

# 现场人员在电力工程管理中的作用分析

陈文辉 林昌羽

(浙江大学远程教育学院 浙江杭州 310003)

**摘要:**对于电力工程现场施工而言,受到管理制度、个人技术等一系列因素影响,常常出现工程返工现象。所以需要现场人员严格管理电力工程施工情况,这是提高电力工程施工质量和水平的关键。基于此,本文主要对现场人员管理在电力工程管理中的必要性以及应用策略进行分析。

**关键词:**现场人员管理;电力工程管理;必要性

近年来伴随我国电力行业迅猛发展,各个城市基础设施建设全面推进,尽管相关工程工期有着明显提升,然而工程质量却没有从根本得到改善,甚至相继出现工程质量安全问题,造成严重的经济损失和人民群众生命安全事件<sup>[1]</sup>。所以在电力施工过程中,要求管理者对施工现场加强严格管理,做好对现场人员的管理,不断提高现场人员综合素质,及时发现电力工程建设中的潜在风险问题,将其扼杀于摇篮中,确保工程建设有序、高效推进,顺利完成电力工程竣工验收,提高电力工程施工质量。

## 一、现场人员在电力工程管理中的必要性

为了全面推进我国电力行业长期可持续发展,对于以往陈旧发展模式的改革创新迫在眉睫,一方面需要积极引进各种新兴科学技术,另一方面还需要注重运用各种先进管理模式<sup>[2]</sup>。在电力工程施工过程中,高效有序地现场管理是确保工程项目能够顺利按时完成的基础,并且保证工程建设可以满足预期质量要求。在电力工程现场管理中,对于现场人员的管理是重中之重,这也是保证电力工程施工效果的关键一环。电力工程现场,无论是材料使用、安全生产以及工期控制,都需要现场人员进行管理,同时由于电力工程所具备的特殊性质,在施工过程中也会存在一系列工种交叉以及高空作业的现象,所以电力工程施工人员体现出流动性大、工作时长等特征,上述情况都需要有专门管理人员进行管理,从而才能够确保电力工程施工顺利开展,也是保障电力施工现场人员财产以及生命安全的关键<sup>[3]</sup>。从当前电力工程施工实际情况来看,还存在许多资源浪费的情况,均是由于对现场材料管理能力不足所导致,从而造成大量材料浪费或材料被盗,导致企业工程成本增加,影响企业经济效益,一定程度阻碍企业发展经营。通过借助专业人员对电力工程现场材料资源开展管理可以保障电力工程施工质量,也有助于各种材料资源精细化管理和充分利用。除此之外,加强对现场人员的管理,能够有效控制企业在电力工程施工过程中的一系列风险,比如充

分保障施工人员人身安全、施工进度以及施工质量等,上述管理措施均能够确保电力工程顺利完工,维护企业利益,推动企业发展<sup>[4]</sup>。

## 二、现场人员在电力工程管理中的应用策略

### 1.构建完善的电力施工管理制度

在电力工程管理中,构建起系统、完善的施工管理体系是确保工程质量以及效率的基础,也有助于控制电力工程中一系列风险和失误。具体来看,电力工程管理制度的构建可以从以下几方面进行。首先,需要建立不同规章制度,从当前电力工程管理制度实施情况来看,虽然许多电力工程都建立了自身管理制度,然而依然不够成熟完善,在具体实施过程中很难完全落实,大多数管理体系也和实际情况相违背,很难确保电力工程施工管理的顺利进行,所以需要对照现有管理制度以及法规进行整体优化,使电力工程管理人员对当前制度存在的不足完全了解,并在未来规章制度构建过程中最大程度避免继续出现此类工程问题,进一步提高电力工程质量<sup>[5]</sup>。其次,需要增强电力工程施工人员法制意识,增强综合素养,加强对现场人员管理,保证电力工程平稳推进。同时在电力工程施工期间防止出现各种安全事故,控制工程成本。当前,在电力工程施工中部分情况下施工人员出现失误后,因为考虑到人情等因素的影响,管理人员往往会忽略对于违法人员的处罚,或者许多违法人员表面收到处罚单,但是因为各种因素影响并未根本执行,违法人员没有得到的教训,施工水平未能得到提升,管理体系名存实亡。所以构建起全面科学的电力工程施工管理制度,是提高工程质量,符合行业要求标准的重要基础,也是对施工团队操作行为进行约束规范的基本准则,需要施工人员在电力工程施工中恪尽职守,并在日常工作中严格遵守相关规章制度,将其落到实处。除此之外,电力企业应该提高对施工人员素质水平提升的重视程度,在业余时间中提高施工人员专业技术素养,增强电力工程相关决策执行能力。比如在施工任务开展之

前,组织施工人员全面接受科普教育工作,充分理解电力工程设计方案<sup>[6]</sup>。同时在企业中标之后,企业管理人员需要对工程情况充分地了解,提前做好各项事前准备工作,尤其落实对于工程图的校对,与一级建设机关及其对应监理机关协同探讨。最后,在电力原材料的管理方面,应该挑选价格适中、品质优良的供应商,在确认供应商之前需要经过重复检查,达到标准后合格之后才能投入使用。

### 2.确定监视指标,完善监视责任制度

首先,电力工程施工监视指标的确定,是保证电力施工建设安全性的重要要求。安全性,不仅是电力工程开展的基础之一,而且也是最为关键的一项保障,现场施工人员和其他工作人员的安全问题,是整个电力施工中的重要部分之一。其次,电力物自身安全性也属于电力施工监视的一项重要内容,后期相关电力工程在施工之前都首先需要明确监视指标和当前规定的基准要求是否相符合<sup>[7]</sup>。在达到安全规定之后再继续开展施工。最后,需要确立监视责任制度,在工作交接以及结束工作之后都需要详细记录参与施工的人员以及负责人员姓名,确保在发生问题之后便于企业第一时间寻找问题出现的源头,提高工作人员对自身工作的责任意识。在当前电力工程施工时,最后施工质量均和承包人相关利益有直接的联系,所以在电力施工过程中则需要加强相关方面的管理工作,做好电力工程施工进行有效的监理。在电力工程施工期间还应该做好施工进度管理,合理运用各种管理方法保证施工作业各个程序标准化、规范化。并且在管理实际管理过程中,需要将进度目标合理进行划分,制定相应的考核机制,完善激励制度,从而推进电力工程施工的稳定进行。

### 3.提高现场施工人员综合素质

现阶段,大多数电力工程中都需要通过全自动或半自动机器完成施工。比如在开展大跨度梁施工过程中,架设模板时需要进行反拱,施工期间也会运用各种大型器械,能够进一步提高工作效率<sup>[8]</sup>。所以这也要求施工技术人员持续进行自我学习,积极参加培训,及时掌握各种先进技术,并将其应用在电力工程施工中。同时还需要做好对施工人员的培训,掌握各种仪器使用方法和工程数据,保证电力工程的质量以及安全性。在电力工程施工中,若机器设备使用过程中出现相关故障,也需要现场人员能够充分了解各种技术知识以及技能,第一时间解决机器设备出现的问题,避免机器故障而影响工期,保证电力工程平稳推进。

### 4.优化电力工程监督体系

电力工程质量控制一直以来都是电力行业发展的一项重要内容。在电力工程施工中需要制定切实可行的质量控制对策,保证电力工程施工质量。首先,需要对当前电力工程监督体系不断优化,有效约束并严格规范施工成本,防止发生监督不力现象,不断提高电力工程施工质量控制成效。在施工之前对于设备质量、现场人员安全、材料问题等必须做好准备工作,这也是保证施工质量的关键。其次,在进行施工之前还需要进一步确认设备维护记录以及相关作业证件,确保所有符合标准且合格之后才能进行后续施工。

### 三、结语

综上所述,电力工程施工是一项庞大、复杂的过程,所涵盖的专业领域内容较多,需要电力工程管理人员对工程质量进行严格把控,加强现场人员管理,抓住每一项细节,保证电力工程有序进行。同时在电力工程施工期间,也需要各个部门协同合作,齐心协力,落实人员管理措施,构建完善的规章制度,不断提高现场人员专业技能水平,推动电力工程顺利交付,从而促进我国电力企业健康发展。

### 参考文献:

- [1]樊仁文. 现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 建筑与装饰,2022(9):64-66.
- [2]郑雄杰. 现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 中国标准化,2018(10):62-63.
- [3]王磊. 现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 科学与财富,2019(13):191.
- [4]鄢立波. 现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 百科论坛电子杂志,2018(21):353.
- [5]贾世文. 现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 建筑工程技术与设计,2019(6):3231.
- [6]李丽华. 现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 赢未来,2017(30):165.
- [7]唐国忠. 保障电力工程质量下现场人员管理在电力工程管理中的必要性[J]. 消费导刊,2020(52):294.
- [8]贺申成. 现场人员管理在电力工程管理中必要性[J]. 消费导刊,2018(45):164-165.

陈文辉(1976-),男,回族,浙江温州人,本科,主要研究方向:电力工程管理、安全管理等。

林昌羽(1976-),男,汉族,浙江温州人,本科,主要研究方向:电力工程管理。