

电力工程项目监理强化思考

严新华

(广东天安项目管理有限公司 510700)

摘要: 电力工程建设对我国各个领域快速发展起着十分重要的作用, 为确保电力工程与现代化生产生活相适应, 需要加强电力工程建设。电力工程不仅能够为人们日常生活提供相应的电力资源, 而且还能够维持生产企业的正常运行。然而在电力工程建设过程中, 少数管理人员并没有对项目监理予以足够的重视, 导致后期出现各种问题。因此, 在电力工程建设过程中, 建设单位要提高对项目监理的重视程度, 严格按照相关规范和要求对各环节工作进行强化, 进而提高项目监理效率和质量。

关键词: 电力工程; 项目监理; 强化

前言:

随着我国经济与社会的快速发展, 不断增长的工业生产与人们生活电力的需求, 电力工程逐渐成为国家经济发展中不可或缺的部分, 电力工程在我国建设领域起着十分重要的作用, 电力工程项目的施工质量与电力系统后期运行的稳定性和安全性具有决定性的作用。因此在开展电力工程建设过程中, 建设单位必须重视对施工质量的监管, 建立健全相关管理制度, 贯彻落实监理措施。工程监理制是当今社会电力工程建设目标实现的重要手段。电力工程施工条件复杂、质量要求高、技术工艺难, 施工单位片面追求经济效益可能做出偷工减料的行为, 工程质量得不到保证, 而且在施工中也容易发生安全事故。而工程项目监理则是以第三方的身份来对施工单位进行严格监管, 这样就可以促进工程质量的提高, 促进施工单位做好安全管理。

一、电力工程项目监理的涵义及性质

(一) 电力工程项目监理的涵义

建设工程监理是指工程监理单位受建设单位委托, 根据法律法规、工程建设标准、勘察设计文件及合同, 在施工阶段对建设工程质量、造价、进度进行控制, 对合同、信息进行管理, 对工程建设相关方关系进行协调, 并履行建设工程安全生产管理法定职责的服务活动。电力工程项目监理是与电力工程有关的项目监理。

(二) 电力工程项目监理的性质

电力工程项目监理的性质: 具有较为明显的服务性特点, 工程监理单位的服务对象是建设单位, 在建设单位授权范围内开展工作, 协助建设单位在计划目标内完成电力工程建设任务。另外, 工程项目监理还具有科学性, 监理单位应建立专业的团队和机构, 严格按照法律法规规范并应用各种科学的方法。确保各项工程监理工作可以正常顺利开展。当前, 电力建设规模日趋庞大, 建设环境日益复杂, 建设标准也越来越高, 新技术、新

工艺、新材料、新设备不断涌现, 导致风险日益增加, 只有采用科学的方法和手段, 才能驾驭工程建设。工程项目监理具有独立性, 监理单位会独立于其他部门, 公平、独立、诚信、科学的开展相关服务工作。根据自己的判断, 采用科学和方法 and 手段, 独立地开展工作。工程项目监理还具有公平性。如果建设单位与施工单位之间存在矛盾或发生利益冲突时, 那么监理相关管理人员将以合同、事实作为主要依据, 以法律法规规范为标准, 在此基础上调解建设单位与施工单位之间的争议, 处理索赔和工程延期、工程款支付等。既对建设单位权益进行合理维护, 也不损害施工单位的合法权益。

二、电力工程项目监理在施工管理中的作用

(一) 施工质量管理

监理对电力工程施工质量的控制问题一直是电力工程施工过程中最重要的问题。一般来说, 如果施工单位严格按照合同图纸设计要求及规范要求施工的话, 建筑结构的质量、强度等级都能满足要求, 但施工单位在施工方面常常存在某些问题, 其原因不是技术水平不够, 也不是要求过高, 主要是施工单位在这方面没有严格要求, 甚至出现麻痹大意的现象, 大多施工人员并未严格按照规章制度和相关要求来进行施工。例如在实施框架浇注时, 因为使用的是泵送混凝土, 塌落度较大, 流动性较好, 施工人员就产生了轻视麻痹的思想, 振动不按规范, 致使框架柱脚出现了严重的露筋、孔洞等现象, 最后花费了大量的人力物力和时间进行返工。事实说明, 要提高工程施工质量, 关键是现场的施工管理人员对每一道工序质量都要严格要求, 认真交底。监理人员要严格控制检查验收、严格督促把关, 监理人员对关键工序还必须进行旁站监理, 以便随时发现问题、解决问题, 针对每一项施工程序都进行严格的把关, 才能够确保工程质量的提升。

(二) 施工进度计划管理

由于电力工程的复杂性较强,因此,工程的施工过程中往往会需要较长的时间,在施工过程中的不同阶段,还会出现工期拖延的现象。其中,进度较慢的步骤常常为基础施工和收尾施工,反之,在结构部分的建设过程中,进度往往会加快。针对这一问题,监督管理工作应该针对土方工程方面进行加强,对施工进度和质量进行全面监管。在电力工程建设中,对于土方工程,专业的施工队伍也会常常进行分包,然而不同的施工队伍之间,没有建立良好的沟通和交流渠道,队伍当中施工人员的专业能力和水平存在很大的差异,有些施工人员的能力甚至无法满足建设电力工程的需要。这样,在工程的建设中,就会出现严重的质量问题。一旦产生问题,那么在工程重建的过程中,就会导致工期被延长。所以,项目监理一定要严把施工单位的资质、机械设备和施工能力,审核施工方案的可行性,督促施工单位的施工进度,预防事故发生,确保工程按时完成。

(三) 安全生产管理

安全文明施工,既反映出了施工单位组织管理的水平,也是高效施工生产的必要条件,监理单位在控制工程进度、质量的同时,还要对施工现场的安全生产进行监控和检查。各个施工单位都高挂“安全生产,人人有责”的牌子,但施工现场的事故仍是屡见不鲜。主要是由于施工单位的工人,他们大多数是农民工,而且许多是刚刚进入施工队的,他们仅仅受过进场安全教育就开始上岗施工,没有经过系统的职业培训和安全教育,所以对安全技能的掌握不够,安全素质普遍低。我们回顾一下施工现场的各类伤亡事故不难发现,这些事故的发生一般都是发生在新进场的工人身上。针对这种情况,监理单位要督促施工单位在贯彻执行安全生产制度,建立和完善施工现场环境保护及安全防护措施的同时,要有重点地抓好安全教育,除了做好施工前的安全教育工作,还应经常进行安全教育培训。通过抓安全教育,加强和提高工人自我保护意识及安全生产技能,减少并杜绝不安全行为,搞好安全生产。

三、电力工程项目监理存在的问题

(一) 监理单位定位不合理

我国实施以业主为主、委托监理为辅的管理体制,而在FIDIC1999新版黄皮书与红皮书中,尽管沿用了“工程师”管理合同的表述,但其隶属于雇主人员,在实际监理过程中很容易出现业主越权干涉之现象。有些业主则认为,监理是自己花钱雇来的,理应听从业主;而与此同时,监理有时也会不经意包揽业主职权范围的工作,这事实上也属于越权行为。电力工程涉及国家及人民的生命安危,有其独特的内部规律,不可向政府盲目搞业

绩工程一样,以政治任务为中心,使承包商及设计单位及监理等部门无所适从。

(二) 业主对监理制的思想认识有误差

很多业主不能深刻认识监理制,认为监理可有可无,在实际工作中,虽然签订了监理合同,但是却并没有给予监理人员“三控、两管、一协调”的权利,因而监理效果没能充分发挥出来,使得电力工程的质量、进度、造价等没有受到合理控制,影响了电力工程建设的健康发展。

(三) 电力工程项目监理人员素质偏低

现今,国内电力工程监理人员在素质方面整体偏低,甚至有些监理人员并不具有电力工程相关专业知识,根本无法胜任电力工程监理岗位。并且,与发达国家相比,国内电力监理工作发展时间较短,所以在理论和实践等方面仍无法支持监理人员综合素质得以提高。并且,电力工程监理工作大多是由一些老员工组织,而这部分老员工在技术素质上过硬,但是并不能根据时代的发展来掌握一些现代化的监理知识和技术,且对电力工程质量进行控制中也无法适应现今社会对电力工程监理岗位要求。除此之外,还有一部分监理岗位人员是由刚毕业学生所组成,这部分人员虽然所掌握的专业知识较为先进,但是其在工作经验上较为缺乏,所以对一些问题和事件处理方法和手段上仍存在较大不足。监理单位中的大多数员工都是临时聘用的,流动性较大,责任心较差,给电力工程项目监理工作带来了很大的挑战,不利于电力工程建设的健康有序发展。

四、电力工程项目监理的强化措施

(一) 完善电力工程监理管理体制

完善的监理管理制度是落实电力工程监理管理的前提条件。由于电力工程建设监理单位对相关法律法规认识不深,这在很大程度上制约了监理制度的发展,工程监理也难以与国际接轨。因此,为了有效发挥监理单位的作用,通过完善工程监理法律法规体系来促进监理行业的发展,使监理单位在电力工程建设中发挥重要作用。然而,在工程监理法律法规体系中,应明确规定监理单位的责任和义务,包括:第一,监理单位需要对电力工程建设的质量、安全、成本、施工进度进行控制,进行工程建设信息和合同管理,积极协调相关单位间的工作关系;第二,明确电力工程监理的工作范围,包括设计方案讨论;检查施工图方案;参与对承包商的招标评标;参与施工图交底、组织图纸会审;检查施工现场原材料及构件数目及质量等;第三,监理单位必须与业主签订监理合同,合同内容应包括监理工作范围,双方权利、义务和责任,合同必须按照《火力发电、输变电工程监

理招标程序及招标文件范本》的相关规定，双方必须严格执行合同内容；第四，实行总监理工程师负责制，设立由总监理工程师、专业监理工程师及其他监理人员组成的监理机构，在施工现场设立监理项目部，并配备相应的监理人员，各自履行自己的监理职责。

（二）提高电力工程监理人员综合素质

整个电力工程质量控制都是靠监理岗位所完成的，而监理人员综合素质水平高低对其工程质量有重要影响。如果监理人员在综合素质和能力上缺乏的话，那么必然无法保证监理工作能够发挥出其应有作用。因此，加强对电力工程监理人员整体素质和能力的提高非常有必要。首先，选择电力工程项目监理工作人员过程中一定要对监理人员综合素质和能力进行审查，只有符合电力工程监理岗位要求才会被聘请；其次，监理单位要针对监理人员专业素质以及个人能力等方面要进行定期考核和测试，如果不合格者要进行相关培训，在经过考核和测试之后才可以安排其监理工作。对于监理单位来说，其作为培养和控制电力工程监理人员的重要载体，如果其对监理工作人员要求高的话，不但能够使其掌握更多电力工程监理方面能力，也会在电力工程质量控制过程中充分发挥其应有的作用；最后，对电力工程监理人员综合素质方面进行培训。因监理工作不单单要对工程质量进行控制，在监理过程中也会涉及到其他经济型问题。因此，只有监理单位能够重视监理工作所具有的重要性，能够从人员综合素质和能力方面进行培训，以此才能对电力工程质量进行控制。

（三）强化电力工程全过程的监督管理

针对电力工程全过程的监督管理，首先必须做好策划管理工作，包括监理规划、安全监理工作方案、专业监理实施细则、质量旁站方案、质量通病防治控制措施以及审查施工项目策划文件。还应在初步设计阶段，监理人员通过与设计人员进行沟通交流，对已批准的可行性研究报告及经济指标的合理性进行核查，理清业主的意愿和要求，在符合相关法律法规的情况下，可以要求设计人员按照业主的意愿和要求进行设计。严格按照相关要求对施工设计方案进行审核，全面监督施工单位在施工前的安全防护设置及施工布置，从而为电力工程施工做好铺垫。其次，加强电力工程全过程的监理工作，做好项目管理、安全管理、质量管理、造价管理、技术管理等监理工作，对电力工程施工的各个环节进行动态的监督和管理，严格控制电力工程项目的安全、质量、

施工进度，以保证电力工程的顺利竣工投产，从而促进电力工程建设的健康发展。

（四）建立完善的监理系统

监理单位要想提高电力工程监理风险管控体系工作质量和有效性，相关管理人员要对信息化建设予以足够的重视，在此基础上对各个方面进行不断的改进和完善。企业要对大数据库的建设进行推进，对电力工程当中存在的风险开展动态监控和信息反馈，在提高信息收集力度和效率的同时，还能提高监理工作人员将风险管控效率和质量。除此之外，监理人员还要加大力度对专业软件的开发与应用进行推进，严格按照规定和要求来对风险管控信息的录入和汇总进行简化，从而将电力工程监理工作难度和工作量进行减轻，专业性和科学性也会得到进一步提升。企业能够在信息化建设当中加强各个部门之间的交流和沟通，还可以通过线上视频会议、各种工作的线上安排等措施来对各个部门的资源进行充分调动，提高监理人员对电力工程监理风险管控的关注和重视。

结语：

在国际市场竞争下，为了实现我国电力工程与国际相接轨，推行电力工程建设监理制度是非常重要的。然而，受计划经济体制的影响，当前我国电力工程监理管理还存在诸多问题，包括参加电力工程项目建设方监理观念的落后、电力工程监理管理体制的缺陷、全过程的监理未全面推行及监理人员素质较低等，这些因素严重制约了电力工程建设的发展。因此，针对当前存在的问题提出相应的改进措施，完善电力工程监理管理制度，以保证电力工程的监理工作有效开展。

参考文献：

- [1]戴秀芳. 加强电力工程项目监理实现全面高效动态管控[J]. 农电管理, 2022(8):3.
- [2]杭建元. 电力工程项目管理与工程监理的有效融合研究[J]. 中小企业管理与科技, 2021, 000(013):41-42.
- [3]杨海峰. 电力工程安全监理的风险意识以及策略分析[J]. 数字通信世界, 2020(1):2.
- [4]潘华. "互联网"背景下电力工程监理风险管控体系分析[J]. 产城:上半月, 2022(1):0093-0094.
- [5]袁小军. 新形势下电力工程监理风险管控体系的构建与应用[J]. 轻松学电脑, 2021(000-009).
- [6]王佳佳. 浅谈如何做好电力工程监理安全管理工作[J]. 华东科技: 综合, 2020(1):1.