

# 推动国网湖北物资公司三重一大决策制度规范落地的思考与实践

饶燕华

(国网湖北物资公司 湖北省武汉市 430014)

**摘要:** 国民经济飞速发展的新时代,如何充分发挥供给侧企业的独特优势,优化供给结构、提高供给质量,推动企业的全方位高质量发展,已成为当前电网单位面临的重要课题。为此,本文以国网湖北物资公司为例,结合当地经济发展,践行时代使命,重点分析国网湖北物资公司推行重大决策制度的积极作用,积极探索并推动三重一大决策制度规范落地的相关建议和措施,让企业的发展迈向更高的台阶,推动我国能源产业的健康稳健发展。

**关键词:** 电网企业;经营管理;三重一大

**前言:** 国网湖北物资公司作为国家电网的重要组成部分,肩负着保障地方电力供应和服务地方经济的艰巨使命。然而,随着公司业务规模的不断扩大和业务范围的持续扩展,如何提高企业的治理水平和风险防范能力,已经成为国网湖北物资公司的首要战略任务。三重一大决策制度作为现代企业治理的核心制度之一,对于保障企业科学决策、防范风险具有不可忽视的作用。因此,需要积极推动国网湖北物资公司三重一大决策制度的规范落地,提升公司的内控管理和风险防范能力。

## 一、国网湖北物资公司的时代使命

### (一)保障电力供应,助力民生改善

国网湖北物资公司始终将保障电力供应作为首要任务,通过加强物资采购、储备和调配,确保湖北地区的电力供应稳定可靠。同时,公司积极推动智能化、网络化建设,提升电力物资调配的效率和精准度,为优化电力资源配置提供坚实支撑[1]。

### (二)服务地方经济,促进产业发展

国网湖北物资公司紧密围绕湖北省经济发展战略,发挥自身优势,为地方重大项目建设提供稳定、高效的电力支持。通过与当地企业的深度合作,公司推动电力产业向高端化、智能化方向发展,助力提升湖北地区的产业水平和核心竞争力。

### (三)推动能源转型,助力绿色发展

在应对气候变化、推动绿色发展的背景下,国网湖北物资公司积极响应国家能源转型战略,加强新能源设备的采购和供应。通过与新能源企业的合作,公司大力支持可再生能源的发展和应用,推动湖北地区的能源结构调整和绿色低碳发展[2]。

### (四)创新发展引领,提升企业竞争力

国网湖北物资公司始终坚持创新驱动发展理念,加强科技创新和研发投入。通过数字化转型、智能化升级等措施,提高企业生产效率、降低运营成本。同时,公

司积极参与国际合作与交流,引进先进技术和管理经验,提升企业的国际竞争力和影响力。

## 二、国网湖北物资公司推行重大决策制度的积极作用

### (一)规范决策程序,提高决策科学性和合理性

重大决策制度明确规定了企业决策的流程和标准,使得各级管理人员在决策过程中有章可循、有据可依。通过规范的决策程序,可以确保决策的科学性和合理性,避免决策失误和风险。这有助于提高企业的稳健性和竞争力,为企业持续发展提供有力保障[3]。

### (二)促进治理体系和治理能力现代化

重大决策制度的核心是明确企业内部各个层面的决策权限和责任范围,形成科学、民主的决策机制。这有助于推动企业治理体系和治理能力现代化,使得企业在市场竞争中更具活力和创新能力。通过规范化的决策流程,企业可以更好地协调各个部门之间的利益关系,促进企业内部和谐稳定,为企业持续发展注入新的动力[4]。

### (三)加强风险防控能力,保障企业安全和稳定

重大决策制度建立了完善的风险评估、预警和应对机制,能够及时发现并有效应对各类风险。这有助于加强企业的风险防控能力,避免因决策失误或风险应对不力而导致的损失。同时,通过风险预警和应对机制,企业可以更好地把握市场机遇,提高企业的适应能力和竞争力。

### (四)提升社会形象和公信力

规范的决策程序和透明的决策信息公开,能够增强企业与利益相关者之间的信任和合作。这有助于提升企业的社会形象和公信力,为企业赢得良好的社会声誉和经济效益。在信息透明化的时代,企业公信力的重要性日益凸显。通过推行重大决策制度,国网湖北物资公司可以树立良好的企业形象,为企业的长远发展奠定坚实基础[5]。

### (五)推动企业可持续发展

重大决策制度的推行不仅关注当前的发展需求，还着眼于企业的长远发展。通过规范化的决策流程和治理体系，企业可以更好地适应市场变化和经济形势的发展。这有助于推动企业的可持续发展，实现经济效益和社会效益的有机统一。同时，重大决策制度还可以激发员工的积极性和创造力，为企业的发展注入新的活力。员工参与决策的过程可以增强企业的凝聚力和向心力，提高员工对企业的认同感和归属感。这种积极的工作氛围将进一步推动企业的发展和进步。

### 三、推动国网湖北物资公司三重一大决策制度规范落地

#### (一)立足发展需求：国网湖北物资公司三重一大决策制度求创新

国网湖北物资公司要紧密结合新时代电网单位的改革发展需求，深入研究和把握新形势、新任务、新要求，对三重一大决策制度进行优化和完善。要紧跟电力体制改革步伐，积极推进电力市场化改革，不断提高电力资源配置效率，加快建立现代企业制度，促进经济社会持续健康发展。通过制定适应新时代电网单位改革发展需求的决策制度规范，将三重一大决策制度与实际工作相结合，确保决策的科学性和合理性[6]。

#### (二)借鉴先进经验：国网湖北物资公司三重一大决策制度谋发展

国网湖北物资公司应积极借鉴其他先进电网单位的成功经验和做法，不断完善自身的决策制度。通过开展对标交流活动，了解其他企业在三重一大决策制度方面的实践和成果，取长补短，提升公司的决策水平。同时，要关注行业发展趋势，及时引进先进的理念和技术，优化公司的决策流程。

#### (三)建设领导班子：领导力驱动国网湖北物资公司三重一大决策制度规范落地

领导班子是企业的核心力量，对于推动三重一大决策制度规范落地具有关键作用。国网湖北物资公司要加强领导班子建设，提高班子成员的综合素质和能力水平。通过定期培训、考核和评估，确保领导班子具备科学决策、民主决策的能力。同时，要明确班子成员的职责分工，建立高效运作的决策团队[7]。

#### (四)培养专业人才：人才支撑国网湖北物资公司三重一大决策制度规范落地

人才是企业发展的关键因素。国网湖北物资公司要重视人才培养，提高各级管理人员的综合素质和能力水平。通过定期培训、学习交流等方式，使各级管理人员具备相关的专业知识和技能，为公司的科学决策提供有力支持。同时，要建立健全激励机制，鼓励员工不断提

升自己，为公司的长远发展贡献力量。

#### (五)引入信息技术：信息化加速国网湖北物资公司三重一大决策制度规范落地

信息化技术可以提高企业的管理效率和决策准确性。国网湖北物资公司应积极引入现代科技手段，建立完善的信息管理系统和决策支持系统。通过数据挖掘和分析等技术手段，及时获取市场信息和企业内部运营数据，为决策提供全面、准确的信息支持。同时，要注重信息系统安全性的管理，保障企业信息安全和商业机密。

#### (六)完善监督机制：监督保障国网湖北物资公司三重一大决策制度规范落地

监督机制是保证三重一大决策制度规范落地的关键环节。国网湖北物资公司要建立健全的监督机制和问责机制，明确违反制度的后果和处理措施。通过定期开展内部审计和专项检查等方式，及时发现并纠正违规行为。同时，要加强员工对制度的认同感和遵守意识，形成全员参与、齐抓共管的良好局面。对于违反制度的行为，要严肃处理并追究相关人员的责任。

结论：本文深入研究国网湖北物资公司三重一大决策制度规范，并结合当下经营管理状况和该公司未来的发展战略规划，提出了一些具体的建议和措施，以期为国网湖北物资公司进一步完善三重一大决策制度规范提供参考。同时，国网湖北物资公司也将在未来进一步深入研究三重一大决策制度规范的相关理论和实践问题，为提高能源供给侧单位的企业治理水平和风险防范能力，为国有企业的发展提供更加科学的指导，以此发挥国有企业的行业引领作用，助力我国国民经济的快速稳健发展。

#### 参考文献：

- [1] 南星,恒曹畅,田诗仪."三重一大"决策监督制度与企业盈余管理行为——基于国有上市公司的经验证据[J].财会通讯, 2023(11):61-66.
- [2] 王廷田,王欢.基于"三重一大"决策管理的现代企业治理实践[J].电力勘测设计, 2022(11):73-76.
- [3] 程玉涛,徐宏泉.新形势下"三重一大"决策管理体系的再认识与再实践——以甘肃科源电力集团有限公司为例[J].时代人物, 2022(36):0082-0084.
- [4] 李宗英,杨建,张涌昊.省级电网企业现代企业制度改革探索与实践[J].现代国企研究, 2022(3):50-52.
- [5] 李超.国企监管新规下国有企业档案管理工作新思路[J].企业界, 2021, 000(001):P.80-81.
- [6] 翟一博.国有企业"三重一大"决策机制的构建与执行[J].社会科学动态, 2021, 000(012):P.20-24.
- [7] 孙竹梅.国企"三重一大"决策制度落实不到位的原因与对策研究[J].管理学家, 2020, 000(020):P.79-80.