

工程管理中工程造价的管理控制探讨

张志军

(淮安经济开发区热电有限责任公司)

摘要: 工程建设项目的成本管理是项目管理过程中不可或缺的一部分。工程造价管理需要从投标阶段开始,进行预算编制、施工图设计、招标控制、施工过程中的成本控制,直至项目竣工验收的决算编制。本文将从工程造价管理的基本概念、流程以及实际案例等方面进行探讨,并提出一些管理控制建议。

关键词: 工程管理 工程造价

一、工程造价管理的基本概念

1. 工程造价定义。工程造价是指在工程建设过程中,为实现工程预定目标、时间、质量等要求而需要耗费资源成本总和。其主要包括工程实物的材料成本、人工成本、设备成本、间接费用等,以及工程建设中可能出现的不确定因素所产生的风险成本。

2. 工程造价管理的目的。工程造价管理的目的是为了达到成本控制的效果,从而保证工程项目的投资效益。它需要在整个项目建设过程中,及时采取措施进行成本控制,以避免超预算、超时限等问题的发生。

二、工程造价管理的流程

1. 投标阶段。在投标阶段中,工程造价管理主要包括建立项目的投资预算、编制投标报价、评审投标报价等工作。

2. 设计阶段。在设计阶段中,工程造价管理需要进行施工图设计、材料与设备清单编制、估算成本及决算意见书编制等工作。

3. 招标阶段。在招标阶段中,工程造价管理主要包括招标文件制定、投标人资格审核、招标代理、招标保证金、评标等工作。

4. 施工阶段。在施工阶段中,工程造价管理需要进行合同签订、施工过程中的成本控制、工程支付、索赔管理等工作。

5. 竣工阶段。在竣工阶段中,工程造价管理需要进行决算编制、工程验收、项目结算等工作。

三、工程造价管理的实际案例

1. 工程造价管理的成功案例:三峡工程

三峡工程是中国当前最大的水利水电工程,其建设过程中的造价管理成果显著。其造价总额由初步设计阶段的 572.48 亿元,经过合同谈判、设计深化、招标审批等多个阶段的严格控制,最终实现了总造价的下调,节约了国家投资资金,实现了项目投资效益的最大化。

2. 工程造价管理的失败案例:北京大兴国际机场

北京大兴国际机场工程是近年来中国最大的民用机场建设项目之一。工程建设过程中,由于招标环节存在问题,导致项目造价超过了预算。此次事件引起了社会广泛关注,也引发了对工程造价管理的反思和重视。

四、工程造价管理的管理控制建议

1. 加强项目前期工作的管理,注重工程预算的编制和评审。预算指的是国家机关、团体或是一些单位、企业对于预期的一些收入和支出,制定的一个详细计划。预算方案往往都是依据法定的程序,结合了实际的政策和市场情况做出的计划,一般而言,预算是对未来产生的开支做出的一个预测和估量。预算对一个项目的施工是有关键指导作用的。预算对本项目在未来一段时间内所要发生的各种活动产生的开支费用都做了详细的考虑和计划,以施工方作为参考,能有效帮助企业合理规划资金成本,提高资金使用效率,帮助企业更好的获利。

2. 制定严格的工程施工合同,明确工程成本控制的基本要求。在

项目管理中,我们管理者要严格遵守工程施工合同,明确严格的施工制度和成本控制确保项目顺利施工。

3. 加强施工过程中的监管管理,及时掌握工程成本变化情况。为了确保施工过程中的安全和质量,加强监管管理是至关重要的。建立完善的施工管理制度,明确各项工作职责和任务。严格执行施工计划,控制施工进度,确保施工质量。建立健全的质量监督和检验体系,对施工进行全过程跟踪检验。掌握工程成本变化情况是为了确保工程预算的准确性和合理性,避免不必要的成本超支和浪费。建立完善的成本核算和报账制度,加强财务管理和内部控制;定期组织成本分析和评估会议,总结经验教训,不断提高成本控制和管理水平等。淮安开发区南马厂热网工程总造价为 4000 多万,但经过现场工程管理的严格管控,成功节省了 300 万。该项目管径为 DN530,全长为 17 公里,需要穿越京沪高速,施工难度极大,但由于工程管理的严格要求,工程保证了工期时间的顺利完成。

4. 强化工程决算审核,确保项目决算的合理性和准确性。强化工程决算审核是为了确保工程成本的合理性和准确性,防止成本超支和浪费。建立完善的决算审核制度,明确审核程序和职责分工;制定详细的审核计划和时间表,确保决算审核的全面性和及时性。加强对工程量清单的审核和核对,确保工程量的准确性和完整性;对各项成本进行逐一审核,包括人工、材料、机械、设备、管理等费用;加强对工程变更的审核和控制,确保变更手续合法、程序正确;对工程投入的资金进行追踪和核算,确保决算数据的真实性和准确性;对工程决算结果进行综合分析和评估,及时发现问题并采取纠正措施;加强与财务部门的沟通协调,确保决算数据的与实际支出的一致性;建立决算档案,保留相关的核算材料和文件,以备随时查阅和审计;定期组织和召开决算审核会议,总结经验教训,优化审核程序和方法。

5. 提高工程技术水平,优化工程质量,减少工程施工过程中的误工误耗。强化施工管理,确保施工质量符合要求,避免重复施工和修补。提前规划工程施工流程,减少因为施工方式不当导致的误工误耗,在施工前制定详细的施工计划和工程方案,明确施工任务和责任,避免施工过程中出现不必要的失误,同时,降低因为人为原因导致的误工误耗。有效地提高工程质量,减少工程施工过程中的误工误耗,从而提高工程的效益和经济效益。

结论:

工程造价管理是工程管理过程中的重要组成部分。要实现工程造价管理的最大效益,就需要不断地进行管理控制,并加强与项目各方的沟通和协调。随着现代科技和管理理念的不断发展,工程造价管理也将面临更多的挑战和机遇。只有不断地进行探索和创新,才能不断提高工程造价管理的水平 and 质量。