

电力工程建设项目精细化管理策略分析

何玉峰

(华电郑州机械设计研究院有限公司 河南郑州 450046)

摘要:随着电力工程建设项目规模的不断扩大,工程项目的复杂性越来越大,对工程项目管理提出了更高的要求,为了提高工程建设的效率与质量,实施精细化管理已成为一个重要的研究课题。本文就电力工程施工项目精细化管理策略进行了深入的研究,论述了传统电力工程建设项目管理存在的不足之处,以及电力工程建设项目精细化管理的意义,探讨了如何通过精细化管理,优化工程管理过程,意在为提高项目实施效率,降低风险,确保项目顺利实施提供助力。

关键词: 电力工程;精细化管理;策略分析

电力工程建设项目是国民经济的重要支柱产业,具有规模大、投资规模大、工期长、涉及面广等特点,其成败直接影响着国民经济的发展和人民生活。但是随着市场竞争的加剧,外部环境的复杂变化,传统的项目管理模式已不能满足电力工程施工项目管理的需要,可以说在项目进度、成本和质量上,传统的管理模式已不能满足日益增长的需求,因此在电力工程施工中引入精细化管理策略,是提高工程项目管理水平的关键,这一问题也是当前社会热点话题之一^[1]。

一、精细化管理在电力工程建设项目中应用的意义

(一) 提高项目效率

电力工程施工项目涉及的人员众多,涉及多个部门,多个工种,如果不能有效地组织与协调,极易造成工作重复和资源浪费,通过精细化管理,能够使工作目标明确、分工明确,使各部门及人员之间的协作效率得到有效的提升,避免了信息传递不畅、交流困难等问题,提高了整个工程的效率。电力工程施工项目涉及人、物、财等多个方面的资源,如何对这些资源进行合理配置和合理利用,是提高工程效率的关键,通过精细化管理,能够对各种资源进行细致的规划与管理,保证资源得到充分的利用与合理分配,避免出现资源浪费与不足的现象,提高工程的总体效率。

(二) 提高团队合作和沟通效率

在电力工程施工项目中,通过分工明确、分工明确的精细化管理,可以有效地避免因分工不明而造成的混乱与延误,每一位组员都清楚自己的角色与责任,并能集中精力在工作上,提高工作效率,同时精细化管理也有助于团队建立起有效的合作机制,在团队成员间密切合作与协调的情况下,高效地完成工作目标^[2]。

在精细化管理中,为了保证项目的顺利开展,各小组成员之间需要经常进行信息交流与沟通,建立有效的沟通机制,使项目组成员能够及时掌握工程进度,对工作中遇到的问题进行及时的沟通与协商,避免因信息不畅而造成工作滞后或失误。

(三) 降低项目开展风险

在项目立项阶段,对项目目标、范围、时间、费用等进行全面的规划,有助于项目团队对项目整体状况有一个整体的认识,并对可能出现的风险点进行识别。例

如,在计划阶段,可以将供应链中可能发生的延迟、技术方案的可行性等因素考虑进去,以便及时地采取防范措施,减少后续风险的发生。精细化管理是指在项目实施过程中,能够及时反映风险,及时调整风险。项目小组通过建立有效的监测与信息反馈机制,及时掌握项目进度及风险信息,及时调整项目规划与资源调配,以应对突发事件。例如,在项目过程中遇到技术、人力等方面的风险时,通过精细化管理,可以使团队迅速作出决策,并采取相应的对策,避免风险进一步扩大。

二、传统电力工程建设项目管理中存在的不足之处

(一) 监督检查不够严谨

部分地区存在着监管人员力量不足、监管人员素质参差不齐等问题,影响了监管工作的深度和广度,监管人员缺乏专业知识、经验,难以发现项目施工中存在的问题与隐患,导致监理工作不严。传统监管手段以定期抽查、定期报告为主要手段,具有被动性、滞后性,监管机构难以及时掌握工程建设实际状况、发现问题、采取有效对策。部分监管机构在监管过程中往往只注重形式上的合规性而轻视实质上的问题,致使一些重要问题被忽视甚至掩盖,影响监管的严谨与实效。

(二) 风险管理不够全面

在风险辨识阶段,由于管理者缺乏对项目环境、市场变化、政策、法规等因素的全面分析,可能导致重大风险未被及时发现与评估,而且在风险评估与应对阶段,管理者缺乏有效的风险评价手段与方法,不能科学地评价风险发生的概率、影响程度,也不能制定出有效的风险反应对策,导致风险管理工作薄弱^[3]。项目执行过程中,由于市场、技术、政策等因素的变化,原有的风险管理策略可能不再适用,而管理人员缺乏灵活创新的能力,很难对风险管理策略进行及时调整,增加了项目风险与挑战。

(三) 成本控制不够严格

在项目立项阶段,由于缺乏对市场行情和原材料价格变动的预测,致使项目预算设定过于乐观,与实际情况相差很大,同时部分项目经理为争取项目审批,有意压低预算,造成后续项目资金短缺,难以有效控制成本。项目在实施过程中,由于需求、设计和技术等方面的原因,经常要面对不同程度的变更,如果项目管理者不能

正确地管理变更，不能对变更造成的成本影响进行合理的评估和调整，则会造成成本不断上升，从而使工程成本控制变得困难。

（四）部门之间沟通协调不畅

在传统的电力工程项目管理过程中，由于各部门职能不清，造成了工程中重复劳动、信息传递不畅等现象，影响了整个工程的进度与效率。部分电力工程施工项目管理过程中，由于各部门之间存在着严重的“信息孤岛”现象，造成了各部门间信息不能有效地共享，由于信息不对称，各部门不能对项目整体状况有一个全面的了解，很难有效地协调合作。

三、电力工程建设项目精细化管理的应用路径

（一）风险管理的精细化管理

在电力工程施工项目中，项目组可通过制定详细的专案计划与风险管理计划，来全面辨识可能发生之风险，通过对项目整体环境、技术状况、人力资源、供应链等方面的分析，找出潜在的风险源，在辨识阶段，可采用集体讨论法、专家咨询法及历史资料分析法，以保证风险辨识的全面性与准确性。在电力工程建设项目中，可将定性与定量两种方法结合起来，对风险进行评价，定量研究主要是利用数学模型，运用概率统计等方法，定量地确定风险事件发生的概率及其影响程度；定性分析就是通过定量的方法，结合专家的经验与判断，来评价风险事件的紧急程度。将这两种方法相结合，能够对项目所面临的各类风险进行全面、准确的评价，为后续风险应对提供依据^[4]。对电力工程施工项目进行风险管理时，应根据不同的风险类型、不同的风险等级，采取相应的对策，对高风险事件，可采取主动规避与转移战略，如重新规划项目计划，购买保险等；对中度风险事件，可采取积极应对与容忍的策略，如加强监测，预先做好应急准备；对于风险较小的事件，可以采取消极接受的策略，比如在项目预算中预留一定的风险准备金。

在电力工程建设项目中，要对项目实施过程中的风险状况进行跟踪与评估，及时发现风险变化及新发生的风险事件，及时采取有效对策，通过建立有效的监控机制，定期召开风险管理会议，编制风险监测报告，对项目风险进行全方位的管理与控制，保证项目的顺利实施与顺利交付。

（二）成本控制的精细化管理

在项目启动阶段，应对工程造价进行详细的预算与分析，以保证预算的合理性和准确性，它包括对工程所需的资金、材料、人员、设备等方面的费用进行全面的评估，以免后期费用超出预算。同时在项目前期要建立健全的造价控制制度，确定造价控制的责任主体，确定造价控制的程序，保证造价控制的有效实施。在工程实施过程中，要对工程造价进行实时的监测与跟踪，及时发现、解决工程造价中存在的问题，这就需要项目管理团队对项目的实际实施状况有一个准确的把握，及时调整费用预算及控制措施，保证项目成本控制的精细化，同时项目实施阶段，也要加强与相关部门及供应商的

沟通协调，对资源进行合理配置，避免资源浪费、重复投资，降低项目成本^[5]。项目管理团队应不断优化工作流程，优化资源配置，提高工作效率，减少人力与时间成本，同时要对工程质量进行严格的控制，保证工程成果达到相应的标准与要求，避免因工程质量问题引起的额外费用支出。在项目结束时，应对工程造价进行全面总结与分析，找出工程造价控制中存在的问题，总结经验教训，为今后同类工程造价控制提供参与与借鉴，同时及时对工程造价进行结算，保证资金合理使用，避免因造价控制不当而造成的损失。

（三）沟通协调的精细化管理

电力工程项目涉及多个部门、多个团队、多个合作伙伴，建立有效的沟通机制是非常重要的，建立清晰的交流程序、定期召开沟通会、采用现代通信技术分享信息，保证各方及时、准确地传递信息。在如今的数字时代，利用各种交流工具能有效地提高交流的效率。例如，在项目管理软件中，可以实现任务分配，进度跟踪，问题反馈等功能，提高协作效率，同时搭建项目微信群、云共享文档等线上交流平台，让项目组成员在任何时间、任何地点、任何地点都能相互沟通、协作。在交流中要保证信息的准确传递，防止信息的扭曲和误解，通过专业的交流培训，提高团队成员的沟通能力和表达能力，并建立有效的交流反馈机制，对沟通中出现的问题进行及时的纠正，保证项目顺利进行。通过对交流过程的数据进行收集与分析，了解各个团队成员在交流的频率、内容、方式等方面的状况，从而发现在交流过程中存在的问题及改进的空间^[6]。例如，交流效率可以用数据指标如交流频率、反应速度等来衡量，交流质量则可以通过收集交流内容的反馈进行评价。

（四）监督检查的精细化管理

监督检查制度是工程项目管理工作的基础，只有明确规范，才能使监理工作得到有效的实施，制定监督检查方案，明确检查内容、检查频率、检查人员等，保证每一步都有明确的监督检查措施，同时建立督导检查档案，对督导结果进行记录、整理，形成有效的反馈机制。随着科学技术的进步，现代科技手段越来越多地应用于监理工作中，利用无人驾驶飞机和传感器等设备，实时监控施工现场，及时发现问题，及时处理，同时还能利用信息系统对监督检查数据进行统计分析，从而提高监督检查工作的效率与精度。监督检查人员是监督检查工作的主体，其素质直接关系到监督检查工作的成效，因此必须加强对监督人员的专业培训，提高监理人员的业务能力与水平。同时要建立一套完善的考评机制，激励监督人员积极主动地投入到工作中去，以保证督查工作的顺利进行。监督检查就是要找出问题，解决问题，对监督检查的效果进行评价，是监督检查工作成败的关键，可采用定量与定性相结合的方式评价督导工作，例如，可通过检查次数、整改情况、工程质量评估等指标，对监督检查的效果进行评价，发现问题，改进。

（五）资源分配的精细化管理

（下转第 139 页）

(上接第 117 页)

要实现资源配置的精细化管理,就必须对其进行详尽的资源调查与分析,在充分了解项目需求的基础上,确定了各类型资源的需求和使用频次,从而实现资源配置的目标。同时在项目实施过程中,也要考虑到资源的供应状况,适时地调整资源配置方案以适应项目的发展。可建立资源评价指标体系,实现资源的定量评价,实现资源的优化配置。在现代信息技术的支持下,构建资源管理体系,对资源进行实时追踪、监控,及时发现问题,及时调整,同时可通过建立奖励和惩罚机制,提高项目团队的效率和效益。管理小组应定期分析资源配置情况,发现问题及时调整,同时构建绩效评价机制,对资源的使用效果进行评估,及时发现问题并提出改进措施,持续优化资源配置方案,提升工程管理的效率与质量。要加强团队合作,建立资源共享机制,使资源得到最大限度的利用,通过团队间的协作和协作,实现资源优化配置,提高整体工作效率。

结束语

在电力工程施工项目中,实施精细化管理策略是保证工程顺利实施的关键,通过精细化管理,使项目组对工程的进度、费用、质量有了更高的把握,从而保证了

工程的按期、高质量、高质量的完成,企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须不断提高自己的管理水平。在今后的电力建设工程项目中,还需要对精细化管理的思想,进行不断地探索和创新,把管理方式做得更好,把项目管理做到精细化和高效率,只有这样,才能在激烈的市场竞争中保持优势,才能为电力工程建设事业的发展作出应有的贡献。

参考文献:

- [1]吕军.电力建设工程项目的精细化管理策略[J].科技资讯,2022,20(21):51-54.
- [2]张霖炫.电力建设工程项目精细化管理分析[J].电力设备管理,2021,(08):132-133.
- [3]梁鸿申.电力建设工程项目精细化管理分析[J].居舍,2021,(02):122-123.
- [4]闵强.电力建设工程项目精细化管理研究分析[J].现代商贸工业,2020,41(22):155.
- [5]隋一雷,方幸平,赵杰.电力建设工程项目管理存在的问题和精细化管理策略[J].城市住宅,2020,27(06):230-231.
- [6]叶福清.基于信息技术的电力建设工程项目精细化管理策略研究[J].中国管理信息化,2020,23(02):61-62.