

预算与风险管理在电力财务管理中的作用分析

陈扬

(湖南省送变电工程有限公司 湖南长沙 410015)

摘要:在电力企业的发展过程中,全面预算和风险管理能够对电力企业的财务管理工作起到推动作用,进一步完善电力企业的财务管理体系,并对财务风险进行有效地防范,进而提高电力企业的整体市场竞争力。但是目前我国很多电力企业在开展财务管理工作时,往往忽视了预算和风险管理的作用,从而导致电力企业财务管理工作水平和质量不能得到有效提升。为此,本文将会对电力企业开展财务管理工作时所存在的问题进行分析,并阐述预算与风险管理在电力企业财务管理中的作用,最后提出如何充分发挥预算和风险管理作用的对策,希望本文的研究能为相关人士提供参考。

关键词:预算;风险管理;电力财务;财务管理

近年来,随着我国社会经济的发展,我国电力企业的发展也越来越迅速,然而由于电力企业自身的特殊性,其在开展经营管理时面临着较多的风险,而财务管理作为电力企业日常经营管理工作中的重要组成部分,其不仅能够对电力企业的经营与发展情况进行反映,还能够对电力企业未来的发展进行预测,同时还能够为电力企业的日常经营管理提供有效地支持。因此,要想实现电力企业健康、稳定地发展,就需要在开展财务管理工作时加强预算和风险管理。只有这样才能让财务管理工作不仅具有较高的质量水平和效率,同时还能实现可持续发展,从而提高电力企业在市场中的竞争力。

1 电力财务管理中所存在的问题

1.1 缺乏高效的预算管理体系

在电力企业发展过程中,缺乏科学、合理的预算管理体系是阻碍电力企业健康发展的主要因素,一方面,在预算管理中缺乏全面的管理理念,无法从整体上对电力企业财务活动进行综合把控;另一方面,预算管理制度不完善,不能充分发挥出预算的作用,使之不能满足电力企业发展要求。在实际工作中,电力企业要想实现可持续发展目标,必须要结合自身发展情况制定出科学的预算管理方案。但是由于种种因素的影响,很多电力企业在预算管理中依旧存在诸多问题:首先,没有正确认识到预算管理的作用,使得财务管理工作的开展受到限制;其次,在进行预算管理时,没有根据电力企业的发展实际情况来进行合理地编制,导致电力企业的预算管理缺乏科学性;最后,在实施预算管理时,没有制定出完善的预算管理制度,无法对财务风险进行有效地预防。

1.2 缺乏有效的风险防范机制

目前我国电力行业的发展面临着一系列的问题,而在这些问题中最严重的就是电力财务管理中存在的风险问题。在电力企业中,企业在生产经营过程中所面临的风险也是比较多的,例如:原材料价格上涨、市场竞争压力增大、电网建设及改造带来的投资风险、电费拖欠风险等等,这些风险不仅影响了企业的发展,还会给企业造成巨大的经济损失。但是,目前我国电力行业的财务

管理体系还不够完善,在很多企业中缺乏完善的财务管理体系和相关制度,而且也没有足够重视财务管理风险问题,这就导致电力企业在财务管理方面存在着很大风险。

1.3 企业内部管理制度不完善

在企业财务管理中,内部管理制度起着至关重要的作用,一方面,可以有效地防止企业内部财务工作出现错误;另一方面,也能够促进企业内部员工的工作效率。但是从目前电力企业的发展情况来看,大部分企业都没有建立完善的内部管理制度,这就会导致电力企业财务管理工作存在一定的缺陷。首先,从电力企业财务管理人员的角度来看,其职责并不明确,这就会导致财务管理人员在实际工作过程中无法严格按照岗位职责进行工作。其次,从电力企业财务管理部门的角度来看,其内部监督机制也不完善,这就导致监督人员无法及时发现电力企业存在的财务问题。

2 预算与风险管理在电力财务管理中的作用

2.1 建立健全财务管理制度体系

电力企业的财务管理制度体系是电力企业实现可持续发展的重要保障,是整个电力企业管理体系的重要组成部分。通过财务管理制度体系的建立,能够使得整个电力企业管理体系更加完善,更加适应当前我国社会经济发展形势。第一,电力企业财务管理制度体系包括预算管理制度、财务监督制度、风险管理制度等内容,通过这些内容能够有效促进电力企业财务管理工作的顺利开展,并且提高电力企业财务管理的工作效率。第二,通过对财务预算、财务监督等方面的加强,能够有效提高电力企业资源使用效率以及资源配置效率,使电力企业实现可持续发展。

2.2 构建全面预算管理体系

电力企业为了提高自身的综合竞争力,应将全面预算管理体系纳入到财务管理工作中,构建以业务预算为核心、财务预算为基础的全面预算管理体系。全面预算管理体系的构建与应用,有利于企业有效控制成本支出,减少不必要的开支,实现效益最大化。同时,电力企业应建立健全全面预算管理体系,通过建立全过程、全方

位的预算管理机制,在各环节对企业财务活动进行全过程控制,并将全面预算管理融入到日常财务活动中,以加强企业财务工作的统筹规划和系统协调。此外,在电力企业发展过程中,还应注重财务工作与业务工作的有效结合,以业务预算为基础,以财务预算为核心,建立健全全面预算管理体系,将全面预算管理融入到业务工作中,从而能够更好地控制成本、提高生产效率,进而提高电力企业在市场中的竞争力,实现可持续发展。

2.3 健全风险控制体系

我国的电力企业在进行财务管理过程中,必须要加强对于风险的防范,提升企业内部风险控制水平,保证企业健康稳定发展。由于电力企业内部存在着诸多的不确定因素,这就要求电力企业必须要充分考虑到企业的发展状况以及市场变化等因素,有效开展风险管理工作。只有这样才能够最大限度地降低企业在经营过程中可能存在的各类风险,为电力企业在未来发展过程中打下坚实的基础。同时,电力企业在进行财务管理工作时,也应该要积极地引入先进的风险管理理念,不断优化完善自身的风险控制体系,进而为我国电力行业的发展提供强有力的支持。除此之外,电力企业还应该要不断完善财务信息系统,通过对电力企业生产经营活动数据的收集和整理,构建起完善的信息管理系统,同时还应该要不断完善财务报表系统,通过建立完善的报表体系,能够有效地对电力企业生产经营活动进行全面地反映。

2.4 提升财务管理的环境适应能力

面对经济全球化的趋势,电力企业要想在竞争激烈的市场中生存与发展,就必须要进行财务管理模式的改革,同时也要提升企业对外部环境的适应能力。预算与风险管理在电力企业财务管理中的应用,能够有效地提升电力企业财务管理的环境适应能力,这主要是因为预算与风险管理不仅能够给企业带来更加精准、科学的财务数据,还可以帮助企业在经济全球化趋势下规避风险,同时也有助于实现对财务管理模式的创新,因此从根本上来说,预算与风险管理是为了适应不断发展的电力行业市场环境而产生的,其对于促进电力企业健康、可持续发展有着十分重要的作用。除此之外,对于电力企业的财务管理而言,风险管理在其日常的财务管理工作中也发挥着十分重要的作用,风险管理能够帮助电力企业制定出更加合理、科学的发展战略,从而能够使企业的财务管理工作更好地适应环境,从而为企业的可持续发展奠定良好基础。

3 在电力财务管理中充分发挥预算与风险管理作用的对策

3.1 不断健全和完善财务管理体制

由于电力企业的财务管理工作具有较强的政策性、专业性和复杂性,所以为了保证电力企业财务管理工作能够有效开展,必须不断健全和完善财务管理体制,强化电力企业内部各部门之间的协调配合,加强各个部门之间的沟通交流,使电力企业各个部门之间形成良性循环,促使电力企业的各项工作能够顺利开展。首先,电力企

业应定期对财务管理工作人员进行业务培训和专业知识培训,提升财务管理人员的业务水平和综合素质;其次,要做好财务管理人员和各部门之间的协调配合工作,促进各部门之间的相互交流与合作;最后,要充分发挥出财务管理工作的监督和指导作用。

3.2 加强电力企业的风险意识

在电力企业财务管理中,加强风险意识的培养是非常重要的,首先要让员工明白预算管理与管理风险之间的联系,让员工充分认识到风险管理的重要性,进而让员工在工作中自觉地进行风险防范,这样才能有效地降低财务管理中的风险。其次,在电力企业财务管理中要积极地推进全面预算管理,实行科学合理的全面预算管理,让全面预算在电力企业财务管理中发挥出应有的作用,使财务部门的工作更加具有计划性和系统性。最后,在电力企业财务管理中要积极地进行财务风险防范和控制工作,建立起一套完善的财务风险监控体系,并加强对资金流量情况和资金使用效率的分析,保证电力企业资金的安全性。

3.3 提升财务管理人员素质

为了保证电力企业财务管理工作的顺利进行,就需要对相关人员的素质进行提高,同时还要对相关工作人员的工作态度进行培养。电力企业可以根据实际情况来制定相关的培训计划,使财务管理人员能够充分掌握财务预算以及风险管理方面的知识,使其在实际工作中能够顺利完成相关任务。此外,还可以加强对财务管理人员的思想教育,使其能够认识到预算与风险管理在电力企业财务管理中所发挥的重要作用,从而使其能够认真完成日常工作任务。与此同时,在进行培训时,还要注重对相关人员的思想教育,让其能够认识到自身职责所肩负的重要任务,并能够自觉地承担起自身岗位的职责。

4 结束语

总而言之,电力企业在开展财务管理工作中,加强预算和风险管理具有重要的意义。首先,预算管理能够对电力企业的资产进行合理配置,在避免资产闲置和浪费的同时,为企业带来更多的经济效益;其次,预算管理能够对电力企业的资金进行合理配置,从而降低电力企业的资金风险;最后,预算管理还能为电力企业提供相关的决策支持,让电力企业在发展过程中能够掌握更多的信息资源和发展机会。只有这样才能让财务管理工作水平和质量得到提升,从而为电力企业实现可持续发展奠定良好的基础。

参考文献:

- [1]钟燕华.预算与风险管理在财务管理中的作用分析[J].老字号品牌营销,2023(17):66-68.
- [2]尚秋生,刘德全.预算与风险管理在电力财务管理中的作用[J].财会学习,2019(14):81.
- [3]赵飞.综述预算与风险管理在电力财务管理中的作用[J].现代经济信息,2017(23):274.
- [4]车永忠.预算与风险管理在电力财务管理中的作用探讨[J].企业改革与管理,2017(20):143.