

进度管理在现代电力工程管理中的应用探究

沈力

(国网重庆市电力公司璧山供电分公司 重庆璧山 402760)

摘要: 电力工程建设的持续进行, 将为社会经济发展提供重要的支持。由于现代电力工程的建设规模越来越大, 对项目管理的要求也越来越高。进度管理在现代电力工程中得到了广泛应用, 在提升管理质量和水平的同时, 也确保了项目顺利实施。基于此, 本文就进度管理在现代电力工程管理中的应用进行分析, 首先介绍了现代电力工程进度管理的意义, 然后影响现代电力工程进度管理的因素, 最后再从严格审核施工计划、监管施工进度、提升施工人员的综合素质、提升施工人员的综合素质以及合理调配电力工程施工资源五个方面, 对进度管理在现代电力工程管理中的应用进行了分析。

关键词: 进度管理; 电力工程; 管理实践

引言

近年来, 随着社会经济的发展, 社会用电量也越来越大, 因此, 电力工程建设规模也越来越大, 对工程管理水平的要求也越来越高。对于电力企业来说, 在进行电力工程管理时, 要注重提升进度管理的水平, 确保项目顺利实施。在当前的电力工程建设过程中, 进度管理是一项重要的工作内容, 在开展过程中不仅要对其进度进行有效控制和管理, 还要确保工程建设的质量和水平。由于电力工程具有较强的复杂性和多变性, 在项目实施过程中容易受到多方面因素影响, 进度管理也存在较大的难度。因此, 要想做好项目管理工作, 就要充分认识到进度管理的重要性。

1 现代电力工程进度管理的意义

1.1 促进工程的顺利进行

现代电力工程中的进度管理对于工程的顺利进行有着至关重要的作用, 进度管理是现代电力工程中的重要工作之一, 同时也是现代电力工程中的重点内容, 在整个现代电力工程中, 进度管理工作都发挥着十分重要的作用, 对于整个电力工程的顺利进行有着十分重要的意义。

进度管理工作能够对电力工程的整个项目进行全面有效的控制, 在整个电力工程施工过程中, 都需要根据相关进度计划来进行具体工作内容与施工计划的安排, 所以如果在施工过程中没有做好相应的进度管理工作, 很有可能会导致整个电力工程建设过程中出现各种各样的问题。进度管理工作能够对整个电力工程中的所有环节进行全面有效的管理, 而不仅仅是在电力工程建设前期, 在整个电力工程建设的过程中, 都需要进度管理工作的配合与支持, 才能够更好地促进整个电力工程建设的顺

利进行。

1.2 保证项目的经济效益

在项目施工过程中, 工程进度管理能够有效地保证项目的经济效益。因为工程进度管理的关键在于有效地控制成本和质量, 只有通过严格的控制才能保证工程建设顺利进行, 保证项目的经济效益。通过对电力工程施工进度的有效控制, 能够提升电力工程建设的质量和效率, 节省不必要的开支, 减少资金的浪费。电力企业在进行电力工程进度管理时, 需要在满足设计要求的前提下尽量缩短施工周期, 减少施工成本。在施工过程中对进度进行有效控制, 能够有效地提高资源的利用率和施工效率, 这样不仅能够节省人力、物力和财力, 而且能够保证企业良好发展。

1.3 推动电力企业的发展

工程进度管理作为一种科学有效的管理模式, 能够从根本上解决电力工程中存在的各种问题, 促进电力企业的健康发展。在当前市场经济环境下, 电力企业的发展受到了很多因素的制约, 如资金短缺、技术落后、管理人员缺乏等, 这些都会对电力企业的发展造成不利影响。在电力工程施工过程中, 如果没有科学合理的进度管理计划, 就会导致项目建设与预期不符, 严重影响施工质量与效率。电力企业通过工程进度管理, 能够实现对项目整体的控制和管理, 避免在施工过程中出现各种问题和矛盾, 保证工程项目能够按预期时间完工, 从而为企业创造更多的经济效益。

2 影响现代电力工程进度管理的因素

2.1 设备因素

设备是电力工程建设的重要组成部分, 由于电力工程的施工环境较为恶劣, 施工过程中的机械设备、电气

设备、运输工具等都是影响工程进度的重要因素,例如:

(1) 电力工程施工过程中,需要用到的施工机械设备有大型吊车、挖掘机、装载机,如果机械设备在安装和使用过程中不符合规范要求,那么就会对施工进度造成影响;(2) 在电力工程中,需要用到的电气设备包括发电机、变压器、开关柜等,如果这些电气设备出现故障,那么就会对电力工程进度造成影响;(3) 运输工具是施工材料的主要运输工具之一,如果运输工具出现问题,那么就会对施工进度产生影响。

2.2 人为因素

人为因素主要是指人的因素对工程进度产生的影响。工程项目建设是一个非常复杂的过程,也是一个非常庞大的工程,需要投入大量的人力、物力和财力。在施工过程中,项目管理人员必须要合理分配施工资源,根据实际情况来制定科学合理的施工方案,并根据实际情况及时调整施工进度。由于人力资源有限,施工人员在施工过程中往往会出现分配不均、精力不集中、工作效率低等问题,导致施工进度缓慢甚至停止,严重影响了工程项目的进度。除此之外,管理人员也是影响电力工程进度的重要因素之一,如果管理人员缺乏责任心,在工作过程中不能严格按照相关规定来进行操作,那么也会对施工进度造成影响。此外,电力工程项目建设需要大量的资金投入,如果管理人员缺乏一定的经济头脑,那么就会影响到电力工程的施工进度。

2.3 材料因素

在电力工程项目建设中,所需材料种类较多,涉及的生产厂家也比较多,这就会导致在材料采购过程中出现诸多问题,比如:一些材料是不合格产品,例如:绝缘性能差、不能保证安全的材料等;部分材料价格较高,市场价格波动大,造成材料采购困难;有些材料属于特殊产品,在运输过程中容易出现质量问题,从而影响到电力工程的进度;材料的运输成本较高,如果在电力工程项目建设中材料运输出现问题,将会导致施工进度受到影响;采购人员的管理水平不足,没有充分考虑到现场施工人员的需求和对质量的要求。

3 进度管理在现代电力工程管理中的应用

3.1 对施工计划进行严格审核

在现代电力工程的管理中,对施工计划进行严格审核是提高施工效率的重要方法之一。为了避免在进度管理中出现一些失误,需要对施工计划进行严格审核。审核主要有两个方面:

第一,要对工程进度进行明确的规划。在现代电力

工程管理中,要严格控制工程进度,必须明确施工计划中每一项任务的完成时间和完成期限,避免出现现在进行工程进度的过程中出现时间和工期方面的问题。

第二,对计划中所涉及到的施工内容进行分析。在电力工程管理中,要严格控制每一个环节,确保工程能够顺利进行,就必须对施工计划进行严格审核,避免出现工作失误。在进行施工计划的审核过程中,要对电力工程施工现场的情况进行详细的了解,对所涉及到的施工内容进行分析,在完成对施工内容的审核后,需要确定其中所涉及到的每一个环节,确保每一个环节都能够按照进度计划进行。

3.2 强化对施工进度的监管

在进行现代电力工程管理的过程中,要重视对施工进度的监管工作,制定详细的监管计划,对电力工程施工进度进行定期、不定期的监督,从而保证整个电力工程项目的施工质量。

(1) 制定完善的监督体系,对施工单位、监理单位、设计单位以及相关政府部门进行全过程监督,以保证施工进度符合设计方案和施工计划要求。施工单位、监理单位和设计单位要制定详细的施工进度计划,将电力工程项目分为多个阶段,针对每个阶段的施工情况进行详细的记录,根据每个阶段的施工计划和实际情况进行施工,确保整个电力工程项目按照设计方案和施工计划进行施工。

(2) 加强对施工人员的监督管理,要求其在施工过程中严格按照图纸和设计要求进行施工,避免出现施工质量问题,提高电力工程质量。对于施工人员来说,要加强自身素质的提升,提高自身专业技术水平和施工技能,并定期参加相关培训和学习活动,严格按照相关的技术标准进行施工,保证整个电力工程项目在质量、安全和效益等方面符合设计方案和施工计划要求。

(3) 对电力工程进行定期检查,针对现场实际情况进行分析和评估,对于不符合进度要求的工作及时采取有效措施进行改进。对于施工进度进行跟踪检查,避免施工进度延误,确保整个电力工程项目按时按质完成。

3.3 提升施工人员的综合素质

在现代电力工程的施工中,相关施工人员的综合素质也会对进度管理工作造成一定的影响,所以相关单位要加强对施工人员综合素质的培养。首先,在对电力工程施工人员进行选择时,需要选择具有专业知识和技术的人员,同时还需要具有较强的责任心、道德观念以及良好的工作态度,这样才能够保证电力工程施工质量。

其次,在对电力工程施工人员进行培训时,需要从整体上对其进行培训,可以开展专业知识培训和实际操作能力培训,让每个员工都能够掌握实际操作技能,还需要定期开展技能考核和总结,对于考核不合格的员工要及时进行调整。

最后,在电力工程施工过程中,还需要加强对员工的监督,可以通过定期召开员工会议的方式来提高员工的工作积极性,让其意识到自己的责任和义务,促使其在实际工作中能够提高自己的工作效率和质量,也能够将自己的精力投入到电力工程管理中去,这样才能够从根本上提高电力工程管理水平。

3.4 加强施工设备材料的管控

在现代电力工程的建设中,所使用的设备和材料的种类比较多,而且涉及的范围也非常广,因此,在电力工程建设中,要对设备和材料进行管控。为了有效提升现代电力工程的建设效率,就需要对设备和材料进行严格把控。在对设备和材料进行管控时,需要根据电力工程建设的实际情况以及施工要求等制定科学合理的方案。

在具体管控过程中,需要严格控制施工材料、施工设备、施工工艺等。对于施工材料和施工设备,要确保其质量符合标准要求,避免由于质量问题而导致电力工程出现安全事故。在进行具体管控过程中,需要对设备和材料进行仔细检查和验收,确保其符合相关的标准要求。对于设备和材料的使用,需要对其进行合理规划,并且制定好使用方案,确保设备和材料的正常使用,避免出现浪费现象。

为了能够提升现代电力工程管理工作的效率,需要对设备和材料进行严格管控,确保其符合相关的标准要求,避免由于设备和材料不符合标准而导致电力工程出现安全事故。同时,在现代电力工程管理工作中,需要加强对施工设备和材料的监管工作,保证设备和材料在使用符合相关的标准要求。

3.5 合理调配电力工程施工资源

现代电力工程施工过程中,为了实现施工进度有效管控,可以将相关的施工资源进行合理的调配,这样既可以减少电力工程施工的成本支出,同时还能够在最大程度上确保电力工程施工进度顺利推进。对于资源的调配,首先需要结合电力工程项目施工实际情况来制定相关的资源调配计划,并且需要将电力工程项目所需的各类材料以及设备进行统一协调管理。同时还需要考虑到施工现场环境因素、气候因素等来对相关资源进行

调配,例如在雨季时需要加强对施工材料的管理,在旱季需要对施工材料进行合理的调配,保证施工材料能够满足工程项目的需要,防止由于施工材料无法使用而导致电力工程出现工期延误现象,影响到整个电力工程项目的进度。

其次,在资源调配的过程中,还需要加强对电力工程项目施工材料的调配工作,明确施工材料的使用要求,根据电力工程项目施工实际情况来确定施工材料的使用数量,在保证工程质量和使用要求的基础上减少资金支出。

最后,在进行资源调配的过程中还需要加强对施工现场电力设备的调配工作,保证电力设备正常使用。另外还要加强对施工材料以及设备的管理工作,在施工过程中需要严格按照相关标准和要求来进行施工,并且要确保各种机械设备运行稳定,同时还需要加强对各类物资设备的管理工作,确保电力工程项目能够按照计划顺利进行。

4 结束语

总而言之,进度管理在现代电力工程管理中的应用十分广泛,在进行管理时要注重加强对人员技能的培训,提升机械设备性能,加强信息化建设。只有这样才能有效提升现代电力工程管理的水平。随着社会经济的发展和科学技术的进步,电力工程建设规模越来越大,对工程建设质量和水平的要求也越来越高。在现代电力工程管理过程中,要注重对进度管理工作的开展,通过提升进度管理水平,能够确保项目顺利实施。从实际情况来看,当前电力工程建设过程中存在着一系列问题,这些问题严重影响了工程建设的质量和水平,要想提高工程建设质量和水平,就要注重对进度管理工作的开展。

参考文献:

- [1]刘颂华.进度管理在电力工程管理中的应用分析[J].决策探索(中),2020(01):64-65.
- [2]胡大风.进度管理在电力工程管理中的应用研究[J].科技资讯,2018,16(30):152+154.
- [3]周曙光.进度管理在电力工程管理中的应用研究[J].纳税,2017(23):78+86.
- [4]徐鹏.进度管理在电力工程管理中的应用探讨[J].科学中国人,2017(11):75.
- [5]李红.进度管理在电力工程管理中的应用研究[J].科技资讯,2015,13(36):209+211.

沈力(1990.2-)男 汉族 重庆人 本科 工程师