

# 企业财务管理中的成本控制工作探究

曾丹妮

(国网福建省电力有限公司晋江市供电公司 福建泉州 362200)

**摘要:**随着社会经济的稳定发展,人们当前对于行业内部的财务管理工作关注度不断上升,其也成为企业能够稳定发展的一大重点,换言之,财务管理中的成本控制是当今企业整体管理工作中的一大核心内容。本文就将从当前企业财务管理的发展现状出发,了解其中潜在的问题,并根据问题提出针对性的解决策略,深入探究企业财务管理中的成本控制工作。

**关键词:**企业管理工作;财务管理;成本控制工作

对于供电企业的现有发展而言,财务管理的工作与内部的其他工作项目息息相关,且财务管理的中心任务便是做好其中的电力成本控制工作,在该工作内容的实践中需要充分了解当今国家在该行业发展中提出的相应策略。企业在开展财务管理中的成本控制工作时应当依据国家财务制度方面的相关条款,再结合企业发展实践中的具体情况展开针对性的工作探究。下文就将以目前我国供电企业财务成本管理控制的现状为基础,进一步深入开展该方面的成本控制研究。

## 1 当前我国供电企业财务成本管理控制现状及现存问题

### 1.1 粗放型管理模式为主,缺少精细化科学控制手段

从当前众多供电企业的财务管理工作中可以了解到,很多供电企业在财务管理方面采用的模式主要是粗放型的管理模式。虽然在成本控制方面会有针对性的成本预算项目和执行模式,但缺少进一步的精细化科学管理,尤其是在成本控制方面主要参考依据便是企业制定的总金额,在一定程度上忽略了在成本消耗中的各个细节,成本预算中的各个明细没有详细的记录,这些内容与当前我国电网公司财务集约化管理的相关制度有所不符。因此,当前我国供电企业在财务管理的成本控制方面,还需要进一步强化精细化管理举措和相应制度,企业财务部门与业务部分需要做好在项目预算管理方面的沟通合作工作,并且在后续的工程中和储备项目库项目进行联系,搭建起成熟且完善的项目库。

### 1.2 供电企业在财务成本管理控制的现存问题

在当今供电企业财务成本管理控制方面,最大的问题便是其预算管理的模式和预算的方式彼此之间并不统一。这一点与当前我国要求电力公司六统一的标准相偏离。首先,虽然供电企业内部的部门和业务之间在日常

工作当中会存在着很多的交叉和重叠,但是对于当前供电企业内部的财务部门而言,其在进行预算编制和执行工作时往往会过于依赖于业务部门,从而导致实际预算与实际业务之间存在着较大的差异。

其次,不同地区供电企业及业务部门之间的预算管理责任往往只是浮于表面,而没有真正落实到实践工作中,导致其业务预算与财务预算无法实现有机结合,最终都会导致财务部门在后面的管理工作当中难以全面把控工程进展中所产生的成本费用。企业资金使用效益方面受到一定的消极影响,也会给后续工作带来极大的困难,在人力物力资源方面也是一大损耗。

再者,供电企业在财务成本控制观念相对滞后。由于供电企业内部的员工对成本管理控制意识的淡薄,从而导致了电力公司的整体成本管理控制水平低下,这一点也在很大程度上影响了电力公司的整体发展。与此同时,当前供电企业在财务成本控制方面还存在着信息化水平不高的问题。这种问题对于当前供电公司内部的财务部门而言是一种非常不利的发展趋势,由于其无法通过现代化信息技术手段来对供电企业财务成本进行有效控制和管理,因此也就不能达到通过信息化技术手段来对供电企业进行全面预算管理和控制的目的,从而导致其整体的财务成本管控水平始终无法达到一个较高水平。

最后,在当前供电公司成本管理方面还存在着不同地区公司内部对于预算执行的考核标准模式过于简单化的问题,缺乏了科学考核以及针对性考核的标准性,在实践工作中也难以发挥出预算工作给整体成本管控问题所带来的价值导向和激励约束作用。

## 2 企业财务管理中的成本控制工作必要性

从上述内容的阐述中可以了解到,在当前企业财务

管理中的成本控制工作中,仍然存在着很多需要相关工作人员加以重视的问题,而如何科学全面的做好成本控制工作也是企业内部需要安排专门的工作人员和研究人员,结合公司发展的实际情况,需要制定针对性的解决策略。从当前行业的整体发展中也可以总结出如下几点:

### 2.1 打好工作基础,做好集约化管理的重要条件

国家供电企业需要在工程实践当中,遵循国家电网公司提出的集约化发展,集团化运作精益化管理以及标准化建设的四化工作要求。其中最重要的便是做好集约化发展的战略指标,这也是保障后续企业能否开展集团化发展的前提条件,也是后续进一步落实精益化管理和标准化建设的指导性目标。而要想实现集约化管理落实到具体步骤中,需要供电企业采用财务管理机制等优化模式来提升其内部工作效率,帮助企业完成从粗放化管理向集约化管理的转化,进一步增强企业内部的内涵,完善企业的全面发展。

### 2.2 财务集约化,深化应用中成本费用精细化管理的技术支撑

科学技术是企业发展的第一生产力,而在成本管理工作也是如此除了有科学体系的建设还需要建立起能够与企业财务管理工作与发展现状完美契合的各项信息系统,确保这些系统能够在后续的工作中为财务预算精细化管理工作提供可靠、切实且完善的各项业务数据。具体表现为供电企业在后续的工作进程当中,采用各项科学技术来确保从成熟套装软件中整理出并查询到关于公司发展与公司实践业务开展过程中的各个细节处的明细,并能够结合设备的不同运作模式,查询到设备在实践过程中的分类,只有真正确保第一时间掌握出各项设备的分类使用情况才能够方便后续财务管理人员从中调查出各项设备在使用过程当中所产生的成本费用,并且与之前的财务预算做对比,详细直观的了解各项资产的详细情况和所属的相关单位,为该系统的运营和维护标准提供相应的技术支持。除此以外,在进行精细化管理模式的创新时企业还需要注重开发出相应的工程软件和系统方便后续工作人员能够通过该系统第一时间了解到不同工作人员所处的部门,岗位性质和从事的岗位以此来作为核定差旅费标准成本的测量依据为后续提供合理的资金做好保障。

### 2.3 供电企业财务成本控制与管理工作中财务评价不完善

除了上述内容以外,在供电企业财务成本控制与管理工作中还存在评价不到位,财务评价不够完善和充分的问题。从当前行业的发展当中也可以了解到很多供电企业在财务管理工作中有很多地方还需要加以完善比如其整体的评价没有一套完善的制度,供电企业对于财务评价工作也没有引起足够的重视,企业自身在实践工作中便不能够针对内部发生的各个财务细节进行全面化,科学化的管理和评价,最终也会导致企业财务管理效果难以达到预期的水平。在财务评价工作中,需要有专门的工作人员对企业内部发生的各项财务信息有系统化的整理保障有专业的工作人员对其中的财务信息进行有效收集和整理,只有真正收集到科学合理的财务信息,才能够对后续的财务管理决策制定提供科学化的参考依据,确保企业能够在后续发展进程当中实现健康发展,并不断提升财务管理水平。

## 3 企业财务管理中的成本控制工作具体措施

### 3.1 全面更新企业财务管理的理念,做好基础管理工作

第一步需要供电企业针对财务成本控制的理念进行全面的更新,从基础出发做好管理工作。从上述内容的阐述中可以了解到供电企业内部的财务成本控制问题将与其后续经营战略目标等各项工作效果保持着密切的关联性,因此要想真正达成经营战略目标,就应当在工作前期做好基础保障工作,尤其是加强成本控制。相关企业需要在工作进程中及时更新成本控制理念。真正将理论落实于工作实践中确保企业在投资决策和成本控制等工作中都有科学化的财务管理制度,且有专门的工作人员对此进行深入探究。另外,在经营战略制定和执行的过程当中,企业需要注重财务管理工作,在经营战略的制定过程当中就深度融入成本控制的理念做好基础管理工作,并在打好基础的前提条件之下全面提升财务管理工作质量,帮助企业在激烈的市场竞争中占据一席之地,明确后续的战略发展目标。

除此以外,在供电企业财务成本控制方面,不仅仅需要更新理念,做好基础管理工作,还需要全面提升负责该项工作的员工专业素质保障负责该财务管理工作的员工有端正的工作态度,始终保持良好的工作意识,真正从思想意识层面意识到企业发展的重要性加强成本管控帮助企业有效开展成本管理和控制工作,企业也需要从个人出发结合不同的单位调动起全体员工的主观能动性

性,让企业内部的员工充分意识到自身工作对于成本损耗的重要性,让员工真正有动力,有自信参与到企业内部的成本控制过程中,从个人出发全方位完善成本控制体系,提高供电企业的财务管理水平。

### 3.2 做好全程控制,完善财务成本管理工作

第二步是需要做好全程控制问题,并进一步做好财务成本控制。众所周知,供电企业在实践发展过程中需要有不同的工作部门对工作发展中的每一个环节进行全方位的控制,而在财务管理与成本控制方面更是如此。落实到具体工作中,实则要求企业在财务管理工作中遵循国家发展的各项指标与要求,真正落实财务成本控制并从企业发展的实际情况出发,进一步完善内部的制度建设。不仅仅需要制度层面的努力,还需要企业充分意识到企业员工的主观能动性。在财务管理与成本控制方面,需要了解负责该项工作的人员自身素质,并且对其中的责任进行明确的分工。在条件允许的情况下需要在保障企业内部工作正常运转的情况下,适度从不同部门合理抽调人员进行工作之间的交流与互动,并在企业内部的经济业务对接工作中,安排专门的工作人员对此进行监督和管理,从而确保企业内部共同了解到财务成本控制问题的重要性与复杂性,进一步增强工作人员的工作责任感。除此以外,企业还需要安排专门的研究人员在企业内部构建起一套闭环管理体系结合实际情况,加强协同监管机制,根据相应的准则和制度保障财务成本控制问题中各项制度的有效运转和科学高效的监督和科学高效的监督。

### 3.3 打造财务管理共享平台,实现成本控制可视化

供电企业想要有效开展财务管理与成本控制工作,就需要将所有的财务数据都汇聚在财务管理共享平台上,从而有效保证企业内部工作人员可以通过该平台随时了解到各个工作环节所需要的资金。在供电企业的发展过程当中,财务管理与成本控制的工作属于长期且持续的工作,所以在实际开展过程中需要结合企业当前发展实际情况和未来发展趋势来进一步明确财务管理与成本控制工作的具体目标,从而充分保障该工作能够真正为供电企业提供强大的财务支持。除此之外,为了更好地进行财务管理与成本控制工作,供电企业还需要打造一套先进的财务管理共享平台,在该平台中需要将所有的财务数据进行整合,并且将其中的成本控制情况直观

呈现出来,真正让成本控制工作在企业内部全面开展。

### 3.4 构建常态化沟通机制,完善综合考核系统

第四点是需要有一套常态化沟通机制。从上述内容的阐述中也可以了解到,要想供电企业内部财务成本管理和控制问题始终能够保持高水平,高质量发展,就需要充分建立起一套闭环管理体系,且该管理体系需要遵循规划,预算实施考核评价,完善等各个环节的相应指标。确保其体系能够真正适应行业内部发展的总体布局,而不同企业需要在该制度的建设之下进一步审视自身的预算管理工作,综合考察其在后续的工作进程当中能否帮助企业实现进一步的发展,能否推动各项工作的有序完善。除了要有科学的监督与管控部门以外,企业内部还需要搭建起一套随时沟通,随时合作的经验交流会帮助企业内部各部门员工之间能够充分了解彼此的工作复杂度,从而增强提升自身工作水平的责任感,以工作推进会、经验交流工作组等不同的方式,来促进各部门之间的互动与交流在企业内部构建起一套常态沟通机制。唯有如此,才能够在后续业务的进行当中得到有效的监督和约束。最后在财务部门的日常工作当中,还需要会计及时有效的汇总和记录好日常的工作内容。根据相应的标准规范对其中的工作细节进行详细的记录,确保后续成本控制模式的正常运行,并及时根据企业发展的实际情况来制定出相应的规章制度和合理的奖惩罚制度,推动企业财务管理中的成本控制工作水平全面提升。

## 4 结束语

综上所述,企业财务管理中的成本控制工作在社会发展当中越发受到关注,也对企业未来的发展进程有着密切的关联性。因此需要相关工作人员从现有的发展进程出发,进一步了解其中的提升空间,推动该行业的持续稳定性发展。

### 参考文献:

- [1]董丽娜.供电企业财务成本控制存在的问题及对策[J].财会学习,2022(16):108-110.
  - [2]孙丙龙.S供电公司成本控制研究[D].山东财经大学,2021.
  - [3]劳愉.供电企业财务管理与成本控制融合下的策略构建[J].中国集体经济,2021(32):145-146.
- 曾丹妮(1989.6-)女 汉族 福建晋江人 本科会计师 研究方向:预算成本管理、工程财务管理