

在电网建设项目中物资管理相关的问题及对策的探讨

王源江

(国网四川省电力公司泸州供电公司 泸州江阳区 646000)

摘要:在电网建设项目中,物资管理是其中的重要组成部分,对于保障电网工程的顺利开展,起着十分重要的作用。电网工程建设过程中,涉及到的物资种类较多,数量也比较多,对项目的实施具有较大的影响。在当前电力市场环境下,需要对电力物资管理模式进行优化和创新,以提高物资管理效率。本文首先对当前我国电网建设项目中物资管理存在的问题进行了分析,其次,就如何优化和创新我国电网建设项目中物资管理工作提出了相应的对策,以期能够提高我国电网建设项目中物资管理效率和水平。

关键词:电网建设项目;物资管理;问题;对策

引言

近年来,随着我国经济的快速发展,电力工程建设也取得了显著的成绩,尤其是在电网建设方面取得了很大的进展,不仅加快了我国城市化进程,同时也为社会经济发展提供了充足的能源。在电网建设过程中,涉及到的物资种类比较多,数量也比较多,物资管理工作是其中的重要组成部分,对于保障电网工程顺利开展具有重要作用。在电网建设项目中,物资管理工作水平和质量与项目实施效果具有很大的关系。因此,为了能够进一步提升我国电网工程建设水平,需要对物资管理工作进行优化和创新,提高物资管理效率和水平。

1 电网建设项目中物资管理的问题

1.1 采购需求难以满足

电网建设项目中物资管理的问题主要体现在采购需求难以满足,在电网建设项目中,由于电网企业需要采购的物资种类较多,因此在进行招标时,需要根据不同的需求进行不同的招标活动,而在这一过程中,往往会出现采购需求难以满足的情况,造成这一问题的主要原因在于电网企业内部缺乏完善的物资管理机制。

另外,由于物资管理部门缺乏对物资采购活动的有效监督,也会造成一些企业为了追求利益最大化而选择偷工减料或者以次充好等不符合规定的方式进行采购活动。同时在电网建设项目中物资管理部门在进行采购活动时,由于没有形成统一规范的招标方案,也会影响到最终采购活动的效率。

1.2 供应商管理不到位

物资部门在开展采购工作的时候,需要对供应商的资质进行审核,并且按照一定的程序来选择合格的供应商。但是,在实际的操作过程中,供应商的资质审核存在一定的问题,因此,很难确保供应商资质满足采购需求。同时,采购部门在选择供应商的时候,不能够依据相关的规定和要求进行选择,而是根据企业自身的意愿进行选择。

因此,在进行物资采购工作的时候,很容易导致产品质量出现问题,最终影响到物资采购工作。另外,在供应商选择过程中也会存在一定的问题。比如有的企业对供应商资质审核不严、认证不及时、以及存在弄虚作假等现象。

1.3 利用环节存在问题

目前,我国电网建设项目中,对于物资的使用还没

有制定明确的规定,大多数的电网建设项目物资的使用都是根据工程进度来进行安排的。这样就使得施工单位在使用物资时出现了许多问题。首先,由于电网建设项目中很多施工材料都是临时采购的,所以这些材料在使用过程中并不能保证其质量达到要求,而且这些临时采购的材料在使用过程中出现了一些问题,比如说设备超期服役等情况。其次,由于电网建设项目中需要很多特殊材料和特殊技术,所以在设计图纸中对于这些特殊技术和特殊材料并没有作出明确规定,这就使得在设计过程中这些特殊技术和特殊材料并没有被充分地利用。

2 电网建设项目中物资管理的意义

2.1 保障工程质量

电网建设项目中物资管理主要是通过对电网建设项目的物资进行采购,确保其满足施工的要求,并在整个工程过程中对物资的使用情况进行严格控制,保证其符合相关的技术标准,从根本上提升电网建设项目的质量。在整个电网建设过程中,所涉及到的材料种类非常多,因此需要对其进行有效的管理和控制。在进行材料采购时,需要选择具有资质的供应商,并对其进行严格地审查和监督,并对物资的使用情况进行监督和控制,确保物资能够满足工程的要求,从而保证电网建设项目质量。同时,在电网建设项目中,需要对施工单位使用的材料进行严格控制,确保这些材料能够达到相关的技术标准,从而保证电网建设项目的顺利进行。

2.2 保证工程进度

在电网建设项目中,物资管理的核心任务之一就是保证工程进度,为工程进度的实现提供了有力的支持。在电网建设项目中,物资管理的工作内容主要包括:对工程进行调研和评估;制定施工方案;对施工人员进行技术培训;对施工设备进行调试等。

在电网建设项目中,工程进度的实现与工程物资管理有着直接的关系。在工程施工过程中,物资管理工作的开展主要是从物资供应开始的。施工人员需要根据相关要求,对物资进行采购;为了保证物资质量和数量,需要对物资进行验收;在验收合格后,还要将其投入使用,从而保证了电网建设项目中所需物资的充足。

2.3 节约投资成本

在电网建设项目中,对于所使用的材料进行优化配置,减少不必要的材料浪费,可以降低整个项目的成本投入。

(1)根据相关规定,对所使用的材料进行统一规划、合理分配,避免因材料用量过多而导致价格上涨,造成项目投资增加。

(2)对所使用的材料进行集中采购,不仅可以减少各个生产厂家之间的竞争,也可以降低市场价格变动带来的影响。

(3)在项目施工过程中对所使用的材料进行科学、合理地分配,保证工程施工质量和进度,保证在满足生产需求的同时,又不会对国家造成过多的负担,减少不必要的资源浪费和环境污染。

3 电网建设项目中物资管理问题的解决对策

3.1 提高对物资采购的重视

要想从根本上解决电网建设项目中物资管理的问题,首要做的就是提高对物资采购的重视,要让项目施工单位了解到采购物资的重要性,从而从根本上提高采购物资的积极性。这就需要电力施工单位在进行施工之前对物资采购人员进行有效的培训,使他们能够充分了解到在采购物资时需要注意的问题,以及如何在施工过程中更好地发挥出采购物资的作用。在培训时,电力施工单位可以采取一系列的措施,例如让工作人员对自身进行定期的培训以及让他们接受一定时间的教育等。只有不断地提高工作人员对物资采购重要性的认识,才能从根本上解决在电网建设项目中物资管理问题。

除此之外,还需要强化对供应商的管理力度。首先,电力企业需要建立完善的供应商信息库,并且让供应商及时地更新自己的资料,以便在以后与其进行合作时能够更加顺利;其次,电力企业需要对供应商进行定期的考核,在考核过程中,要注意对供应商的每一项指标都进行综合地分析,只有这样才能避免出现不合格的供应商;最后,电力企业还需要制定一系列的制度,对供应商进行约束。例如,电力企业可以让其选择符合要求的供应商并签订相应的合同;同时也可以将其纳入到国家电网公司中进行统一管理。只有这样才能保证在选择物资时更加客观、公正以及合理地进行选择。只有这样才能保证在电网建设项目中物资管理问题得到有效地解决。

3.2 加大物资管理监督力度

针对电网建设项目中物资管理过程中存在的问题,需要相关部门制定出相对应的解决方案,同时也要加大物资管理监督力度,不断完善管理制度,保证物资采购流程符合相关法律规定,进而能够对管理工作的开展提供保障。

(1)要提高企业内部对物资管理的重视,保证管理制度的完善性,针对管理过程中存在的问题要及时制定出相关的解决方案。

(2)提高对物资采购工作人员的监督力度,在进行招标采购工作之前,需要对供应商的资质进行严格审核,同时要确保工作人员自身素质与能力符合标准要求。

(3)要加强对物资供应商的监督,定期对其进行检查,并且在检查过程中要将工作重点放在那些存在问题较多或者信誉较差的供应商身上,一旦发现问题需要及时上报有关部门并进行处理。

(4)加强对物资质量的监管,保证物资质量符合要求,并且不会出现安全隐患。因此需要相关部门制定出完善的监管制度,确保物资质量符合标准,并且保证采购流程的规范性,在物资进入到施工现场之后需要及时安排相关人员进行质量检查,如果发现问题及时上报有关部门并进行处理。

3.3 构建物资利用信息化平台

建设信息化平台,借助互联网技术、信息技术和计算机网络技术,对电网建设项目物资管理进行科学的规划,确保物资供应管理的规范、透明、高效。

(1)运用计算机网络技术、信息技术和信息系统,对电网建设项目中的物资采购、使用、管理和配送进行全方位、多角度的监控,并提供多种信息服务和查询。在信息化平台中,利用网络技术和信息技术,构建物资管理系统,对物资采购、仓储、运输和配送进行全过程的监督管理,提高电网建设项目中的物资管理效率。同时,对电网建设项目中的物资进行科学规划,降低成本投入。

(2)对于电网建设项目中的物资采购计划管理,构建物资采购计划管理系统,实现对物资需求计划的自动生成与采集。在物资采购计划管理系统中,对采购计划的制定、执行和调整进行全过程的管理,保证电网建设项目中的物资需求能够得到及时有效的满足,对电网建设项目中的物资需求计划进行动态管理,确保物资需求计划能够实现。

(3)在物资使用过程中,构建物资使用计划管理系统,实现对物资的使用计划进行科学合理的安排,确保电网建设项目中的物资使用效率,实现对电网建设项目中物资的合理配置和优化管理,提高电网建设项目中的物资管理效率。

4 结束语

总而言之,在电网建设项目中,物资管理工作是非常重要的一项工作,在很大程度上关系到项目实施效果。在电网建设过程中,需要做好物资管理工作,为项目实施提供保障,确保项目的顺利进行。目前,我国电网建设项目中物资管理方面还存在很多问题,需要及时采取有效措施进行解决。首先,要进一步加强电网建设项目中物资管理制度建设,确保制度的落实,不断完善物资管理体制。其次,要不断完善电力企业内部的采购体系,同时建立科学合理的采购体系和供应商选择机制。最后,要加强电力企业内部各部门之间的沟通与合作,提升各部门之间的合作意识。

参考文献:

- [1]李明林,高明.电网工程物资供应管理体系构建[J].中国电力企业管理,2023(24):40-41.
- [2]刘松,王昊,赵丹,常洪军.浅析电网设备实物资产数字化管理系统[J].东北电力技术,2023,44(04):16-20.
- [3]时薇薇.电网企业物资采购标准创新管理研究[J].中国标准化,2023(01):151-155.
- [4]赵龙.电网工程物资管理的现状分析及完善对策研究[J].中国市场,2022(36):157-159.

王源江(1969.7-)男 汉族 四川人 工程师 本科