

探讨加强电力物资管理提高企业经济效益的方法

王 帅

(国网四川省电力公司成都市郫都供电分公司 成都郫都 611730)

摘要:随着我国经济的快速发展,电力企业也不断壮大,但是电力物资管理的问题也越来越严重,严重影响了企业的经济效益。所以,必须要加强对电力物资管理的重视程度,建立健全完善的电力物资采购机制,合理控制电力物资库存,降低采购成本。同时,还需要不断优化企业的物资管理方式,加强对电力物资的采购与库存管理,科学分析电力物资管理存在的问题以及产生问题的原因,采取有效措施,解决问题。通过加强对电力物资管理进行有效控制,提升企业经济效益。本文主要从三个方面进行了分析和探讨,分别是:加强电力物资管理现状分析;加强电力物资管理对提高企业经济效益的意义;如何加强电力物资管理。

关键词:电力企业;物资管理;经济效益

引言

随着我国经济的快速发展,社会对电力资源的需求也在不断增加,电力企业为了更好地满足社会发展需求,也在不断地发展壮大,但是在快速发展的同时,也对电力企业提出了更高的要求。电力物资作为电力企业生产经营过程中必不可少的一部分,是电力企业生产经营过程中的重要物质基础和基本保障,对电力企业的发展具有十分重要的意义。但是,由于目前我国电力企业在进行物资管理时存在很多问题,严重影响了企业的经济效益。因此,必须要加强对电力物资管理的重视程度,采取有效措施解决目前存在的问题,促进企业经济效益提升。

1 电力物资管理现状

1.1 电力物资采购流程已完善

物资采购是电力企业内部的一项重要工作,只有保证物资采购的质量,才能保证企业生产活动的正常进行。电力企业物资采购流程一般包括需求计划、编制标书、招标采购、合同签订四个环节,具体如下:

(1) 需求计划:采购部根据项目管理计划,制定物资需求计划,将采购物资的需求汇总至公司相关部门,经各部门进行会签后提交至公司分管领导。

(2) 编制标书:采购部根据项目管理计划编制项目标书,由各部门进行会签后,经公司分管领导审批后提交至公司物资采购中心。

(3) 招标采购:由公司招标采购中心组织实施招标工作,确定中标单位,并与中标单位签订合同。

(4) 合同签订:根据物资需求计划和合同内容对所有物资进行合同签订,经各部门会签和公司分管领导审批后形成合同文件,交由公司招标采购中心归档,并交

由财务部办理付款手续。

1.2 构建了完善的供应商评价体系

供应商评价体系是采购物资的重要依据,供应商的选择和评价直接影响到物资采购工作的质量。因此,构建完善的供应商评价体系,可以确保采购工作质量和效率。在过去电力物资管理中,没有构建完善的供应商评价体系,所以很多电力企业在采购物资时都是凭经验、凭感觉去进行选择和评价,这就导致了一些不合格的供应商进入到电力物资供应中,这些供应商给电力企业带来了很多问题。例如:供应商的产品质量不过关,导致工程质量达不到标准;产品价格较高,从而影响到企业经济效益;供应商与电力企业之间缺乏沟通和了解,不利于电力企业生产计划的顺利开展。

1.3 电力物资库存冗余性较高

众所周知,电力物资作为重要的生产材料,其存储成本和消耗成本都较高,如果企业的库存管理不够完善,就会造成很大的经济损失。

(1) 库存管理制度不完善。对于电力企业来说,其在日常生产中所使用到的物资种类较多,并且这些物资都是按照一定的库存比例进行存储,一旦库存管理制度不够完善,就会造成这些物资出现积压,从而造成大量资金积压,降低企业的资金利用率。

(2) 库存管理人员工作能力不足。一些电力企业在进行物资存储时没有考虑到库存管理人员的能力问题,导致了他们不能够及时有效地对储存物资进行清理和整理,造成了大量的电力物资浪费。

2 电力物资管理对提高企业经济效益的意义

2.1 降低成本,提高效率

电力企业中,电力物资的使用成本是影响企业经济

效益的重要因素之一,在一定程度上决定着企业的生存和发展。因此,在对电力物资进行管理时,需要从多方面入手,以达到降低成本的目的。首先,物资采购环节中,要对物资进行合理的规划和配置,这不仅可以使企业在采购过程中合理地控制成本,还可以最大限度地利用好资源。其次,要对电力企业中所使用的各种设备进行严格的检验和检测,同时要制定一套严格的管理制度对各个环节进行规范和监督。这样做不仅可以提高设备的利用率和使用效率,还能降低因设备出现故障而造成的损失。

2.2 减少库存,避免浪费

对于一个企业而言,库存物资的存在是造成资金占用的主要原因之一,在目前电力企业的发展中,大多数企业都存在着库存物资过多的问题。在物资管理过程中,对于库存物资进行科学、合理地管理可以有效地避免这些问题的发生。

首先,在物资采购环节中,相关工作人员需要对物资进行认真、细致地筛选,避免一些不必要的浪费,例如:不合格产品、劣质产品等;其次,在物资储存环节中,相关工作人员需要对储存时间较长、没有使用价值的物资进行及时清理和处理;最后,在实际工作中,相关工作人员还需要对库存的数量进行及时准确地记录和核实。

2.3 规避风险,保障安全

在电力企业的日常运营中,物资管理工作是其中的重要一环,通过对物资进行科学有效的管理,能够规避企业在经营过程中出现的风险,从而保障企业在运行中的安全性与稳定性。

首先,在物资采购环节中,相关部门可以采用招投标制度来进行采购活动,通过对供应商进行全面、系统的考察与选择,并通过科学合理的评估方法对其进行评估,进而选择出符合要求、质量可靠、价格合理、服务优质的供应商,从而保证了采购工作能够顺利地开展。其次,在物资管理环节中,相关部门要注重对库存进行科学合理的管理与控制,确保库存数量能够满足企业生产经营需求。

3 加强电力物资管理提高企业经济效益的方法

3.1 按照“三标三评”的原则,推行维修材料供应制度

首先,在物资供应部门内部设立一个合格的供应商评价机构,对各维修单位在库物资进行综合评价。由于在库物资的质量直接影响到维修单位的生产工作,所以

对在库物资进行综合评价至关重要。对在库物资进行综合评价时,要从材料的质量、价格、交货及时性、售后服务等方面进行全方位的评价,从而选择出优质供应商。

其次,采用公开招标或邀请招标的方式确定供应商,建立采购竞争机制。根据各单位实际情况,制定合理的采购数量和采购周期。

再次,按照“三标三评”的原则,选择供应商并签订供货合同。在供货合同中明确规定物资的质量标准、供货期限、交货方式、价格构成和结算方式等,要求供应商严格按照合同的规定执行,并及时提供有关技术资料,满足维修单位对物资的需求,从而达到保障供应和降低成本的目的。

最后,完善维修物资管理制度、物资验收制度、质量监督制度、物资运输制度、供应使用责任制等各项规章制度。

这样做的好处是可以解决以下问题:(1)避免出现供应不及时而影响生产计划;(2)减少由于质量不合格而造成的经济损失;(3)避免物资浪费,有效降低成本支出。

3.2 优化物资采购方式,加强电力物资采购的管理

首先,要针对当前的市场经济环境,采取更灵活、更经济的采购方式,在保证质量的前提下,降低物资采购成本。在采购物资时,要尽可能地实现招投标采购,采用公开招标和邀请招标的方式;在条件允许的情况下,可以实行多家投标。

其次,加强对物资供应市场的调研。对物资需求进行分析、预测,在此基础上进行合理规划和安排,避免库存积压。建立供应商档案和信息系统,把供应商作为重要的信息源来管理,随时掌握供应商的基本情况、供应能力、供货情况、服务状况等情况;建立供应商评估体系,及时淘汰不合格的供应商。

再次,采用新型的技术和管理模式。在进行物资采购时,应充分考虑其所具有的特殊性,并结合电力企业实际情况,以安全、优质、高效为目的,提高采购效率。比如在生产过程中使用的各种原材料、工具、零配件等,应建立专门的库存物资储备点,并严格按照储备制度进行管理。

最后,还要重视物资配送的全过程管理,按照“就近、能快则快”的原则,提高配送效率;对已到货物资进行合理的分类储存,既能保证生产所需物资的供应,又能降低库存成本。在采购方式上也应有所创新。积极引进国内外先进的设备和技术,对其进行消化、吸收和

创新。

3.3 采用 ABC 分类管理方法,加强电力物资库存管理

电力物资库存的管理是保证电力企业正常生产和经营活动的关键因素,其在对库存进行管理时,要结合物资的重要程度和使用情况对物资进行分类,以便能够根据不同的物资采取不同的管理方式,进而提升电力企业经济效益。

在进行物资分类时,要综合考虑其是否为企业生产、经营所需,同时还要考虑物资价值、数量以及周转速度等方面内容,以此来对库存管理方法进行选择。对于重要程度较低的电力物资应该采取简单、快速的库存管理方式;对于重要程度较高的电力物资应该采取科学、合理、规范的库存管理方式,以最大程度上降低电力企业经营成本。

此外,还要对电力物资的保管进行合理规划,对库存物资进行分类存放,并建立健全相应的仓储管理制度,对于那些储存时间较长且价值较低的电力物资,要对其进行及时处理,将其投入到市场中去;对于那些价值高且使用年限较短的电力物资,要根据其使用情况来制定合理的储存方案,并及时清理和销毁过期物资。并且还要加强电力企业与供应商之间的联系,对电力物资采购计划进行科学规划,并与供应商建立长期合作关系,以保证电力物资采购活动的顺利进行。通过上述方式能够

有效提升电力企业经济效益和社会效益,同时还能降低其经营成本。

4 结束语

总而言之,加强对电力物资管理的重视程度,有助于企业经济效益的提升。要想提升企业的经济效益,必须要重视物资管理工作,通过加强对电力物资管理的重视程度,完善电力物资管理的监督体系,提高电力物资管理人员的素质等方式来提升电力物资管理水平。同时,还需要不断优化企业的物资采购与库存管理方式,建立健全完善的采购运作机制,降低采购成本,合理控制电力物资库存。此外,还需要不断优化企业的物资采购与库存管理方式,加强对电力物资的采购与库存管理,促进电力物资管理水平提升。只有这样才能提升企业经济效益,促进企业持续健康发展。

参考文献:

- [1]曹佳,潘健.电力物资管理视角下提高企业经济效益方法探究[J].现代工业经济和信息化,2021,11(07):181-182.
- [2]林本维.电力物资管理视角下企业提高经济效益方法探究[J].中国市场,2020(35):77+81.
- [3]林志成.探讨加强电力物资管理提高企业经济效益的方法[J].中国物流与采购,2020(06):55.
- [4]贾东涛.探讨加强电力物资管理提高企业经济效益的方法[J].商讯,2019(33):102+104.