

# 电力企业管理中的物资合同签约以及履约管理

董素彬

(国网重庆市电力公司巫山供电分公司 重庆巫山 404700)

**摘要:** 伴随着我国电力企业的不断发展,电力企业在管理中的物资合同签约以及履约管理已经成为了当前电力企业管理中的重点工作。因此,在电力企业管理中,工作人员需要对物资合同签约以及履约管理的重要性有充分的了解,并且需要对其进行科学合理的分析和研究,同时还需要建立完善的合同管理制度,基于信息平台对物资供应商进行有效的管理,提高电力企业管理中的物资合同签约以及履约管理水平。本文主要围绕电力企业管理中的物资合同签约以及履约管理进行分析和研究,旨在能够为相关电力企业工作人员提供一定的借鉴和参考。

**关键词:** 电力企业管理;物资合同;签约;履约管理

## 引言

随着我国经济的快速发展,电力行业也得到了进一步的发展和完善,电力企业作为我国经济建设的重要力量,对于我国经济发展起到了至关重要的作用。在电力企业管理中,物资采购是非常重要的工作内容,可以说物资采购是电力企业管理中的核心工作内容。在整个电力企业管理中,物资采购工作是非常复杂和繁琐的,所以在实际的物资采购中,工作人员需要严格按照国家相关政策和法律法规进行物资采购工作。为了保障电力企业管理中的物资采购工作能够顺利地进行,相关电力企业工作人员需要在日常管理中加强对物资合同签约以及履约管理的重视程度。

### 1 电力企业管理中的物资合同签约以及履约管理的意义

#### 1.1 能够提高电力企业物资采购的质量

随着我国社会经济的不断发展,我国电力企业的规模也在不断扩大,与此同时电力企业中的物资采购也越来越多,在实际工作中,电力企业对物资采购管理十分重视,但是在具体的工作中,电力企业往往忽视了对物资合同签约以及履约管理的重视程度。

在进行电力企业物资合同签约以及履约管理时,首先要确保采购工作人员具备一定的专业能力和素质水平,只有这样才能保障合同签约以及履约工作能够顺利进行;其次要确保采购工作人员对相关法律法规有一定了解和认识;最后还需要采购工作人员对合同签约以及履约管理进行认真落实,这样才能够为电力企业的正常运行提供必要保障。

#### 1.2 能够确保电力企业的经济利益

电力企业物资采购过程中,物资采购合同签约以及履约管理工作是确保电力企业经济利益的关键。

(1) 电力企业的物资采购工作不仅关系到企业的生产经营,还关系到企业未来发展,因此必须要做好电力企业物资合同签约以及履约管理工作,以此来确保电力企业在生产经营过程中的经济利益。

(2) 在进行电力企业物资采购工作时,要认真分析物资采购合同签约以及履约管理工作的具体要求,明确规定采购的种类、数量、质量标准等内容,然后采取有效措施做好合同签约和履约管理工作,从而来确保电力企业生产经营活动顺利开展,并能够获取更大的经济效

益。

#### 1.3 能够优化电力企业的发展环境

物资合同签约管理主要包括:对供应商进行资格审查;对供应商进行选择;签订合同;合同实施。在电力企业经营的过程中,通常需要在物资采购上花费一定的时间和精力,而这一过程中的主要支出是在签订物资合同的过程中。所以,通过物资合同签约管理能够确保电力企业能够与供应商之间签订正式的物资采购合同,这样不仅能够确保电力企业可以在第一时间拿到供应商提供的货物,而且还能够确保电力企业有充足的时间进行物资采购,从而降低了采购成本,同时还能够最大限度地确保电力企业可以按时向客户提供优质的服务,从而促进电力企业的良好发展。

### 2 电力企业管理中的物资合同签约管理优化措施

#### 2.1 构建完善的物资合同管理制度

电力企业在进行物资合同签约的过程中,需要根据相关的规定来展开管理工作,对合同内容进行细化,加强管理制度的建设,对具体的要求和规定进行明确和完善,从而能够有效地控制合同签约过程中可能出现的风险。

在实施过程中,电力企业应该明确合同签约管理工作的目标,对物资采购、供应、验收以及结算等方面进行重点管控,并在合同管理中采用标准化的合同文本。而在签订物资合同时,要对采购、供应和验收等工作进行规范,严格按照相关的流程进行操作,对物资采购和供应过程中可能出现的风险进行分析和评估,并制定相应的应对措施。

#### 2.2 基于信息平台管理物资供应商

在物资采购活动开展过程中,通过对供应商进行有效的管理,不仅可以进一步保障电力企业自身的利益,同时也可以对电力企业的发展带来积极的促进作用。基于信息平台的物资合同签约管理,主要是借助信息技术来完成相关工作的开展,对物资供应商进行科学、全面、有效的管理。电力企业管理中应建立起完善的物资合同签约管理系统,并将其作为信息平台建设的核心内容。

在信息平台建设过程中,应实现与物资采购活动相关部门之间的数据信息共享,并通过信息平台将电力企业内部以及外部物资采购活动开展情况进行实时有效地掌握,从而为企业开展相关工作提供可靠依据。

### 2.3 提升物资合同签订规范性

在电力企业管理中,合同签订工作的质量与效率直接关系到整个电力企业的生产效益与市场竞争力,为了提升合同签订规范性,应做好以下几点:

(1) 相关人员进行合同签订前,必须对所涉及到的物资设备进行严格地审核,以确保采购内容符合国家规定标准,避免采购合同中出现违反法律法规规定的条款,以减少企业法律纠纷的出现。

(2) 相关人员必须对合同中的各项条款进行明确规定,使其在满足法律规定基础上确保合同内容的合法性。例如,在物资采购合同中,必须对物资采购的价格、交货期限等进行明确,以确保合同内容的合法性;在物资采购合同中,必须明确规定双方的权利义务,并将相关内容在合同中进行明确,以避免双方出现利益纠纷。

(3) 相关人员必须对采购物资设备的技术参数进行严格地审查,并根据审查结果与采购物资设备的需求部门进行协商,以确保采购合同符合电力企业需求。

(4) 相关人员应根据企业的实际需求,与物资供应商签订采购合同,并通过明确约定物资设备的数量、价格、质量等内容,确保采购合同符合国家法律法规以及企业自身需求,确保采购合同内容能够为企业的生产经营活动提供有利支持。

## 3 电力企业管理中的物资合同履行管理措施

### 3.1 对合同履行状况进行有效的监督和管理

在进行电力企业物资合同的履约管理时,可以通过以下方式来加强对物资合同履行状况的监督和管理。

(1) 对履约状况进行评价:对合同履行状况进行评价,是为了对合同履行状况进行总结,发现问题并及时解决。电力企业在对合同进行监督和管理时,要定期开展对物资合同的评价工作,这样才能及时发现问题并解决问题。

(2) 开展相关的检查工作:在开展合同监督和管理时,可以针对电力企业中的物资合同进行检查,主要是针对物资生产的全过程进行检查,在检查过程中发现问题及时解决。

(3) 召开相关会议:为了加强电力企业中合同履行管理人员与相关工作人员之间的交流和沟通,可以定期召开相关会议,以此来了解电力企业中合同履行管理工作开展的情况,并及时发现存在的问题,然后针对存在的问题进行有效解决,这样就可以提高合同履行管理工作的质量和效率,同时还可以进一步保障电力企业自身的经济利益。

(4) 开展履约状况评价工作:在开展合同履行状况评价时,电力企业可以与供应商共同对合同的履约情况进行评价,评价内容主要包括供应商的资金是否到位、原材料的采购是否符合要求等,以此来对合同履行状况进行总结和分析。

### 3.2 制定合理的物资合同履行考评机制

在电力企业的物资合同履行考评机制中,要对物资采购合同中约定的各项条款进行细化,在每一个条款上都要具体的说明。在违约责任上,要对合同履行中双方所产生的问题进行明确的界定,这样可以避免合同履行

中出现问题时责任不明确、处理问题困难等。在履约考评机制中,要对各种情况进行科学合理的评判,包括违约方的违约情况、违约造成的损失、以及违约方是否进行了相应的赔偿等内容,这样就可以有效地避免出现互相推诿责任以及不承担违约责任等现象。在这一过程中,还要注意合同履行考评机制的执行力度,以保证物资采购合同履行时可以达到预期的效果。

### 3.3 强化物资合同履行过程的风险管控

在进行物资合同履行管理的过程中,企业需要加强对其风险管控工作的重视,严格控制物资合同履行过程中存在的各类风险问题,避免由于管理不到位而引发的物资供应质量和数量问题,从而提升企业物资供应水平。

(1) 加强对物资供应商的日常管理工作,对其资质、生产经营状况等进行全面了解,并加强与供应商之间的沟通和交流,避免出现物资供应数量不足、质量不合格等问题。

(2) 严格对物资合同进行审查,确保所签订的合同符合国家相关法律法规要求,并与企业实际情况相结合,明确双方的权利与义务,减少由于双方信息不对称而导致的合同纠纷。

(3) 根据电力企业管理规定以及市场实际情况,在签订物资合同时选择适宜的运输方式,降低运输成本以及风险。例如,在物资合同签订时,可以选择铁路运输和公路运输等多种方式,以此来满足企业的生产需求,降低企业成本,以达到共赢的效果。同时,电力企业在签订物资合同时还需要结合市场情况与供应商进行协商,合理确定物资合同的运输方式。

(4) 对于合同中所规定的违约责任、不可抗力等特殊情况下造成的违约责任问题进行明确,以便于在实际发生后进行有效的处理。

## 4 结束语

总而言之,电力企业管理中的物资合同签订以及履约管理已经成为了当前电力企业管理中的重点工作,这就需要电力企业的相关工作人员加强对其重视程度,并且需要对其进行科学合理的分析和研究,同时还需要基于信息平台对物资供应商进行有效的管理,提高电力企业管理中的物资合同签订以及履约管理水平。在实际的电力企业管理中,相关工作人员需要严格按照国家相关政策和法律法规进行物资采购,同时还需要加强对合同履行状况进行有效的监督和管理,从而为电力企业管理中的物资合同签订以及履约管理提供有效的保障,促进电力企业的长远发展。

### 参考文献:

- [1] 杨海燕. 电力企业物资合同结算管理的研究[J]. 中国市场, 2021(15): 179-181.
- [2] 钟富力. 电力系统物资合同管理的不足及对策分析[J]. 企业改革与管理, 2021(07): 28-29.
- [3] 张玉霖. 电力企业管理中的物资合同签订以及履约管理研究[J]. 低碳世界, 2017(24): 94-95.
- [4] 董付梅. 电力物资采购合同管理流程探讨[J]. 中国电力教育, 2012(33): 118-119.