

# 现阶段电力企业财务管理信息化建设研究

林丹

(国网福建省电力有限公司福州供电公司 福建福州 350001)

**摘要:** 在新电改背景下,随着经济社会的迅猛发展,电力企业竞争异常激烈,面临着巨大的威胁和挑战,社会各界对电力企业提出了新的要求。在这样的新形势下,电力企业信息化得到了一定的发展。但这样的发展满足不了电力企业日益发展的现状。因此,本文从分析电力企业财务管理信息化的现状和问题入手,对现阶段电力企业财务管理信息化建设进行研究。

**关键字:** 电力企业;财务管理;信息化

现阶段我国电力企业财务管理信息化水平仍然处于较低水平,信息技术还未得到全面应用,财务管理信息化系统功能单一,没有达到预期目标。而且在电力企业中财务管理信息化建设仍然存在很多问题和不足,无法适应电力企业发展的需要,难以提升电力企业的核心竞争力。但是,在新一轮的电改中,电力公司面对的是越来越多的市场竞争。在这种情况下,提升自己的核心竞争力是一种必然选择。在电力公司的经营活动中,财务管理是一项非常重要的工作,是提高其整体竞争能力的关键。

## 一、信息化建设意义

### (一) 提升财务管理效率

电力企业的财务管理工作十分繁杂,既要对企业大量的财务数据进行处理,又要对企业的财务状况进行分析。财务管理信息化建设能够为财务人员处理海量的财务数据提供便捷的途径,通过信息化手段能够快速准确地完成大量的数据处理工作,在确保企业财务数据处理的准确性的前提下,还能够节省大量的时间,这对于企业建立高质量的现代化财务管理体系大有裨益。

### (二) 加强财务管理流程性

在传统的电力企业财务制度中,以基础的会计核算和报账业务为中心;随着电力企业规模的不断扩大,其财务管理系统也日趋复杂,这就需要更高层次的财务信息处理系统。在目前我国电力公司的高速发展过程中,财务管理的信息化是一种有效的方法。与此同时,利用信息技术,可以迅速地找出当前的财务管理中存在的一些问题,从而进一步地改进和提高我国的财务管理水平。

### (三) 统一财务管理标准

财务管理是一项非常精细的工作,它要求财务人员严格遵守电力企业的财务标准,才能高质量地实施。财务信息化建设对于财务标准的规范和落实起到了至关重

要的作用。电力企业财务管理中需要制定规章制度以及操作规范,财务人员在各自的权限内开展财务管理工作,并在此基础上,为各部门提供统一的业务接口,有利于统一和规范企业的财务管理标准,便于企业财务工作的良好开展。

## 二、我国电力企业财务管理信息化的现状

### (一) 电力企业信息化起步较早

上世纪末,各电力企业在改革发展过程中便积极引进计算机技术,以便能够代替部分传统手工业务,并取得了一定成果。例如工商管理、资产管理等单项业务处理系统。随着我国信息技术水平的不断提高,电力企业管理理念也在不断优化,新的管理理念更加注重信息化建设,我国电力企业财务部门也逐渐进入到以业务核算为核心的信息化建设历程,为后期财务信息化建设发展奠定坚实基础。

### (二) 财务管理的模式比较落后

当前,电力企业的财务管理依然处于基础薄弱的境况,电力企业各部门财务人员众多,工作繁忙冗杂,但许多会计信息仍缺少真实性和完整性,导致决策者在决策时没有可靠的数据进行参考。随着电力企业的不断发展,各部门之间的业务联系越来越紧密,但各部门的会计信息系统仍采用各自独立的信息系统,数据共享、数据交换及数据传输困难,大大增加了电力企业的财务管理成本,降低了企业财务管理效率。

### (三) 基础设施良好

在我国,由于我国电网运行机制的不断完善以及网络技术的迅速发展,电网公司对电网公司的信息化建设日益关注,电网公司的财务管理已初具规模。在此基础上,各大电力公司投入了大量的人力和物力,成立了专业的会计信息技术部门,以促进会计信息化的发展。以山东电力集团公司为例,其拥有全省最大的电力数据中

心,并通过高速光纤与中国联通、中国移动等运营商建立了战略合作关系,构建了省、市、县三级共享的电力大数据中心,实现了与政府、企业的数据共享。

#### (四) 企业高度重视人才

一直以来,信息化建设在电力企业发展中都占据不可撼动的地位。电力企业财会人员会定期进行技能培训,以适应新时代的发展。电力企业财会人员现有的员工基础好、素质高、业务水平良好,为财务管理信息化发展打下了坚实的基础。

### 三、现阶段电力企业财务管理信息化管理的现状

#### (一) 对企业财务管理信息化的认识不够

电算化作为财务管理信息化中非常重要的一部分,是指在财务管理过程中,运用互联网技术实现生产、管理、物流等各部门财务信息的共享化和系统化。近年来,随着电力企业的迅速发展,财务管理信息化在电力企业发展中占据的地位越来越高。但目前,许多电力公司仍不能摒弃老旧的思想,认为财务电算化等于财务信息化,财务电算化是财务信息化的全部内容,财务管理的核心是核算管理,这就导致了各部门之间缺乏沟通,信息交流少,资源共享存在很大的问题,直接上报统计数据,使得财务管理相对孤立。

#### (二) 缺乏科学合理的财务管理方法和理念

在电力企业财务管理过程中,仍有大量的问题存在,例如财务会计流程的缺陷、时空局限性问题。财务信息冗杂繁多,大量财务信息需要在杂乱的报表中获取,导致信息滞后、不及时,决策时得不到直观的数据参考,进而影响领导者的决策。没有信息化的财务管理应用,企业就无法更快、更好、更准地做好决策。

#### (三) 企业内部的信息标准不够统一

由于企业应用的软件各有不同,信息编码标准不够统一,造成各部门之间信息的利用率不高,信息整合工程量大。企业各项数据繁杂冗多,各部门之间不能及时沟通交流,导致信息闭塞,信息在集团内部也得不到很好地传达,使得许多信息处于孤岛地位,无法向更高层次拓展,难以将信息系统地进行整合。

#### (四) 缺乏财务管理信息化建设的高端人才

虽然电力企业一直注重人才的培养,定期对财务人员进行技术培训,但是电力企业作为特殊行业,需要财务人员在掌握熟练的财务知识前提下,可以对电力生产有一定的了解,同时具备计算机技术的熟练应用。电力公司缺乏这样的高端复合型人才,这就导致公司财务在

信息化建设过程中对一些电力方面数据的整合分析不够深入,使得信息化建设的合理性、准确性稍有欠缺,一定程度上会放慢电力企业财务管理信息化进程。

### 四、电力企业财务管理信息化建设的策略

#### (一) 加强对财务管理信息化的重视

在目前的市场竞争日益加剧的情况下,推进财务管理的信息化是一种必然趋势,也是一种必然的趋势。电力企业的领导不能因循守旧,要加强对财务管理信息化建设的关注,将财务管理信息化引入到电力企业的改革发展进程中,使所有的工作都能够根据信息进行决策,从而提高公司的财务管理。在电力企业财务管理信息化建设的进程中,要重视信息的安全性,建立起一套严谨的财务管理信息化系统的管理体系,对信息系统中的数据信息要保持高度的机密性,还要强化对信息的安全性的防护。在进行财务管理信息化建设的时候,要注意到财务数据的质量,防止数据不真实的情况发生,要强化对财务数据的分析,防止产生错误的信息。

本文认为,在实现我国电网公司财务信息系统的基础上,对电网公司的财务信息系统进行了分析和研究。电力企业要把改进内部环境作为重点工作,要把对电力企业财务管理信息化建设工作的关注,要利用电力企业的财务管理信息化,提升电力企业的工作人员的素质。在进行财务管理信息化的时候,要注意提升财务工作人员的素质,在进行财务管理信息化的时候,要引入很多的专业人才,并且要加强对该领域的认识,使该领域能够更好地进行。

#### (二) 优化资源配置,完善基础建设

由于电力公司是国企,其大部分的资源都是垄断的,没有按照市场规则和需求对其进行有效的分配,导致了大量的资源被浪费。为此,我们应在持续的基础上,持续地进行资金的合理分配,并在此基础上,循序渐进地推进资金的资金管理。这就可以减少财务人员的工作量,让他们有时间进行多方位、多方面的发展,也有更多的精力和精力,投入到新的活动中,争取成为复合型人才。另外,在推进信息化的进程中,需要从思想上和观念上,让员工对财务管理信息化的发展给予积极的支持,并为其提供保障。要记住,在实施过程中,一定要立足于自己的国情,不要一味地套用他人的成功经验,只有如此,才能充分利用这个信息体系。期间需要从三个方面进行优化:

#### (1) 完善基础设施。电力企业要建立健全的信息化

建设制度，在制度中明确规定信息系统的管理和维护人员，不断地完善基础设施，为财务管理信息化建设奠定良好的基础。

(2) 人员配备。电力企业要根据企业自身情况，配备足够数量的高素质信息技术人员，不仅要使财务管理信息化有全面认识，还需要精通业务流程、熟悉企业管理机制，能够有效解决实际问题。

(3) 制度保障。电力企业要通过制定明确的制度来规范财务管理信息化的建设工作，一方面可以避免财务管理信息化建设出现混乱现象；另一方面也可以减少财务管理信息化建设中出现的漏洞。

### (三) 健全财务评价指标体系，规范财务工作

在推动电力企业财务管理信息化进程中，企业要根据自己的发展情况，统一标准和要求，搭建一个共享平台，方便各个部门的沟通和交流，达到信息的交换，从而提高工作效率。在大数据时代，财务管理的信息化不仅仅是一种技术上的问题，更是一种全面的、统一的企业经营管理方式。所以，电力企业要从多个方面、多个方面进行研究，对管理体制进行改革，对企业和管理运行方式进行标准化，对信息化进行不断的优化，使电力企业的财务管理能够紧跟新电改的步伐，更上一层楼。

首先，电力企业要做好财务预算管理工作，科学合理地制定出财务预算方案，做好会计核算工作，规范会计基础工作，进而促进企业财务管理水平的提升。

其次，电力企业要依据国家有关政策和法规，加强对各项业务进行统一管理，提高企业的抗风险能力。同时，要完善企业内部管理机制，增强财务管理意识，并定期对财务工作人员进行专业培训，提高其专业素质和职业道德水平。

再次，电力企业要不断优化财务管理体系，构建完善的财务管理信息系统，实时地获取电力企业的财务数据，并将数据传输到其他部门，为领导的决策提供科学有效的依据，提升企业的市场竞争力。

最后，电力企业要制定科学合理的财务管理指标，对企业的经济效益、市场发展等进行考核，从而推动企业的可持续发展。电力企业要加强与其他部门的沟通，并在沟通中，不断完善财务管理制度，为财务管理信息化建设提供良好的环境。

(四) 重视财务管理信息化建设人才的培养和储备  
我国电力企业缺少财务、电力建设和计算机应用复

合型人才，使得财务管理信息化进程放缓。针对这种现状，电力企业要重视高端人才的培养和引进。在招聘员工时，优先选择掌握财务知识、了解电力企业、又懂信息化的高素质复合型人才，为企业的发展注入新鲜的血液。针对老员工，在继续开展定期财务知识培训的前提下，加强对员工电力知识和计算机应用的培养，尤其是对数据的整合和分析能力，以保障现有财务人员的信息应用能力和信息安全管理能力得到提升。具体而言，主要有两点：一是电力公司可以把现有的会计人员送到高校深造，通过在实践中获得更多的经验，从而提升自己的专业水平，同时也为电力企业招揽人才奠定了坚实的基础。二是为了更好地了解市场的发展需求，可以在财政上给予一定的支持，聘请专业的税务人员，使他们能够根据自身的专业水平开展业务。要使该行业得到可持续发展，就需要不断地对其进行引导与培训。三是从财务信息化角度来看，应把各专业的工作人员进行分工，例如，会计作为各利益主体的信息载体，应根据各利益主体的需求进行信息传递；财务管理着重于控制企业的资金链，为公司的经营提供足够的资金保证，使得每名员工能够各司其职共同促进企业的良好发展。

### 结语：

互联网飞速发展的今天，信息化再也不是一个陌生的词语，已逐渐渗透到各行各业。随着新电改的日益深化，电力企业财务管理信息化越发重要起来。根据上文所述，在实践过程中，电力企业要想深入推进财务管理信息化建设，就要从加强对财务管理信息化的重视、优化资源配置，完善基础建设、健全财务评价指标体系，规范财务工作和重视财务管理信息化建设人才的培养和储备四方面入手。只有这样，才能更好地推进电力企业财务管理信息化建设。

### 参考文献：

- [1] 翟雪莲. 电力企业财务管理信息化建设研究[J]. 财经界, 2019(26): 190.
- [2] 韩立彦. 电力企业财务管理信息化建设研究[J]. 现代营销(信息版), 2019(09): 155.
- [3] 郭斯晓. 电力企业财务管理信息化建设研究[J]. 信息与电脑(理论版), 2019(08): 200-201+204.
- [4] 涂媛媛. 关于电力企业财务管理信息化建设问题探析[J]. 金融经济, 2017(22): 166-167.