

# 探讨后勤项目管理在维护国家电网设施安全和可持续运营方面的重要性

汪峰

(国网十堰东风供电公司 442000)

**摘要:** 电网设施安全和可持续运营是现代电网企业的重要职责,是国家电网公司履行社会责任的重要内容。后勤项目管理作为一项企业内部管理活动,在维护国家电网设施安全和可持续运营方面具有不可替代的作用。本文在阐述了后勤项目管理内涵、特点的基础上,分析了后勤项目管理在维护国家电网设施安全和可持续运营方面的重要性。

**关键词:** 后勤;项目管理;国家电网;设施安全;可持续运营

## 1、前言

随着我国经济发展进入新常态,电力需求持续增长,国家电网公司深入贯彻落实国家能源政策和电力体制改革要求,不断推进电网建设,提高电网安全稳定水平。为确保国家电网设施安全和可持续运营,国家电网公司积极履行社会责任,持续提升基础管理水平,推进现代后勤体系建设,完善项目管理体系建设。国网后勤系统围绕国家电网公司“三集五大”体系建设要求,不断优化后勤组织架构、完善业务流程、强化后勤项目管理能力建设。目前已初步建立起较为完善的“制度+标准”的管理体系。制度层面包括《国家电网公司后勤项目管理办法》(以下简称《办法》)、《国家电网公司后勤项目管理标准》(以下简称《标准》)、《国家电网公司项目管理手册》等。标准层面包括《国网后勤标准化规范》《国网后勤精益化规范》等。同时建立起了覆盖“基础保障”和“专业支撑”两个层面的服务保障体系。作为国家电网公司的重要组成部分,国网物业系统近年来在提升服务质量、完善制度标准、打造服务品牌等方面取得了一定成效。但由于电网建设周期较长,基础设施运维压力较大,加之近年来新冠疫情的影响和突发事件的影响,电网设施运维面临诸多困难和挑战。因此如何保障国家电网设施安全和可持续运营显得尤为重要。

## 2、后勤项目管理的内涵与特点

随着现代企业管理模式的不断变化和发展,企业项目管理已经从传统的以职能为中心的组织形式,转变为以项目为中心的组织形式,其本质就是通过建立一个由职能部门组成的组织系统,协调和控制相关职能部门的的活动,使企业能够更好地实现项目目标。现代企业项目管理是以现代项目管理理论和方法为基础,将企业中的各项活动系统化、规范化、标准化和信息化,以满足特定项目需求的一种系统管理方法。后勤项目管理作为一项系统管理活动,具有如下特点:

(1) 后勤项目管理是建立在现代项目管理理论基础上的,是为满足企业某一特定目的而进行的一系列活动。

(2) 后勤项目管理具有较强的综合性。

(3) 后勤项目管理涉及多个学科领域,需要采用多学科知识和技术进行协调与控制。

(4) 后勤项目管理需要具备一定的组织能力和知识基础。

## 3、后勤项目管理在维护国家电网设施安全和可持续运营方面的重要性

3.1 完善后勤项目管理体系,提高国家电网设施安全和可持续运营水平

电力系统是关系到国计民生的基础性行业,国家电网公司作为特大型国有企业,承担着保障电力供应、服务社会、促进经济发展的重要责任,而电网设施的安全和可持续运营则是确保国家电网公司可持续发展的基础。因此,加强对国家电网设施安全和可持续运营的重视程度,强化后勤项目管理是提升国家电网设施安全和可持续运营水平的重要途径。在不断提高对国家电网设施安全和可持续运营重视程度的同时,也应不断完善后勤项目管理体系,包括制度体系、组织体系、标准体系、流程体系以及评价体系等。通过建立健全各项制度和标准,规范后勤项目管理活动;通过构建完善的组织机构和标准流程,确保后勤项目管理有序开展;通过优化评价方法和手段,不断提高后勤项目管理水平,从而为国家电网设施安全和可持续运营提供更加有力的保障。

3.2 加强对国家电网设施安全和可持续运营的重视程度,强化后勤项目管理能力建设

基于当前电网设施安全和可持续运营形势的严峻性,建议加强对电网设施安全和可持续运营的重视程度,不断完善和细化后勤项目管理体系,强化后勤项目管理能力建设,确保电网设施安全和可持续运营。一是要进一步加强电网设施的风险管控,加强电网设施日常运维工作的精细化管理。二是要进一步加强电网设施的隐患排查,将隐患排查工作常态化。三是要进一步加强电网设施的维护检修工作,提升电网设施检修质量。四是要进一步加强重点电网设施的防护工作,确保重点设备、重点部位和重点线路安全运行。五是要进一步加强重点电网设施的应急管理,完善应急管理体系,提升应急响应能力。

## 3.3 强化对电网设施的维护、检修,保障国家电网设施安全

电网设施是指由国家电网公司投资建设、具有法人资格、向社会提供电力供应和服务的电力设施。主要包括输电线路、变电设备、配电设备和电力通信设备等,是电网安全运行的重要组成部分,是保障供电可靠性的重要基础设施。电网设施维护主要是对输变电工程设施进行日常维护和定期检修,包括线路走廊清理、设备安装、线路架设、设备接地电阻测试等。电力设施检修则是对输变电工程设施进行周期性检修,包括设备缺陷处理、预防性试验等。国家电网公司对于维护和检修工作有着严格的要求,同时也制定了相应的制度。根据《国家电网公司生产管理规定》,电网设施维护工作必须坚持“预防为主”的原则,重点抓好以下工作:一是加强对输变电工程运行状态监测和预警,及时掌握工程运行状况及变化趋势;二是做好输变电工程故障处置与抢修准备;三是做好输变电工程现场安全管理工作;四是开展设备预防性试验和技改大修工作;五是开展变电设备缺陷调查分析和消缺工作;六是制定输变

电设备运行方式,加强对变电站的运行维护管理;七是做好电力通信、监控系统及安全防护系统等重要系统的日常管理。国家电网公司制定的《电力设施保护条例》明确规定,任何单位和个人不得损坏或者擅自移动、涂改、拆除电力设施保护区内的标志和安全防护设施。违反本条例规定,造成电力设施损坏的,由电力管理部门责令停止违法行为,限期恢复原状或者采取其他补救措施,处五万元以上五十万元以下罚款;造成损失的,依法承担赔偿责任。在输电线路走廊内进行其他生产经营活动的单位和个人,应当事先与电力管理部门取得联系,并按规定办理审批手续。

#### 3.4 完善电网设施运营维护机制,加强电力生产运行指挥调度

电力生产运行指挥调度是一项复杂的系统工程,不仅涉及电力企业,还涉及国家电网公司总部、省公司、地市公司和县公司等各级单位。电力生产运行指挥调度工作涉及的内容非常广泛,包括电力调度运行管理、安全生产管理、电网调度运行管理、发电管理等方面。后勤项目管理体系是后勤项目管理的重要组成部分,要实现后勤项目管理体系与国家电网公司发展战略目标相适应,就必须强化电力生产运行指挥调度的保障功能,通过完善电力生产运行指挥调度机制来提高国家电网公司对电力生产运行的控制能力。一是要加强对电力生产运行指挥调度工作的组织领导。国家电网公司对电力生产运行指挥调度工作非常重视,将其作为保障国家电网安全稳定运行的重要职能。因此,各级单位要充分认识到后勤项目管理体系在国家电网公司电力生产运行指挥调度方面的重要作用,要强化组织领导,完善体制机制建设,加强对电力生产运行指挥调度工作的监督与检查。二是要建立健全电力生产运行指挥调度体系。后勤项目管理体系作为一种现代化的管理手段,能够为电力生产运营指挥调度提供必要的支撑。各级单位要不断完善电力生产运行指挥调度体系,确保各级领导能够及时了解掌握各地市电网设备设施运营情况,确保各级领导能够及时发现和解决电网安全隐患问题,确保各级领导能够及时掌握和处理电网设备设施运营中出现的重大事故和突发事件。

#### 3.5 强化电网设施安全风险防控,保障电网设备安全稳定运行

电网设施是电网安全稳定运行的基础,也是电网运行维护工作的重点。为确保国家电网设施安全,国家电网公司通过成立专门机构、制定工作规划、明确工作目标,将国家电网设施安全和可持续运营的重要性纳入各单位的年度重点工作计划,建立了“统一领导、分级负责、分工协作”的管理体系。要提高国家电网设施安全风险防控能力,必须强化国家电网设施安全风险防控责任体系建设。在加强电网设施安全管理的同时,也要把安全风险纳入到国家电网公司整体战略中去,作为一项重要工作来抓。进一步加强对各单位的业务指导和监督考核力度,强化责任追究机制。通过建立健全各级管理人员责任分工和奖惩制度,充分调动其工作积极性和主动性;同时强化风险识别、风险评估、风险分析等技术手段应用,通过专业的技术手段提高对国家电网设施安全的识别能力;建立国家电网设施安全应急预案体系,加强预案演练,提高应急处置能力。要进一步完善国家电网公司内部安全生产标准化建设,通过构建标准化建设指标体系,督促各级管理人员实现标准化作业和管理;建立健全员工安全生产责任制、考核机制和奖惩制度。要以强化安全风险防控能力为核心,进一步完善各类风险清单、责任清单和措施清单,明确各级管理人员在重大风险识别、管控和处置过程中的职责和权

限。要继续加大对安全生产的投入力度,通过实施标准化建设、加强培训教育等手段提高员工业务水平。

#### 3.6 加强与电网运营企业的沟通协调,确保国家电网设施运行平稳有序

后勤项目管理作为一种高度专业化的项目管理活动,必须要充分发挥公司内部各职能部门和子公司之间、公司与政府、业主单位之间的协调作用,才能保证电网设施运行安全平稳。首先,后勤项目管理部门要定期或不定期向电网运营企业及政府相关部门通报后勤项目管理开展情况,听取他们的意见和建议,便于及时发现和解决工作中存在的问题。同时,要定期组织召开电网运营企业、政府部门及业主单位参加的后勤项目管理联席会议,通报工作情况和问题,商讨解决方案。其次,要加强与电网运营企业及政府部门的沟通协调。在开展电网设施保护工作时,要充分听取电网运营企业及政府相关部门的意见,及时准确地反映电网设施保护中存在的问题;在开展电力设施保护工作时,要及时了解政府和业主单位的态度和诉求。再次,要建立健全沟通协调机制。后勤项目管理部门应加强与政府相关部门及电网运营企业的沟通协调,通过建立健全定期联系机制、信息共享机制、通报机制等方式实现信息互通。及时掌握政府、业主单位和电网运营企业在后勤项目管理方面存在的问题和诉求,提出解决方案。也要建立完善后勤项目管理信息系统和档案资料管理系统,为后勤项目管理工作提供必要的信息支持。最后,要加强后勤项目管理人员的培训。通过开展培训教育活动,让相关人员及时了解公司在后勤项目管理方面的相关规定、制度及标准要求等内容,掌握电网设施保护的方法和手段,提高工作能力和水平。

#### 4、结语

总之,随着现代电网企业的不断发展,国家电网公司的后勤项目管理也从传统的单一后勤服务项目管理发展到综合性的全过程项目管理,取得了一定成绩,但仍存在一些问题和不足。在未来发展过程中,应进一步加强对国家电网设施安全和可持续运营的重视程度,将国家电网公司发展目标与企业发展战略紧密结合起来,落实各项后勤服务保障工作;进一步完善后勤项目管理体系,实现项目全生命周期管控,推动项目管理标准化、规范化;进一步强化后勤项目管理能力建设,不断提升后勤项目管理专业技术水平;进一步加强对国家电网设施安全和可持续运营的宣传力度,通过多种形式的宣传活动普及电力设施保护知识和国家电网公司社会责任知识;进一步加强对电力设施保护的研究,不断拓展电力设施保护范围,拓展电力设施保护内容和形式。只有这样才能不断提升国家电网设施安全和可持续运营水平。

#### 参考文献:

- [1] 电网建设项目环水保管家工作模式探究[J]. 江世雄;涂承谦. 科技创新与应用,2023(19).
- [2] 电网建设项目档案存在问题及解决对策[J]. 张蕾. 兰台世界,2021(S2).
- [3] 电网建设项目档案在线归档实践[J]. 高渝;宋若鹏;王明惠;秦晓菁;臧慧玲. 中国档案,2022(09).
- [4] 强化党建引领助推配电网建设项目自主实施[J]. 官亚兵. 农村电工,2021(06).
- [5] 电网建设项目环保管理方法探讨[J]. 董幼林;方晓明;夏志宏. 资源节约与环保,2021(04).