

建筑企业财务管理信息化建设面临的困境及应对策略

徐倩雲

(重庆利源巨能实业有限公司 重庆市 402260)

摘要: 建筑企业要想有效实现财务管理的信息化,必须提高内部数据的交互性,并保证相关财务数据的准确性,从而为企业制定经营决策提供科学依据。从目前发展状况来看,建筑企业在进行财务管理信息化的建设过程中,常常会受到多种因素的制约,使工程项目的实施和期望的结果有很大差异,因此本文对建筑企业财务管理信息化建设面临的困境及应对策略进行了探讨,希望能对相关工作人员开展工作提供帮助。

关键词: 建筑企业;财务管理;信息化建设;问题及对策

在当今信息化时代,建筑企业正面临着诸多挑战和机遇。财务管理作为企业运营的核心和重要组成部分,也需要适应信息化发展的趋势,实现转型升级。然而,建筑企业在财务管理信息化建设过程中仍然面临一些困境,如系统建设难、信息流通不畅、管理层认知不足等问题。本文将就建筑企业财务管理信息化建设面临的困境进行分析,并提出相应的应对策略,以期对建筑企业财务管理信息化建设提供一定的借鉴和参考。

一、建筑企业财务管理信息化建设面临的困境

(一) 信息化管理体系不够完善

目前,国内各类建筑企业在发展的实际进程中,要想提高自身的经济效益,不仅要依靠扩大经营规模,还要注重自身的建设工作开展,而信息化建设是影响企业运营效率的一个关键要素。然而实际工作开展中,很多建筑企业虽然都意识到实施信息化建设的重要性,但却忽略了对信息化管理体系的完善,继而导致信息化建设无法发挥出它应有的功能。另外,还有些企业过分强调建设过程,没有建立起有效的信息化财务管理体系,从而无法有效地对相关财务数据进行管理和分析,造成了数据失真现象频繁出现^[1]。

(二) 财务数据共享未全面实施

在传统财务管理模式下,建筑企业所开展的财务管理工作主要针对资金流,尽管多数建筑企业按照国家有关规定,认识到了财务管理信息化建设的重要性,并在业务发展的过程中逐渐推动财务管理信息化系统的完善。但是由于财务管理信息化建设是一个耗时耗力的项目,需要大量的人力和财力资源支撑,并需要对员工开展相应的教育培训工作。所以,一些小型建筑企业不愿意花费大量的时间和精力去建立财务管理信息系统,继而无法真正地发挥出财务管理信息化优势,同时,由于财务与业务部门之间缺乏良好的沟通协调,导致财务数据不能完全进行共享。

(三) 信息化管理人才比较匮乏

相比于其他行业,建筑企业对于信息化建设的需求相对较低,并缺乏对信息化人才的重视。由于缺乏政策引导和行业激励机制,不少优秀的信息化人才往往选择了其他行业的发展机会,导致建筑企业在信息化管理方面的人才储备较为匮乏。而且建筑行业的信息化管理需要综合运用计算机科学、建筑学、工程管理等多个学科的知识,并将其应用于项目管理、成本控制、供应链管理等多个方面。然而,目前市场上能够同时具备建筑和信息技术方面知识的人才非常有限,导致信息化管理人才的供需矛盾加剧。在实际进行财务管理信息化建设中,对人才的要求相当高,不但要使其具有一定的财务工作基础,还要有一定的财务数据分析

能力,同时要具备基本的建筑行业相关知识水平以及良好的计算机操作水平。但由于建筑业和一般的行业有所不同,建筑企业的财务管理工作非常繁杂,工作量也非常大,所以大部分的财务人员都忙于处理日常账务,根本没有时间去了解和参与到信息化建设中。所以,要想有效培养出具备熟练计算机能力、财务知识、建筑知识的人才相对比较困难。

(四) 建筑企业财务管理信息化建设相对落后

当前信息化时代,建筑企业财务管理信息化建设的不完善成为了制约企业发展的重要因素。一方面,建筑企业的财务管理信息化建设滞后于其他行业,仍然存在着一些传统的手工操作和文件管理模式。另一方面,即使一部分建筑企业进行了信息化建设,但由于各种原因,仍然存在着一些不完善的问题。

建筑企业财务管理信息化建设的不完善主要是由于企业自身的原因。一方面,建筑企业对于信息化建设的认识和重视程度相对较低,将财务管理信息化建设视为一项简单的技术工作,忽视了其对企业管理和竞争力的重要作用。另一方面,建筑企业在信息化建设中存在投入不足的问题,缺乏对信息化的持续投入和更新,导致现有系统的功能和性能无法满足企业的实际需求。

建筑企业财务管理信息化建设的不完善还与行业特点有关。建筑企业的财务管理存在着许多独特的特点和复杂的业务流程,如项目资金的多元化、供应链的复杂性、合作伙伴的众多等。这些特点使得建筑企业在信息化建设中面临着诸多挑战,如系统的定制化需求、数据的整合与共享难题等。然而,在实际的信息化建设过程中,很多建筑企业并未对这些特点进行全面的考虑和分析,导致信息化系统无法真正适应企业的实际需求。

二、建筑企业财务管理信息化建设对策

(一) 完善财务管理信息化体系

要想建立健全财务管理信息化体系,必须从两个层面进行:一是建筑企业要充分吸收其他公司的成功做法。建筑企业在财务管理方面的信息化工作开展处于刚刚起步阶段,需要在借鉴国内外先进经验基础上,根据自己的实际情况进行相应改革,以便构建适合自己发展的财务管理信息化体系,并不断地进行完善相关工作流程,继而保证建筑企业的财务管理工作得以有效开展。二是要对建筑企业各部门的职责以及任务进行明确,并建立相关的制度加以约束。例如,建筑企业可以把各个工作单位的工作分工进行细化,保证各个单位的工作井然有序,避免发生工作上的冲突,这样也可以让监理单位的工作人员充分发挥自己的工作职能,对建筑企业的财务管理工作开展进行监督,以便及时发现问题及时进行解决。另外,建筑企业还要充分运用财务管理信息化制度,才

能有效地解决工作开展过程中所遇到的各种风险与隐患,确保建筑企业得以可持续发展^[1]。

(二) 搭建财务数据共享平台

建筑企业要想使财务管理信息化建设工作得以有效开展,就需要加强财务数据的标准化程度,有效提高财务管理信息化系统,并通过搭建一个完善的财务信息共享平台来为不同的工程项目实现信息交换,从而达到对数据的共享。另外,建筑企业在进行构建财务管理信息化系统时,应制订出一个整体的计划与规范,以保证建筑企业在不同工程项目中的财务管理水平保持一致水准。例如,统一财会科目以及数据,对财务管理信息化系统进行匹配,从而可以有效实现建筑企业各个部门之间的数据共享,以便有效杜绝企业内部的“孤岛”现象出现。建筑企业的管理者也可以通过财务信息化管理系统对公司的资本投资状况进行全面统计和分析,促使财务部门对公司财务数据的全面了解,同时能够追踪各个工程的实施进度和资金使用情况,继而可为建筑企业的管理者提供准确、真实的数据,为提高决策的科学性和可操作性奠定基础。另外,通过对企业内部的财务数据共享,可以有效地降低企业的成本,提高各部门的资金利用有效性,且通过构建财务管理信息化系统能够对建筑企业的信息数据进行分析 and 实时监控,从而可有效提高建筑企业的管理水平。

(三) 做好相应的人力保障措施

一是建设前期人员投入。对于建筑企业来说,在进行财务管理信息化建设的初期,往往不推荐主要的参与者为新人,这是由于新人的工作经验不足,很难保证工作的有效开展。所以,财务信息化建设的主要负责人和核心部门成员,必须要有丰富的工作经历以及有一定的领导力,以保证财务信息化建设工作得以高效开展。二是做好上线期的人员培训工作。在完成财务信息化设计的工作之后,必须经过反复的测试和培训,以确保能够适应公司的工作需要。所以,建设单位要设立一个信息化管理领导团队负责财务信息化上线指导、督查工作,且在财务信息化建设部门的领导下,对各个业务部门的数据展开信息化分析。对职工教育培训工作要分阶段进行,一方面对财务信息化背景、意义及重要性进行全面宣传推广,后续业务方案培训、系统功能培训工作同步落实,并且积极开展信息系统风险防控方面的培训工作。另一方面应注重资产管理、财务运作分析、业财整合等内容,以便为员工提供一个较好的生涯发展计划,确保所开展的教育培训工作得以有效落实,为培育出高素质的复合型人才奠定基础。另外,要建立健全的内部绩效考评体系,使职工能够经常地进行岗位轮换,从而提高职工的工作热情^[2]。三是维护期人员引进。由于财务管理信息化系统维护工作的开展对人员的专业素质有很大需求,所以建筑企业需要引入第三方管理人员来负责信息系统的维护,使财务管理信息化系统能够不断的升级,保持运行的稳定性,最终为建筑企业的财务管理工作开展提供更好的保障。

(四) 建立财务管理信息化建设

按照产业配套服务价值规范要求,明确思想,实事求是,注重财务管理系统的整体布局,加强一体化建设。按照建筑企业整体建设发展评估方式,统一思想,筹划布局方案,减少体系异构方式。按照各体系数据传输标准,明确接口方式,优化企业可推进建设的维护的要求,合理认定体系建设细则。按照建筑企业内部可实施的管理办法,逐步量化,优化财务体系内的可集中实施部署要求。财务信息化智能分析建设过程中,按照财务信息数据管理接口,对接建筑内部业务信息数据,梳理明

确各项业务流程,全面覆盖各项数据来源。参考财务管理的信息体系来源,从多维度价值出发,优化支撑的各项经济决策评估流程。针对工程项目建设的数据搜集管理,借助信息建设方式,对项目全周期进行优化,明确业务信息填报标准,结合项目属性,开展多维度的汇总评估认定。

财务数据信息预算管理过程中,参考风险管理的各项因素,对信息系统进行预算编制。预算编制过程中,需要明确全生命周期内的管理功能价值标准。依托信息方式,实现预算管理流程认定,充分满足综合预算内容数据费恩恩。参考各系那个预算细则,细化树立,拆分预算输入配比关系,分析计算项目内容。以最大限度工作量标准方式为依托,实现数据信息的准确对接。从横向、纵向数据同步入手,分析建筑运营的全覆盖局面,注重预算管理体系评估,衔接预算认定方式,保证信息数据接口与财务协同合理,优化数据传输的合理匹配性。建筑奇异战略评估认定过程中,需要细化各项内容,明确职责分工权限,评估预算,确定责任划定,实施一体化开展分析方式。从自动化对账功能分析过程中,充分利用引气对账的数据功能,帮助企业实现动态管理。按照资金量可实施方式,实现运营风险的同步管控。全方位优化建筑业务的各方面差异,结合操作流程细致化步骤,最大限度的降低标准化的各方面资金业务内容,实现企业资金集中化管理的建设目标,达到资金有效充分利用的标准要求。

按照资金信息资源数据标准,开展体系化认定,充实一体化管理思路,结合业务体系内容,融合业务方式,明确支撑和可控性。按照工作顺利实施的参考方式,对建筑项目实施资源保障评估,明确资金消耗配比量水平,结合企业管理层,转变传统思路方式,优化财务信息认知水平,积极拓展价值作用管理水平,给予充足的有效支撑评估。

在人员匹配保障管理过程中,参考关键工作细则,结合专业领域进行支撑优化。重视对人员技术的评估和培训。财务信息建设完毕后,需要采用反复测试、评估、培训等分析方法,满足企业开展的各项需求,开展线上服务管理,稳步财务信息服务价值管理水平,实现合理保障信息安全,规范制度评估方式,避免资金业务出现信息保留操作不当的行为,影响财务会计业务的各环节操作。在企业各项目制度建设规范操作中,需要对建筑企业财务信息管理进行全方位的评估认定,分析其中存在的困难因素,结合具体措施提供有效的应对策略,优化建设评估管理细则,拓展建筑企业财务管理水平,满足企业财务信息服务价值的各项建设要求,顺应时代发展,提高人员技术培训水平,助力建设符合企业财务管理发展的信息新服务产业配套建设方式。

三、结语

总之,在建筑企业中有效开展财务管理信息化建设工作,是保证建筑企业取得较好发展的基础,且是时代不断发展的必然趋势。所以,为了确保建筑企业在业内具有较强的竞争能力,必须严格落实财务管理信息化建设工作,以便实现信息资源共建共享,促使建筑企业得以可持续发展。

参考文献:

- [1]魏文娟.建筑企业财务管理信息化建设初探[J].质量与市场,2020(21):31-33.
- [2]黄俊伟.建筑企业财务管理信息化建设面临的困境及应对策略[J].中国集体经济,2022(35):139-141.
- [3]徐永.强化企业财务管理信息化建设的探索与思考——以建筑企业为例[J].中国商论,2020(22):131-132.