

工程监理向项目管理发展的若干问题探讨

武杰

(河北电力工程监理有限公司 河北邯郸 056000)

摘要:随着我国经济实力的不断增强,建筑事业也在逐渐发展,而监理行业作为建筑企业中最为重要的组成部分,对建筑工程的施工作业有着重要的价值,能够有效的避免施工期间各种安全事故的发生,还能够提升项目工程的质量,并且也在当前的背景下进行着不断的发展。但是就目前的现状来看,我国的监理行业仍旧处于起步阶段,在工作过程中经常会出现一些问题,需要能够寻找到更加科学的方式进行不断的完善。因此,需要相关企业能够对这一问题产生重视,并不断的加强监理工作的开展,从而提升工作质量,使其更加规范化,为工程建设提供相应的保障。

关键词:工程监理;项目管理;问题与发展

引言:当下,随着我国综合实力的不断增强,建筑行业也在近年来迅速地崛起,为各建筑企业带来了更多的机遇以及挑战,这也同样促进了监理行业的发展。然而,由于大部分的建筑工程都需要经过漫长的工期,而项目中参与的企业以及施工人数也相对较为复杂,导致监理工作很难顺利的开展,也无法为建筑行业提供更加优质的服务。因此,如何能够提升监理工作结果的精准性,增强工作的效率,也成了当下很多监理企业所共同探讨的话题。为了能够实现这一目标,很多企业在行业内纷纷开展了一系列的尝试工作,并将项目工程管理与工程监理工作相结合,取得了显著的成效。

一、工程监理的作用

(一)保障施工质量

监理人员的首要任务就是确保项目的顺利完成,其职能范围涵盖了四个方面:全面管控、沟通与配合、审核以及检测。这些任务都必须具备良好的实际操作能力,严格遵守相应的管理规范。此外,监理人员还必须确保项目的实际情况与预期相一致,保证项目的顺利完成。另外,监理人员还需要确保项目的安全与可持续发展,保证项目的顺利实现,采取公正的态度进行质量检查^[1]。

(二)控制建筑施工进度

监理人员负责密切关注建设过程中的每一个细节,并随时准备应对不断发生的情况。需要考虑到公司的财务状况、供货商的报酬、当地的气候条件、施工合同的执行情况,并采取必要的措施来确保建设的按时完成。

(三)协调工程参建方关系

建筑工程的参与者众多,涉及到各种利益相关者,监理人员的职责之一便是协调各方利益,妥善处理施工安全事故和突发事件,及时有效地解决问题,并与有关部门密切配合以确保施工现场工作人员的人身安全,并有效地推动建筑施工的顺利进行。

(四)控制建筑工程投资

监理人员在施工投资过程中,不仅要对本成本、费用和造价进行全面的评估、跟踪和调整,而且要确保“绿色施工”目标的实现,以及有效地控制投资成本,从而间接地提升企业的经济效益。

(五)管理工程建设资料

为了更好地控制项目进度,监理人员需要对项目中的所有文件,包括但不限于图纸、财政预算以及合作伙伴的文件进行严格的审查,以便更好地了解项目的具体情况并做出适当的决策。

二、工程监理向项目管理发展的若干问题

在建设过程中,监理人员扮演着至关重要的角色,需要按照国家的法律法规执行,并且承担着严格的监督与审核职能,以确保建设过程中的安全、高效、合格。“项目管理”指的是通过专业的团队来完成一系列的任务,这些任务包括规划、组织、执行、评估、分析、评估、预测、决策等。相比之下,“项目管理”指的是通过专业的团队来完成一系列的任务,通过综合运用技术、经济、安全等方法,能够有效地确保建筑工程的质量安全、经济效率,并且能够及时发现并解决问题,实现全过程的有效控制^[2]。

三、建筑工程监理的发展现状

当下我国很多的小、中、大型建筑企业纷纷实施了监理制度,促进监理行业的迅速发展以及崛起,使得监理人员能够利用专业的知识技术对工程的质量进行有效的监测,能够完全保障施工过程中降低发生安全事件的几率,同时也能够保证工程的质量,但是就目前发展现状来看,我国的监理市场以及监理行业仍然存在一些不足,对监理工作的发展产生影响。

(一)监理市场的不规范

当前,建筑行业当中存在着许多违反法律法规的情况,比如,监理服务的外包、监督执法资质的虚假承诺和集团化的监督执法等,导致了整个监督市场的混乱,并且缺乏了公平竞争。此外,一些政府机构存在着滥用职权的现象,故意给予下级监督机构特殊的待遇^[3]。

(二)监理工作的不到位

随着社会的飞速发展,监理工作的质量也受到了极大的影响。自90年代以来,我国建筑项目的数量迅猛增加,但是当前的监理人员的素质水平和数量却远远跟不上工程发展的步伐。由于许多单位滥用监理证,导致工程建设过程中监理工作无法正常进行,从而影响了项目的顺利完成。

(三)监理人员的自身素质偏低

监理人员的专业能力和素养是监理工作的关键因素。根据相关数据调查显示,在我国,有许多企业的监理人员都具备丰富的工程设计和施工管理知识。往往在接受短期培训后就开始执行监理任务。事实上,许多监理人员缺乏经济管理和法律方面的知识,这使得其基本素养显著落后于其他人。

四、工程监理向项目管理发展策略

(一)制定完善的监督管理制度

为了更有效地实现工程施工的监督和改正,应当建立健全的监督管理制度,以确保质量、环境友好、安全可靠的监督,并结合实际情况,采取有效的改进和调整的措施和方法,以满足不断变化的项目需求。为了更加高效地完成工程监督,相关部门需要建立一套完善的监督机构,并且清晰地界定每一名监理人员的权限和义务。此外,监理行业中还需要建立一套完善的监督考核机制,以保证每一名监理人员都能够得到充分的关注和认可。并且能够建立一套完善的监督考核体系,以保证每一名监理人员都能够得到充分的关注和认可。在监督和管理方面,监理行业内部应该大力采取PDCA循环方式,建立完善的监督和制度,以保证对产品质量的监控,并最大化地提升工程的效益。

(二)充分利用先进的监管技术和设备

为了充分利用监督机制,监理行业不仅需要增强软件的素质,完善管理制度,同时也需大量投入资源,购买最新的技术、设备,以及推行全流程的信息化,以此有助于极大地改善监督机制,并最终达到最佳的监督效果。随着科技的发展,企业正在努力改造监理行业的信息化监督系统^[4]。将把监督、质量控制、信息和人力资源等多项职责结合起来,使得所有的参与者都能够能够在同一个平台上进行有效的沟通。希望通过建立这种新型的协同机制,不仅能够促进资源的充分分配,还能够让项目工程变得更具透明性,从而促使项目工程得到顺利推进。同时,还将充分发挥监理行业的优势,使监理设备达到最佳性能,从而提升监理人员

的项目的质量和效率。通过有效的管控措施,确保监督活动的安全和有效,提升监督效率。同时,企业还需要大力提升员工的实践技术,以确保监督活动的高效进行。

(三) 加强对监理人员人才队伍的建设

为了提升公司的效率和竞争优势,有必要大幅提升公司的内部监督团队。为此,企业应采取两种措施来促进这一进展:一是积极招聘优秀的监督专家,为公司的发展提供更多的支持,二是持续培养和提升公司的专家团队,提升公司的整体素质。为了更好地满足公司的发展需求,管理人员应当持续改善公司的监督机制,并且持续改善公司的监督团队。此外,管理者还应当根据公司的具体情况,为公司的监督机构和项目制定更有效的监督方案,并且为公司的长远发展制定更有效的监督机制。

(四) 进度把控与成本控制

为了满足一些规模庞大的工程项目的需求,监理人员必须精心安排和调整所有相关的资源,并且按照时间表的规律,有序地分配和调整,从而有助于提高工作效率和准时完成。结论是工程监理人员,还是项目领导者,应该充分利用其专业知识和丰富的实践经验,工程规范及实际情况,采取有效措施,避免和减少由于技术缺陷而导致的施工风险,确保施工的顺利完成、优良的质量和安全性。通过采取有效的成本预算措施,有助于有效地降低施工费用,从而有助于更好地完成项目的成本管控,并避免资金的浪费和延误。这样,就能有效地把握和利用好每一笔投入,从而更好地完成工程,并最大限度地满足客户的需求。工程监理人员必须仔细检查预算和现场的资源配置,确保其符合规定^[5]。一旦发现额外的费用,监理人员必须迅速查明原因,并对指定负责人进行处罚。通过严格的审计和追踪,确保所有的费用都能够被有效地控制。

(五) 政府加强引导

政府应该充分利用其宏观调控的优势,为社会的可持续发展提供有力的支持。尤其是针对工程项目,应当积极推进综合协调、科学合理的决策,以确保其顺利实施。此外,还应当积极引入专家、企业等参与到

工程管理的过程,以确保其符合法律法规的标准。通过深入研究和实践,监理人员应该充分利用传统的监督机制,加强对工程项目的管理,从而达到健康、有序的发展。因此,政府部门应该出台有效的政策,鼓励和支持企业和个体之间的合作,以及加强对工程项目的审批和评估,以确保行业的健康发展。通过强化对相关政策的宣传和推广,希望能够在公众中树立良好的形象,并让更多人了解到监理行业的价值。

结束语:总而言之,随着我国经济实力的不断增强,建筑行业在近年来也迅速崛起,这也为很多企业带来了更多的挑战以及机遇,同时各建筑行业在我国的竞争力也不断增强,因此为了能够有效地保证项目工程质量,需要监理人员发挥其重要的责任,对项目工程进行有效的监督以及管理工作,顺应建筑工程的时代特点,明确其未来的发展方向,对当下的管理模式进行有效的优化以及创新,同时将监理工作的内容渗透到施工环节当中的各个方面,有效的提升工程的整体质量,保障建筑行业持续、稳定、快速的发展。

参考文献:

- [1]吕肖肖,李臻.工程监理在项目管理中的作用探讨[J].工程管理与技术探讨,2022,4(6).
- [2]宣伟.建设工程监理工作中常见问题及解决分析[J].世界家苑,2022(13): 198-200.
- [3]朱占涛.工程监理向项目管理发展的若干问题探讨[J].百科论坛电子杂志,2021(7): 2149.
- [4]傅渭武.浅谈工程监理在项目管理中的作用[J].价值工程,2021,40(13): 63-64.
- [5]秦新刚.工程项目管理中工程监理的重要性[J].砖瓦,2021(12): 110,112.

作者简介:武杰(1988.06.05),男,河北,汉,工程师,本科,工程技术