

# 浅析 ERP 系统企业成本管理模式优化及应用

袁仕清 文尤菊

(深圳丹皓电子科技有限公司 广东深圳 518000)

摘要：ERP 财务体系的构建，标志着企业成本管理的信息化发展趋势。在 ERP 背景下，成本管理与物流、资金流、信息流相融合，有利于提高成本管理效率。本文首先对 ERP 系统进行了简要分析，并阐述了 ERP 系统对企业成本管理的影响，最后提出在 ERP 背景下如何有效优化企业成本管理模式，通过成本管理提升企业的综合竞争实力。

关键词：ERP 成本管理 模式优化

ERP 是现代企业管理的创新模式，有利于企业资源的高效整合，对于降低企业运营成本有积极的促进作用。具体到企业成本管理中，ERP 模式改变了成本管理以手工核算或者电算化为主的传统方式，实现了信息技术、网络资源与企业成本管理的有机融合，在这样的背景下，ERP 系统构建起集成化成本管理的新模式，有利于实现企业成本管理的深度优化。

## 一、ERP 系统概述

ERP (Enterprise Resource planning) 是企业资源计划系统简称，是现代企业管理中的一种新型技术手段，是信息技术与管理技术融合的产物，能够优化企业成本管理流程，提高成本管理效率。ERP 成本管理具有鲜明的系统性，将资金、资产以及人力资源纳入共同的管理体系内，进而提高管理者的统筹协调能力，不同岗位之间实现了信息资源共享，构建起一体化管理模式。在 ERP 背景下，企业成本管理不再是一个孤立的系统，而是和企业生产经营和物流管理结合在一起，形成了全新的运行模式<sup>[1]</sup>。如图 1 所示，在信息技术支持下，企业成本管理成本获得控制和压缩，管理效率有所提高，ERP 成本管理模式将为企业带来了更可观的经济效益。

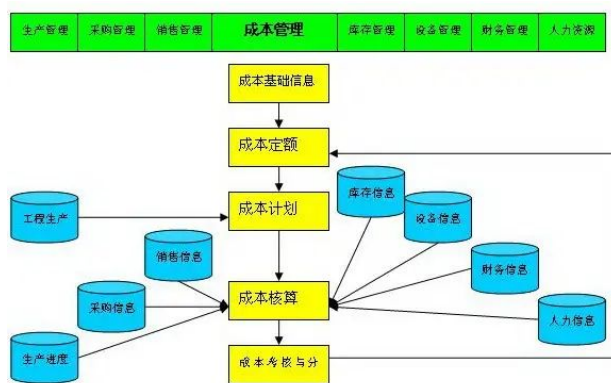


图 1 EPA 运行模式

## 二、传统模式下企业成本控制的弊端及 ERP 应用的必要性

### (一) 传统模式下企业成本控制的弊端

企业在传统模式下开展成本管理工作，很难将精细化管理的要求进行满足。现如今企业需要面临非常激烈的市场竞争，客户会有越来越多的需求希望被满足，对

企业产品的要求不再只是优质低价，还有越来越多的个性化要求，所以在进行产品制造时需要按单生产，其中由于产品结构十分复杂，且零部件较多，需要协同完成生产工作。因此在企业中进行成本管理工作时需要面对的控制以及核算难度在不断加大，并且在此种情况下需要完成精细化管理难度更加扩大。现阶段还有很多企业都是在以手工编制为主的进行财务成本管理工作，计算机只是完成一些辅助工作。另外，在物料领用时未能准确的进行归集，会使批次之间的成本有较大的差异存在<sup>[2]</sup>。还存在制造费用以及员工工资分摊方式过于简单的情况，由于分配的基础较为单一，所以不能将产品细类的成本进行准确的反应。这些原始数据进行收集需要大量的人力物力，较为困难，且进行量化分析的基础相对较弱，效力也比较差，因此较难将成本制做到有的放矢。

企业在传统模式下开展成本管理工作，很难将系统化管理的要求进行满足。在传统模式下，企业进行成本管理工作通常只会对制造成本进行关注，对费、工、料三要素较为关注。首先在管理理论方面，传统成本管理理论与产品生命周期成本理论相比较为缺乏系统性，在实际操作中又由于没有 ERP 系统以及集成信息的支持，因此系统性会比较差。其次在企业进行成本管理时通常对研发设计阶段的成本不重视，并且会对后续的成本进行抑制，在传统的模式下进行合同评审时会存在成本核算滞后的情况，没有办法将之前的报价需求进行满足，从而引发亏损订单接受或者业务流失的情况。最后在进行原材料的采购工作安排时并不精细，不能将生产需求进行适量的满足，容易出现采购价格过高或者采购数量不明确的情况，会造成资金以及物料的双重浪费。

### (二) 应用 ERP 进行成本管理的必要性

ERP 是“企业资源计划”的英文缩写。ERP 系统是指将不同企业的生产、财务、计划、销售等管理流程以及经营环节在一个大数据平台上进行整合，从而实现持续化的管理改善，集成化的系统运行，合理化的业务流程规范，ERP 系统最先是在制造业企业中进行应用，并不断向金融、零售、服务等行业进行拓展推广，现在已经成为企业进行财务成本管理的重要手段。在企业成本管理工作进行 ERP 系统的应用，可以将企业财务信息

的可靠性以及真实性不断提高，ERP 系统可以储存大量数据，将各类数据进行收集以及汇总，从而减少人工多次数据交接，节约了时间以及成本，并提高财务数据的准确性以及及时性，从而促进财务成本管理的科学性<sup>[3]</sup>。在企业成本管理中应用 ERP 系统，可以促使企业财务管理工作实现高度统一，将成本管理工作不断优化，不断整合营销、生产、运营模块的工作流程，使各项内容都被成本管理所控制，从而实现高度统一。并且可以减少财务工作失误带来的企业损失，ERP 系统可以使财务数据更加精准，在数据出现问题的第一时间完成处理，从而减少企业的经济损失。最后，可以动态的对企业运营进行把控，将成本核算水平进行提高，科学的对企业运营数据进行核算，实现动态把控，促进企业的健康发展。

### 三、ERP 对企业成本管理的影响

#### (一) 有利于提高成本管理效率

ERP 有利于实现企业财务的全过程管理，构建覆盖事前、事中、事后的财务监督管理体系，从而提高财务数据信息的应用效率。管理层根据财务信息对市场变化做出判断，充分体现成本管理在企业决策中的重要价值。在 ERP 系统内，管理层能够针对企业价值链和相关业务进行分析，无需梳理全部经营过程，只要针对财务报表进行对照分析，就能对企业的成本控制以及成本管理情况有充分了解，实现财务信息的有效反馈，提高信息反馈的精准性和效率性，从而提高企业决策的科学性。

#### (二) 提高信息沟通效率

在 ERP 运行模式下，信息集成特点更加明显，企业信息的采集更加立体化、多元化，企业生产经营中的不同部门、不同流程信息都将纳入系统体系内，从而实现了企业信息的一体化管理，在这样的信息流通环境下，信息应用效率得以提升，管理成本有所下降。如图 2 所示，同时，成本管理人员能够对企业整体现金流和信息流进行监控，从而提高了财务信息传输的完整性。

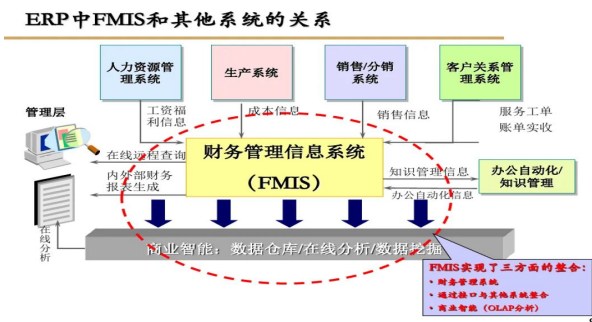


图 2 财务管理信息系统

#### (三) 降低企业管理成本

ERP 系统不但能体现企业的财务信息，而且还能对企业生产经营成本、资金流动等信息进行查询，这样能够更全面的分析企业成本的干扰因素，从而为成本控制

策略的制定提供更有效的数据依据。ERP 系统有利于企业成本的实时控制，从而构建覆盖产品研发、生产经营、市场售后等多个环节的成本管理体系，提高成本控制效率<sup>[4]</sup>。

### 四、ERP 背景下企业成本管理模式的优化路径

#### (一) 构建集成化成本管理体系

在 ERP 背景下，企业成本管理将向集成化方向发现，利用现代信息技术和网络技术，实现成本管理与企业供应链、综合业务的集成联系，从而提高企业成本管理的综合效益。在集成化成本管理体系中，主要涵盖了预算体系、预算子系统、预算执行及考核等系统的建设，建立企业资金管理平台，完善各项风险指标，建立起企业内部控制体系，建立成本管理溯源责任制。财务集成管理体系的优势在于能够整合企业成本管理优化，在成本管理过程中进行动态调整，从而建立完善的财务信息流，为企业决策提供更有价值的财务信息。同时能够帮助企业建立规范的预算体系，提升成本管理的有效性，增加成本管理监督力度，及时规避财务风险。

#### (二) 提高财务数据的时效性

在 ERP 财务系统运行中，财务数据的时效性明显增强，在企业的会计业务操作中，系统能够同步生成财务数据，并对其进行编码和归档，这样各业务部门能够更及时的查看财务信息。在企业管理信息系统内，这些数据能够保存至后台，实现内部共享，这样的信息传输方式有利于财务岗位与企业其他部门的实时沟通，降低了财务信息的传输成本和传输时间，从而提升了财务信息的共享价值和时效性<sup>[5]</sup>。

#### (三) 数据处理自动化

ERP 成本管理模式的建立是建立在信息技术基础上的数据处理模式，无需人工录入即可实现财务信息的自动收集，并且生成规范的财务报表。财务相关部门均可自主录入相关信息，并将其保存在相应类目下，从而实现了财务信息的自动归档<sup>[6]</sup>。如图 3 所示，企业管理层登录 ERP 系统，能够快速找到目标数据，了解财务情况的最新进展和变化，这样的信息录入实现了数据资源的可溯性，保证了财务数据精准及时，尤其避免了由于人工操作产生的错误或误差，有利于实现财务信息的自动化、信息化处理。



图 3: ERP 管理平台系统

(下转第 139 页)

(上接第 135 页)

#### (四) 提高财务数据的安全性

财务数据属于企业管理中的核心数据,有些数据具有高度敏感性和保密性,这就需要在企业在 ERP 模式下提高财务数据的安全管理意识,保证数据传输无差错。在 ERP 系统中,企业经营数据和财务数据全部纳入信息系统内,这就从根源避免了数据传输、对接、应用过程中出现误差,保证了数据传输的安全性,同时也是 ERP 系统运行更加高效<sup>[7]</sup>。

#### 结语:

随着成本管理信息化步伐的不断加快,企业财务 ERP 模式正在逐步完善。作为财务工作者要认识到 ERP 改造并非单纯的 IT 工程,而是企业管理系统的综合优化改造过程。企业要结合自身实际,充分发掘 ERP 成本管理优势,建立起信息化成本管理体系,实现财务信息的内部共享机制,通过信息技术提前识别财务风险,完善成本管理体系,提高数据时效性和安全性,为企业成本

管理升级奠定坚实基础。

#### 参考文献:

- [1]崔俊超, 宫爱萍.关于 ERP 系统在企业成本管理中应用与创新的探讨[J].企业导报, 2014 (03): 136+138.
- [2]陈凌雪.浅析企业成本管理在 ERP 系统中的应用[J].商场现代化, 2016 (25): 178-179.
- [3]李永东.ERP 系统在企业会计与成本管理中应用研究[J].价值工程, 2010, 29 (20): 39-40.
- [4]陈幼玉.浅谈 ERP 系统在成本管理中的应用[J].财经界, 2010 (12): 276-277.
- [5]汤丽梅.探析 ERP 系统在油田企业成本管理工作中的应用[J].中国外资, 2012 (05): 131+133.
- [6]解文静.ERP 信息系统在石油企业成本管理中的应用[J].财会通讯, 2013 (07): 86-88.
- [7]赵甜甜.ERP 系统在 Y 公司全面预算管理中的应用研究[D].石河子大学, 2016.

作者简介:袁仕清 (1966 年 7 月) 男,汉族,广东东莞, 本科,高级工程师,研究方向:电子信息