

# 关于电力系统输变电工程项目管理研究

张冬冬

郑州祥和集团有限公司 河南 郑州 450053

**摘要:** 随着现在我国经济水平的不断提高, 现在我国的电力行业也得到了良好的发展, 输变电工程在电力行业的发展中非常的重要, 是电力行业发展中不可忽视的, 同时对于人类的生产和生活也有一定的影响, 因此, 在发展的过程中受到了人们的关注, 输变电工程是一个比较复杂的工程, 在施工的过程中设计很多的设备和技术, 不仅要保证设备的安全, 同时还要保证技术过硬, 否则会导致电力工程的质量不高。本文主要对电力工程进行全面的分析研究, 对工程项目管理的发展, 电力行业的发展进行一定的研究, 希望可以提高我国电力行业的大力发展。

**关键词:** 电力系统; 输变电工程; 项目管理; 研究

## 引言

在我国的经济发展中, 电力行业是一个不可缺少的产业, 对于我国的经济发展和国家建设都有一定的影响, 随着现在经济的发展, 人民生活水平的提高, 用电量越来越大, 在这样的情况下, 输变电工程在电力系统的发展中就显得至关重要, 输变电工程是电力系统发展中不可缺少的部分, 能够提高电力行业的电力资源, 研究输变电工程项目管理工作在现在的电力系统发展中有着重要的意义。

## 一、输变电工程项目进度管理

输变电工程进度管理在电力系统的发展中非常的重要, 工程进度影响着工程成本, 对成本控制有一定的影响, 在施工的过程中, 一定要做好进度管理。在组织方面, 要建立较为完善的项目进度管理制度, 对工程进度管理进行一定的规定, 还可以通过互联网信息建立相关的交流平台; 在技术方面, 首先要对施工方提交的进度计划进行一定的审查, 监督施工方在规定的计划时间内完成施工, 并且可以利用网络对施工过程进行动态的控制。在经济方面也要制定相应的规章制度, 对于工期比较急的工程, 可以预先支付工程款, 对于延期的工程要收取相关的损失赔偿, 还要对合同进行严格的规定, 对于合同中不合理的内容要提出更改, 保证合同中规定的所有项目能够按进度完成。同时, 对于合同中更改的内容也要进行严格的把控, 对于各个部门给出的更改意见要严格审查, 再将补充的条款写到合同中。同时, 还要加强对工程的风险管理, 在进行施工之前, 需要提前对施工中有可能会遇到的风险进行分析, 做到未雨绸缪, 进行提前的安排, 对于工程项目的索赔进行管理。同时还要加强建筑工程单位方面的工作。制定施工进度表,

首先分析延误风险, 并尽快提出相应的预防措施, 做好已有的控制措施。其次, 仔细审查承包商提交的整体施工进度, 并在施工过程中进行不定期检查。监督施工单位严格按照整体进度, 做好控制; 最后根据项目实际情况实时调整进度, 使其更加合理, 更具可操作性。

## 二、输变电工程项目成本管理

在输变电工程项目施工过程当中, 成本管理也是非常重要的一个环节, 对于工程中的成本进行控制, 可以保证工程更好地完成, 减少工程中的施工材料, 提高工程的施工质量。管理人员要根据施工计划以及合同的规定, 控制好施工成本, 加强对施工成功的核算。加强企业成本管理的宣传。企业的成本管理之所以会如此, 是因为企业的成本管理制度不完善, 因此, 一定要加强宣传成本管理, 但是宣传成本管理不是简单短促的事情, 是需要长时间的坚持的, 并且对于成本管理的宣传要有针对性, 特别是对于从事成本管理核算工作的相关人员, 更加要进行严格的法律学习的要求, 不断的学习和创新, 才可以使得企业的成本管理核算准则越来越完善, 这些实施的前提都是要求要对法律能够有一定的了解。另外, 要做好成本管理的基础性工作, 如企业资产盘点, 建立企业资产管理的详细说明, 制定相关制度, 确保有规律可循。

利用标准成本差异进行分析研究最后在把实际的成本反馈出来, 然后及时的采取对成本的改进措施, 最后就建立了一个严格的成本控制体系, 对成本控制的主要前提就是对标准成本进行合理有效的分解, 对标准成本的分解主要包括: 第一是要参考价值链对标准成本分解到每一项的作业中去, 然后把每一个作业中的标准成本当作是考评成本绩效的依据; 然后就是把标准成本依

照成本的动因按照逆方向的分解到每一个成本的要素中去,从而可以使得企业有效的在源头进行配置以及管理。简单来说,对标准成本的分解是利用分解以及分析的方式细分好标准成本然后在落实到责任中心的阶段。与此同时,企业还要在日常管理中把成本管理的思想引入工作中,通过对标准成本的分解合理的融入到各项工作中去,在分析成本中也可以把产品的成本还原在被消耗的每一项资源中去,使企业的管理层以及每一位员工都可以清晰的认知到资源的利用情况,综上所述,对作业层次下的成本管理的深入分析可以帮助公司了解到每一项工作中的资源利用和消耗,促进企业对应的对作业进行改善,由此对价值链进行整顿,有效的降低了企业的成本,帮助企业达到成本管理的预期目标。

### 三、输变电工程项目质量管理

质量管理是工程施工中必不可少的一个环节,对于工程的发展来说,质量是非常重要的,在工程施工的过程当中,主要施工人员一定要加强对质量的管理。质量的高低决定着输电工程的顺利施工,还决定着整个工程的成本控制,因此,在电力系统施工的过程当中,相关的管理人员一定要对质量进行严格的把控。施工前对施工人员进行具体的培训,要对材料进行检查,并且要保证材料的质量,因为对于工程的质量来说,材料也在其中占有着很大的作用。施工中对于质量的检查一定要按照工程质量的检查程序和步骤进行,只有这样的话,才可以保证工程的施工质量,另外,对于施工过程中要用到的一些材料和一些施工措施和施工的方法等应提前制定有效的控制方法和措施,这样可以避免问题的发生,就算是问题真的出现了之后,也不会应为没有准备好措施而延误工程的进程。因此,加强对施工过程中各项环节各项质量的监控,可以在一定的程度上保证工程的质量。施工后对于工程的检查,是按照相应的合同和一些条款度对工程进行验收,关于工程中出现的问题要及时的改正,同时,制作竣工图并且完善竣工的资料,做好工程项目的验收工作。在质保的期间,对于出现的一些需要修理的和维护的一级更换的,由责任单位负责赔偿相应的损失。

### 四、输变电工程项目安全管理

安全管理在工程的施工中至关重要,工程中也经常出现一些安全问题,针对这样的问题,首先应该要加大风险管理知识培训。应该健全风险管理知识培训体系,电力行业风险管理知识培训体系如果想要更好的实施,管理者就必须真正的重视起来。因此,要想要提高电力行业风险管理知识培训体系,就要加大人力资源对风险管理知识培训的投入,包括精力,人力以及资

金方面的投入。在这个工作过程当中,电力行业的管理者应该对人力资源的招聘进行严格的把关,应该要聘请高级的讲师对员工进行有效的风险管理知识培训。而且还应该聘请风险管理知识培训讲师来针对电力行业的情况以及员工的情况,制定相应的风险管理知识培训体系。这样可以从一定的程度上促进员工的知识,提高能力,而且还能够帮助员工更好地了解自己的工作能力和自己在电力行业当中应该要怎样去工作,电力行业风险管理知识培训体系,对于员工和电力行业的发展都有一定的积极作用,着力培养知识型员工的业务素质、管理素质、协调素质、创新素质,稳固电力行业知识型员工这支中流砥柱。另外,加强风险管理知识培训机制的提升。风险管理知识培训是电力行业培养员工的重要途径,也是必不可少的条件,对新员工的有效风险管理知识培训,能使新员工更快的融入到这个电力行业大家庭之中,也可以使工作效率得到提高,电力行业应成立风险管理知识培训部门,专门针对新员工和老员工的风险管理知识培训教育,聘请电力行业内部优秀的中、高层管理人员担任各部门的风险管理知识培训老师,制定针对电力行业的专门风险管理知识培训方案,这样的内部风险管理知识培训师更加了解电力行业,也对电力行业更加负责任,同时有效的风险管理知识培训和教育能提高员工间的合作效率,提升了员工自身的素质,提高工作技能,也加强了电力行业的凝聚力。

结语:通过对上述文章的分析,我们可以知道在电力系统施工的过程当中,输变电工程项目的管理工作非常重要。现在随着人们生活水平的逐渐提高,以及国家经济的不断发展,我国的用电量越来越大,因此输变电工程就受到了人们越来越多的关注,但是在实际的输变电工程管理过程当中存在着一定的问题是急需解决的,因此,这也就需要相关的工作人员,对此工程进行高度的重视,并且对于这种可能存在的问题要进行深入的研究,找出问题的所在,并根据问题提出相应的解决措施,以此来提高我国电力系统输变电工程项目的管理工作,推动我国电力行业的发展。

### 参考文献

- [1]程圆超.电力系统输变电工程项目管理要点分析[J].山东工业技术,2018(23):171-172.
- [2]陈黎斌.研究电力系统输变电工程项目管理要点[J].建材与装饰,2018(40):237-238.