

全面预算管理在电力施工企业中的运用

吴 夏

湘潭水利电力开发有限公司 湖南省湘潭市 411100

摘 要：在当今竞争激烈且充满变数的市场环境下，电力施工企业面临着前所未有的挑战与机遇。全面预算管理作为一种现代化的企业管理工具，对于电力施工企业而言具有举足轻重的意义。它贯穿于企业运营的各个环节，涵盖从项目投标筹备到工程竣工交付的全过程，整合人力、物力、财力等诸多资源要素，不仅助力企业精准规划战略布局、优化资源分配，还能强化内部管控、防范各类风险，有效提升企业经济效益与核心竞争力。本论文深入剖析全面预算管理在电力施工企业中的应用环境，挖掘创新驱动、流程优化、风险预警、协同融合四大创新策略，旨在为电力施工企业管理革新注入活力，推动企业稳健、持续发展，在电力建设领域铸就卓越辉煌。

关键词：全面预算管理；电力施工企业；运用

电力施工行业作为电力产业发展的关键支撑力量，在基础设施建设、能源供应保障等诸多领域发挥着不可替代的作用。然而，随着市场的逐步开放、行业竞争的日益加剧以及技术迭代的飞速发展，电力施工企业陷入重重困境。传统粗放式管理模式弊端尽显，成本把控不严、资源浪费严重、项目进度滞后等问题频发，严重制约企业发展壮大。

全面预算管理应运而生，它犹如企业发展的“导航仪”与“稳定器”，集规划、控制、协调、激励等多项功能于一体。通过对企业未来一定时期内的经营活动和财务成果进行全面预测与筹划，以预算编制为起点，严格执行监控为过程，精准考核评价为闭环，引导企业各部门、各环节紧密协作，朝着既定战略目标稳步前行。对于电力施工企业而言，引入全面预算管理是顺应时代潮流、实现转型升级的必由之路。管理者作为企业管理革新的推动者，需深入理解并灵活运用这一工具，结合电力施工特性，优化管理流程，激发企业内生动力，让企业在复杂多变的市场浪潮中破浪前行，开启高质量发展新篇章，拥抱行业广阔未来。

1. 全面预算管理内涵与电力施工企业适配性

全面预算管理并非简单的财务数字罗列，而是一个涵盖多维度、全过程的精细化管理体系。从内容维度看，它包括经营预算、资本预算和财务预算。经营预算宛如企业日常运营的微观素描，聚焦于琐碎却又至关重要的日常经营活动。就电力施工企业而言，涉及电力施工项目的方方面面，诸如人工费用预算，需精确考量不同工种、不同施工阶段的

人力成本投入；材料预算要依据项目设计蓝图、施工工艺要求，精准预估各类钢材、线缆、设备等的用量与采购成本；设备租赁费用预算也不容忽视，根据施工进度安排，合理规划吊车、起重机等大型设备的租赁时段与费用支出。同时，项目收入预算更是经营预算的重头戏，通过对市场行情、项目难度、竞争态势等因素综合研判，预估项目完工后的盈利入账，为企业日常资金的收支流转勾勒出清晰规划蓝图，确保每一笔资金的进出都有章可循。

电力施工企业具有鲜明行业特性，决定其对全面预算管理有着特殊需求。一方面，电力施工项目周期短，从项目招投标、工程筹备、现场施工到竣工验收，一般几个月完成，中大型全过程项目一两年，期间面临诸多不确定性因素，如政策法规变化、原材料价格波动、地质条件差异等，需要通过全面预算管理提前预判风险、动态调整预算，确保项目全生命周期成本可控、效益可期。另一方面，电力施工涉及专业工种繁多，包括电气安装、土建施工、线路架设等，各工种协同作业要求高，全面预算管理能够统筹协调各方资源，按照施工进度计划合理分配人力、物力、财力，保障项目高效推进。再者，电力施工安全质量要求极高，一旦出现安全事故或质量问题，不仅会带来巨额经济损失，还可能影响企业声誉与市场份额，全面预算管理可将安全质量保障费用纳入预算，专项用于安全培训、质量检测等环节，从资金源头上强化管控。

2. 全面预算管理在电力施工企业中的运用策略

2.1 创新驱动，点燃预算管理新引擎

创新驱动策略宛如一阵强劲春风，为传统预算管理模式带来革新性转变，旨在打破禁锢企业发展的思维定式与固有模式，积极引入前沿理念与先进技术，让预算管理焕发全新活力，深度激发企业创新潜能。

在理念层面，彻底摒弃狭隘的单纯以财务指标为核心的预算编制思路，转而树立高瞻远瞩的战略导向全面预算观念。企业的长远发展战略犹如宏伟蓝图，需精准细化并分解至每一个年度、每一个具体项目的预算目标之中，确保预算编制与企业战略紧密契合，丝丝入扣。以一家立志在新能源电力施工领域开疆拓土的企业为例，在精心制定年度预算时，果敢地大幅倾斜资源配置方向。一方面，不遗余力地加大对风电、光伏施工核心技术研发的资金注入，全力攻克技术难关，力求在新能源施工工艺上独树一帜；另一方面，广纳贤才，积极招募专业技术人才，组建精英团队，为项目实施提供坚实的智力保障；同时，在项目前期市场开拓方面加大投入，通过市场调研、品牌推广等活动，提升企业在新能源领域的知名度与影响力，为战略转型筑牢根基，步步为营迈向新领域。

技术赋能层面更是关键突破口，大数据与人工智能技术的深度融合应用成为重中之重。企业利用大数据技术广泛收集、深度剖析海量历史项目数据，涵盖成本结构的精构成、工期进度的精准节点、物资消耗的详细记录等丰富信息，以此构建极为精准的成本预测模型。借助人工智能算法的强大算力，实现预算的自动编制，并且能够根据内外部环境变化智能调整，不仅让预算编制效率呈几何倍数提升，更极大增强了预算的精准度。如某电力施工企业搭建的大数据平台，宛如敏锐的市场“触角”，实时抓取市场原材料价格的细微波动、行业人工薪酬的动态趋势等外部关键数据，同时紧密结合企业内部各个项目的实际进展情况，人工智能系统犹如一位智慧管家，一旦监测到成本超支风险，立即发出精准预警，并迅速给出优化调整建议，让预算管理时刻紧跟市场变化节奏，为企业决策提供坚如磐石的有力支撑。

2.2 流程优化，锻造预算管理强链条

流程优化策略恰似一位技艺精湛的工匠，专注于对全面预算管理流程进行精心梳理与再造，致力于消除其中的冗余环节，强化各部门之间的协同合作，全力构建起一个高效

流畅的预算管理闭环，全方位提升企业运营效率。

预算编制流程优化无疑是首要任务。果断摒弃陈旧的自上而下的指令式编制方式，转而推行全员参与、上下结合的互动式编制新模式。施工一线人员宛如宝藏，凭借多年积累的丰富现场经验，能够精准预估项目所需的材料用量，细致考量施工过程中的难度系数；技术部门则充分发挥专业优势，结合工程图纸的精细设计与工艺要求，提供详细且周全的技术方案以及对应的资源需求清单；财务部门依据海量的历史数据、瞬息万变的市场行情以及企业既定的战略目标，统筹规划资金安排，精细测算成本效益。各方信息如同百川归海，汇聚一处，反复沟通、深入协商，确保最终编制出的预算既紧密贴合项目实际情况，又能圆满满足企业战略发展需求，为后续工作奠定坚实基础。

执行与监控流程强化同步推进，二者相辅相成。企业建立起实时动态的预算监控系统，如同为项目装上了“智慧天眼”，利用信息化手段全方位、全天候地对项目进度、成本支出、物资采购等关键环节进行严密跟踪。一旦系统敏锐察觉出偏差，立即闪电般启动预警机制，责任部门迅速响应，第一时间查明原因，并果断制定整改措施。以某高压输电线路施工项目为例，监控系统在运行过程中精准发现某标段混凝土浇筑成本超出预算 10%，经深入排查，原来是原材料浪费所致。施工班组迅速行动，一方面调整施工工艺，优化浇筑流程，减少不必要的材料损耗；另一方面加强物料管理，严格把控原材料进出库记录，杜绝浪费现象再次发生。在后续施工中，通过一系列得力措施逐步拉回成本偏差，确保项目整体预算执行处于可控状态，有力保障了项目顺利竣工交付，彰显流程优化的强大效能。

2.3 风险预警，筑牢预算管理防护堤

风险预警策略仿若一座坚实堡垒，着重构建起敏锐精准的风险识别与预警体系，提前洞察潜藏在各个角落的风险，及时制定周全应对预案，为企业全面预算管理保驾护航，确保企业稳健运营，无惧风雨侵袭。

市场风险预警堪称关键一环，对于电力施工企业而言，市场环境犹如波涛汹涌的大海，受宏观政策风向、原材料价格起伏波动、行业竞争激烈态势等诸多因素影响显著。企业务必设立专业的市场调研团队，如同敏锐的瞭望者，密切关注政策法规的一举一动，深度剖析新能源补贴政策调整对风电、光伏项目投资规模的具体影响，提前预判市场投资热度

变化;精准分析能源市场价格走势,通过对原材料供应渠道、全球供需关系等深入研究,预测原材料成本升降趋势,为采购决策提供关键依据;同时,紧紧追踪竞争对手动态,全面评估自身中标概率与项目盈利空间,知己知彼百战不殆。通过构建科学的量化分析模型,将复杂多变的市场风险转化为直观的可视化指标,提前预判风险冲击程度,未雨绸缪为预算调整提供可靠依据,让企业在市场浪潮中稳立潮头。

内部风险防控同样不容忽视,犹如守护企业内部的坚固防线。聚焦项目施工过程中的质量、安全、进度三大核心风险,建立精细的风险评估矩阵。对于质量风险,依据施工工艺复杂程度、质量检验历史数据等多维度因素,评定风险等级。一旦发现关键工序存在质量隐患,立即启动应急预案,增加质量检测频次,调配技术骨干奔赴现场支援,全力避免返工造成的成本超支;安全风险方面,通过实时监控施工现场安全设施配备是否齐全、人员有无违规操作情况,对高风险区域进行重点防控,坚决防止安全事故发生,杜绝因事故引发的巨额赔偿与工期延误;进度风险上,紧密结合项目合同工期、关键线路节点,实时对比实际进度偏差,一旦出现延误迹象,及时调配人力、物力、财力资源,优化施工方案,确保项目按时交付,维护企业信誉与经济效益,以全方位风险防控保障企业行稳致远。

2.4 协同融合, 汇聚预算管理向心力

协同融合策略如同强力粘合剂,强调打破企业内部横亘在各部门之间的壁垒,促进全面预算管理与企业其他管理体系深度融合、协同发力,凝聚企业发展的磅礴合力。

与绩效管理融合无疑是重要抓手。将预算执行结果全面纳入绩效考核体系,精心设立科学合理的考核指标,如成本节约率直观反映各部门成本控制成效、项目利润率精准衡量项目盈利能力、预算完成率清晰展现预算执行到位情况等,明确各部门、各岗位在预算管理中的具体职责与清晰目标,实现责权利完美对等。考核结果与薪酬奖金紧密挂钩,直接影响员工的经济收入,与职务晋升紧密相连,关乎员工的职业发展。如某电力施工企业明文规定,项目团队若成功节约预算成本 10%,团队成员当年度绩效奖金上浮 20%,项目经理优先晋升。如此极具激励性的举措,极大激发员工参与预算管理的积极性,促使他们主动控制成本、全力提升效益,让预算管理真正落地生根,开花结果。

与供应链管理协同共进亦是关键路径。电力施工行业

特性决定其涉及海量物资采购,与供应商建立长期稳定合作关系至关重要,如同构建稳固供应链生态。将预算管理理念前瞻性地延伸至供应链前端,与供应商共享需求预测信息,让供应商提前知晓企业物资需求节奏,同步共享库存信息,双方依据实时库存情况优化采购计划,避免库存积压或缺货现象,实现降本增效双赢局面。例如,企业通过与主要钢材供应商搭建信息共享平台,依据项目施工进度精准下单,供应商按需生产配送,减少库存积压成本,同时凭借稳定合作争取到更优惠的采购价格,双方在协同合作中携手共进,保障项目物资供应稳定高效,大幅提升企业整体竞争力,为企业持续发展注入源源不断动力。

结语

全面预算管理已然成为电力施工企业在激烈市场竞争中脱颖而出关键利器。创新驱动为其点燃发展新引擎,凭借前沿理念与技术革新,助力企业抢占先机、精准决策;流程优化锻造坚实强链条,从编制到执行监控,确保运营高效流畅;风险预警筑牢严密防护堤,提前化解内外部风险,保障企业稳健前行;协同融合汇聚强大向心力,与绩效、供应链管理协同发力,凝聚全员、全链合力。多元策略协同推进,融入企业管理日常,必能激发企业无限潜能,使其在电力施工领域纵横驰骋,成长为行业领军者,为我国电力事业蓬勃发展注入磅礴力量,以卓越管理铸就辉煌未来。

参考文献:

- [1] 徐韵萍.全面财务预算管理在电力工程企业中的作用分析[J]. 商讯,2022,(13):49-52.
- [2] 侯兰璧.全面预算管理在建筑施工企业中的应用分析[J]. 财会学习,2022,(09):62-64.
- [3] 蒋念蒙.全面财务预算管理在电力工程企业中的运用分析[J]. 中国集体经济,2021,(28):147-148.
- [4] 苏静.全面预算管理在建筑施工企业中的应用[J]. 会计师,2021,(15):41-42.
- [5] 李秋月.国有企业施工企业全面预算管理在财会管理中的应用[J]. 质量与市场,2021,(15):103-105.
- [6] 王蕾.全面预算管理在施工企业成本控制中的策略分析[J]. 纳税,2021,15(21):165-166.
- [7] 宋红彦.全面预算管理在建筑施工企业中的应用[J]. 中国外资,2021,(14):134-135.