

10kV 配网工程建设管理常见问题及提升措施

张 哲¹ 宋欣雨²

(国网北京市电力公司平谷供电公司 101200)

摘要: 10kV 配网是我国大多数地区基层配电网络中的重要组成部分。“十四五”以来,我国各地区基层配电网络建设又掀起了一波高潮,在这一波基层配电网络建设的高潮中,各地区的配电网络系统得到了进一步的优化,用电服务工作水平得到了显著的提升。10kV 配电工程建设中,任何一项具体项目的开展都有一定的困难,配电工程建设中的青赔、征地、施工、风险、资源配置、管理体制等具工作项目的开展,都需要各个单位之间的通力协作,多部门合作开展具体工作,而各部门在工作中的统筹协调,在当前我国 10kV 配网工程建设中,并不是那么容易实现。本次研究中,将对 10kV 配网工程建设管理中出现的具体问题加以分析,根据现有问题,提出进一步优化配网工程建设管理的对策建议,推动我国电网建设的进一步发展。

关键词: 10kV 配网工程建设;管理;问题;优化

10kV 配网工程建设涉及的内容相对较多,具体工作环节也更加复杂化。为了进一步提升 10kV 配网工程的建设效率与质量,维护工程建设的经济与社会效益,应当在熟悉工程流程的基础上加强管理,把握工程建设环节的重难点,加强对工程建设细节的控制,确保工程各流程与内容均可控、在控。首先,在跑调你工程建设的管理工作中,要着重对工程前期的规划设计进行管理。前期规划对于工程整体建设质量起到极为重要的保障作用,针对前期规划的管理能够有助于工程建设的顺利开展。其次,对于工程建设中的具体流程管理也是一项重要的管理内容,涉及的管理内容也要更加广泛。最后,工程建设过程中的安全生产管理工作需要贯穿于配电网建设的全过程,以进一步确保配电工程建设的安全进行。但是,目前我国 10kV 配网工程建设管理工作中,存在着一定的具体问题,这些问题对于我国配网工程建设产生了极大的不利影响。

1. 当前我国 10kV 配网工程建设管理中的主要问题

1.1 工程资源配置的不合理

10kV 配网工程建设管理工作中,由于工程本身极为复杂,涉及内容繁多,在工程资源配置管理中,经常会出现资源配置的不合理,造成大量资源浪费的问题,对工程建设的整体效率造成不利的影响。这一问题具体的表现主要有以下几点:

①在当前我国 10kV 配网工程建设管理中,并没有就工程建设资源的配制建立起一套完善的工程建设资源配置管理工作模式。目前,我国有关配网工程建设的相关法律法规并不是十分的健全,与配网工程建设管理相关的政府工作部门也没有对工程建设资源配置建立相应的科学管理制度。在目前我国配网工程建设管理中,通常会采用“设计-招标-建设”的管理模式,这一模式的应用,给工程建设管理带来了极大的阻碍^[1]。

②在工程建设管理中,针对资源配置并没有根据实际情况进行分配,这种管理体制的应用,无形中造成了

工程建设资源的浪费,使得工程建设的成本激增,极大程度上弱化了工程建设的经济效益。配网工程建设中的资源配置主要包括时间资源配置、现代信息化资源配置、人员资源配置等。而工程建设中资源配置的不合理,就会引发工程建设中的一系列问题,造成工程建设中的工期延长、工作效率低下等具体的问题^[2]。

1.2 工程施工管理中的问题

我国 10kV 配网工程建设中,针对工程建设施工过程的管理中,出现了很多实际问题。首先,在我国 10kV 配网工程建设中,施工组织准备工作不够充分,在实际工程建设中很容易导致施工工期的延长,以及施工成本的激增。以往我国 10kV 配网工程建设中的施工方案准备过程中,并没有结合工程建设的实际情况,进而使实际工程建设处处受制。其次,配网工程建设管理工作中,针对施工过程中的安全与技术管控存在缺位的问题,相关的技术监理人员没有对工程施工进行全面的监督。对工程施工中间过程的验收管控不到位,当工程建设过程中出现问题时,不能够及时的予以解决,进而导致严重的安全事故,影响工程建设的顺利进行,甚至有可能引发人员伤亡的悲剧。最后,在以往配网工程建设施工管理中,还存在着一定的非法转分包的问题,导致工程建设施工过程中,施工人员的技术水平无法得到有效的保证。在配网工程建设的过程中,由于非法转分包问题的存在,使得工程建设承包单位的工作人员技术水平无法得到保证,因此很难对工程施工建设的过程进行有效的监督与验收,而且,这些单位的工作人员普遍缺少安全生产意识,由这些人员主导的工程施工过程很难保证安全^[3]。

1.3 工程风险难以得到有效控制

在 10k V 配网工程建设的整体流程中,比较容易出现的风险主要包括工程建设中的质量风险、安全风险、材料供应风险以及竣工验收风险等。而在配网工程建设具体的管理过程中,针对工程建设中的风险管理,出现了

严重的问题,使得配网工程建设中有可能出现的各种风险难以得到有效的控制。在工程建设的过程中,很多施工人员对工程有关政策、自然环境与地理环境的变化情况了解不足,没有及时预估和识别工程建设的风险隐患。如此一来,在工程建设过程中就会引发一系列风险问题,带来经济损失^[4]。

1.4 工程管理体制不够健全

10kV 配网工程建设的过程中,很多施工单位并没有充分认识到此项工程建设与其他工程建设的差异性,很多施工单位在承接配网工程建设的项目后,在后续施工过程中,通常会采用原单位统一的管理体系以及管理制度,并没有根据配网工程建设中的实际情况对工程建设管理制度进行针对性的优化与调整,导致工程建设中的管理制度体系结构虽然比较完备,但是在配网工程建设中却极不适用,对于工程管理工作的顺利开展会产生极大的不利影响,很多项具体的管理工作无法有效的开展,很多管理环节都不可避免的出现问题。在实际的管理工作中,工程管理体制中的主要问题体现在工程建设管理中工作人员的管理职责不够明确,职能划分显得极为混乱,多头管理的情况屡见不鲜。而这些具体问题的出现,就导致了配网工程施工过程中的管理工作出现不同部门沟通不畅、管理工作无法落实到实处等一系列的具体问题,影响到整体的配网工程建设^[5]。

2. 进一步优化 10kV 配网工程建设管理的对策建议

2.1 进一步完善管理体系,促进工程建设管理的规范化

配网工程建设管理工作的有效开展,首要一点就在于要具备一个完善的管理体系,以此进一步促进工程建设管理工作的规范化。为实现工程建设管理体系的完善,需要做到以下几点:

①严格按照配网工程建设管理条例,立足于工程建设的整体,开展工程建设管理工作。从工程建设中的所有环节入手,严格按照行业建设标准以及国家相关有关法律法规等落实建设工作。根据工程的实际情况,将工程建设工作内容进行细致的划分,并根据每一项具体的管理环节,制定具体的管理工作内容。以此形成一套既符合工程建设统一执行标准,又满足工程建设中具体各个环节开展实际需要的管理体制,保证工程建设管理工作的有序开展^[6]。

②根据工程的实际情况,制定一套符合工程建设实际需要的管理工作方案。在具体工作中,施工单位需要与配网工程建设地区内的政府机关取得联系,由政府机关出面对工程建设施工进行现场协调,针对工程建设中的占地问题等达成一致,以便于后续工程建设施工工作的开展。

③积极推动配网工程建设中的政企合作。工程建设施工管理中,要积极与当地政府机关进行沟通协调,就

工程施工达成共识,为项目开辟绿色通道,简化审批手续办理流程。

④促进当地政府将电力规划纳入总体规划,实现电网规划与城乡规划有机衔接。

⑤工程建设过程中的管理工作中,要将管理工作中的各个环节紧密的联系在一起,保证各项管理工作能够连贯的展开,为配网工程建设营造一个积极的工作氛围。

⑥工程建设管理工作中,要大力加强工程建设的宣传,充分利用传统媒体以及时下新兴的网络媒体进行工程建设的宣传,争取广大人民群众对工程建设的支持,进一步保证工程建设的顺利开展^[7]。

2.2 进一步优化资源配置,充分满足工程建设的需要

配网工程建设管理中,为保证工程建设的顺利开展,需要对工程建设过程中的资源分配进行更充分的管理。对此,在工程建设管理工作中,相关的工作人员首先需要积极转变观念。在实际的管理工作中,可以引进现代化的建设管理工具,构建工程的资源配置系统,以此方式来提高工程建设管理工作的信息化水平和闲置库存物资利用率,促进工程建设中资源配置管理的进一步优化。除此之外,在工程建设管理中,需要进一步完善工程建设管理网络。在工程建设管理的实际工作中,需要建立一个以工程整体为主,覆盖立项、勘察设计、项目规划设计、施工图纸制作、施工组织方案编制、施工建设、竣工验收及试运行的资源配置架构,以这一工作构架为依据,进一步明确工程建设管理中各个环节以及各道工作程序的资源需求,对工程建设中各项资源加以充分的管理,进一步提升工程建设资源配置的合理性,保证工程施工的顺利进行^[8]。

2.3 进一步加强施工过程的管理,兼顾工程建设安全与施工质量

在 10kV 配网工程建设当中,工程的具体施工环节在工程建设中是极为重要的环节。对此,在工程建设管理中,要进一步加强工程建设施工环节的管理,确保工程建设过程中的安全生产,并进一步提升工程建设的实际质量。除此之外,还要加强对工程建设施工环节过程中风险的管控,以避免各种具体的不良事件的发生。在工程建设施工环节的实际管理过程中,需要完成以下几点具体工作:

①要加强对工程建设方案设计环节的监管,在工程建设方案设计完成之后,工程建设投标单位与中标单位,以及工程建设所在地的地区政府机关共同就工程建设方案进行研讨,具体分析方案落地的可行性。在确保方案实际可行的情况下,才能够开展具体的工程建设。

②在工程正式施工之前,施工单位需要结合工程建设实际情况以及工程施工设计方案,制定一套详细的、与工程建设实际情况相符的施工方案。而且在这一过程

(下转第 79 页)

(上接第 72 页)

中,针对已有施工方案,还要组织相关的专家,就施工方案的可行性进行深入探讨,不断优化施工方案设计。将得到充分优化的施工方案应用于工程建设的实际施工中^[9]。

③进一步加强对于工程施工过程中的中间环节的把控。在实际工程建设的过程中,工程监理人员要对工程施工过程的中间验收环节引起更高层次的重视,以便于能够在第一时间发现工程施工中存在的安全隐患,利用先进的科学技术手段进一步提升工程建设施工水平。

④加强对工程施工人员的安全施工知识教育,让工程施工中所有的人员都充分树立起安全施工生产的意识。这样,就能够从根本上保证工程施工过程中个人能够真正根据工程安全生产要求开展具体的施工工作。而工程监理人员也能够真正严格按照工程施工安全相关条例开展对工程施工过程的监理,确保工程施工过程中的安全性以及具体的施工质量^[10]。

结束语:配网工程建设是我国电力系统中极为重要的组成部分,是一项重要的国计民生过程。本次研究中,专门就 10k V 配网工程建设中出现的问题与具体优化的方针策略开展深入的研究。研究中就 10k V 配网工程建设中的具体问题,主要体现在工程建设中的资源配置问题、工程具体施工以及工程管理体系不完善等方面,而对于 10k V 配网工程建设的进一步优化,需要进行应从工程资源配置、施工技术安全环节、管理体制、工程风

险等方面入手,根据具体问题提出针对性的改善措施。

参考文献:

- [1]吴昊.10kV 配网工程建设与管理分析[J].电气技术与经济,2021(03):74-75+78.
- [2]郭祥.配网工程建设周期管理策略[J].电气传动自动化,2020,42(01):51-53.
- [3]陈明礼.新时期农配网工程建设管理要点分析[J].通讯世界,2019,26(12):189-190.
- [4]许敏玲.配网工程建设与管理中均衡投产的科学应用[J].电力设备管理,2019(11):83-84.
- [5]曹波.基于新时期农配网工程建设管理要点分析[J].通讯世界,2018(05):215-216.
- [6]冯中.试分析 10kV 配网工程建设及其质量管理[J].科技创新导报,2018,15(14):205-206.
- [7]赖圣芝.电力配网工程建设过程验收问题及管理措施分析[J].技术与市场,2018,25(01):167+169.
- [8]禹涛.新时期农配网工程建设管理要点分析[J].科技创新导报,2017,14(31):195-196.
- [9]杨磊.新形势下配网工程建设安全管理研究[J].中国新通信,2017,19(20):140-141.
- [10]董冰,赵书航.10kV 配网工程建设管理系统设计与实现[J].山东工业技术,2017(15):198.

作者简介:赵辉(1988.02-),硕士研究生,主要从事电力设备状态监测、电力系统电能质量监测与治理领域工作