的资金投入却无法得到应有的效果; 在造价分析方面存在较大的不足, 无法正确估算工程所需要的资金, 例如将资金预估的比实际需要高, 导致后续造成资金的浪费。在施工过程, 未对施工进度进行严格把控, 一方面可能出现施工进度过快, 无法保证质量的问题; 另一方面可能出现施工进度过于缓慢, 人员冗余且消极怠工, 导致施工人力成本产生不必要的增加。

## 2.4 管理专业水平低

电力基建工程与一般的建筑工程不同, 需施工管理人员掌握建筑工程及管理知识的同时, 对供电企业业务状况有所了解。分析发现, 部分电力基建工程中管理人员专业水平低, 给管理工作的认真落实造成一定阻碍。

(1) 开展管理工作时未充分了解电力基建工程实际, 仅仅凭借以往经验开展工作, 未充分认识到电力基建工程的特殊性, 导致管理工作开展的针对性较差。

(2) 不注重管理知识的学习, 不注重管理理念、管理方法的更新, 导致管理工作效率不高。此外, 电力基建工程各项合同签订中, 缺乏对一些施工细节的阐述,

尤其在明确各自责任上考虑不全面, 引起合同纠纷的发生, 给电力基建工程的顺利开展造成不良影响。

## 3 供电企业电力基建工程管理措施

### 3.1 完善招投标管理体系

在供电企业小型基建工程的招投标管理过程中, 企业要严格按照招投标的管理规定进行, 加强对招投标流程的控制。招投标制度要求企业要提前做好建筑工程的预算工作, 要保证工程报价的合理性, 保证其在市场竞争中的实力。招投标制度要求招标单位要在招标文件中对工程的施工资料进行详细记录, 包括施工技术标准和方法、施工方案等, 在选定投标单位后, 双方要签订标准的工程合同。在合同中要对施工要求做进一步的说明, 避免在施工发生纠纷时无据可循。要结合信息化技术, 实现网络化的招投标与评标。在供电企业小型基建工程评标过程中, 要严格执行规范要求, 杜绝评标过程中的虚假现象, 建立评标专业委员会, 保证评标的科学合理。对评标人员有违背职业道德的行为发生要给予必要的惩罚, 保证供电企业小型基建工程招投标管理工作的透明化。

### 3.2 做好现场施工的质量及安全管理工作

(1) 应对施工监管人员严格要求, 做好现场施工的管理工作

从现场施工质量、施工材料设备选择及资金使用、施工安全方面的监管。在施工质量方面, 要求监理单位安排专业技术人员对于现场的施工工艺进行严格审查, 对于工艺不符合要求的严肃处理, 停工整改; 对于完成的施工项目进行严格的抽样检验, 例如拉拔试验按照国标要求的数量和压力进行随机的取样试验, 一旦发现不合格产品要求施工单位对之前完成的工作进行返工, 重新检验合格后方可通过验收。对于施工材料的选取严格把控, 检测选取的材料或者设备是否与设计要求相符, 不相符的对施工单位罚款处理, 并责令整改; 要求资金的使用透明化, 通过信息技术制作专门的系统, 在线上进行相关的操作, 使得整个资金使用过程透明, 避免出现遗漏。同时对现场安全进行严格把控, 确保施工人员按照要求佩戴相应安全防护用品, 做好相应安全防护措施, 避免安全事故发生。

### (2) 对施工人员进行必要的施工入场培训

施工人员进入现场施工前, 需要进行集中培训, 先从安全教育入手, 对工程的相关安全管理规定、事故案例以及现场施工注意事项进行培训, 并组织考试, 考试合格后方可入场施工。同时, 要对人员技能水平进行培

训并检验。从现场施工的工艺要求及规范、工器具设备的操作使用入手,全面提升人员的技能水平,保证施工质量。同时,能制定相应的施工规范或者施工指导书,将每一步的施工过程注意事项和操作规范全部指出,让施工人员有参照内容,避免人员施工过程中出现较大问题。

(3)要制定相应的质量管理制度,明确质量标准,确保施工人员按照质量目标进行施工;制定相应安全管理制度从人员个人安全防护和施工安全防护两方面对施工过程进行严格规范,避免安全事故发生。

### 3.3 加强工程的造价及工程进度管控

在造价管理方面,应从设计图纸的分析入手。对于工程项目的设计图纸交由专业技术水平较高的人员进行审批核实,在项目是否必要的分析方面进行多次校验核对,避免将原本不必要建设的项目纳入到工程项目之中,导致资金产生浪费;人员在分析项目工程的时候,要有前瞻性,需要充分考虑未来的发展趋势。鼓励企业内部人员进行自身技能水平的提升,鼓励人员参与造价工程师等技术资格的考试,应用到工程项目的造价审批之中,避免非专业人员无法进行准确的审批,造成企业资金的浪费。对于设计图纸的审批交由设计院或者技术人员进行排查审批,从设计中的备件选型、建筑建设规模、建设标准等各个方面进行严格的检测,发现其中的问题和缺陷,及时进行修改,避免造成更大的损失。在工程进度管理方面,应安排专人对现场施工人员进行管控,制定每年、每季度、每月、每周的施工计划,要求施工人员根据计划合理安排每天的施工计划,并通过周例会汇报工作进度,对进度进行严格管控。

### 3.4 提升管理人员素质

#### (1) 引导管理人员做好岗前管理知识学习

电力建设工程实施前,施工单位应组织各管理人员,在对电力建设工程管理要求详细阐述的基础上,要求管

理人员认真学习管理知识。

#### (2) 开展管理工作培训

施工单位应根据管理工作实施情况,做好管理人员专业技能培训,邀请业内权威人士,为管理人员讲解电力建设工程管理的难点、重点管理方法,以及相关的管理技巧,不断提高管理人员的管理专业水平。还可通过具体的案例讲解电力建设工程管理工作的重要性,提高管理人员思想觉悟,自觉约束管理工作不良行为

#### (3) 加强合同管理

电力建设工程管理中为防止纠纷的发生,保证电力建设工程管理工作的顺利完成,尤其应做好合同管理工作:

①加强对合同各条款的分析,界定各自职权。

②做好对合同及附带资料的管理,及时进行归档,保证合同的完成,为后期工程竣工各项费用的结算提供依据。

## 4 结语

总之,电力建设工程项目风险管理工作的复杂性和专业性都比较高。要想做好这项工作,我们还需要对建设工程项目风险因素进行综合分析,并根据建设工程项目建设的特点制订有针对性的风险防范措施,尽最大努力将风险和损失降到最低,以保障工程投资收益。

### 参考文献:

- [1]陈键通.供电企业小型建设工程管理经验[J].门窗,2019(22):197.
- [2]石斌.供电企业电力建设工程管理研究[J].低碳世界,2018(10):164-165.
- [3]张俊驰.供电企业小型建设工程管理相关问题探讨[J].祖国,2017(15):112.
- [4]江朝巧.供电企业电力建设工程管理措施探究[J].通讯世界,2017(07):208-209.