

建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究

文 鹏

中国能源建设集团广东火电工程有限公司 广东 广州 510000

【摘要】建筑工程项目建设施工的主要目的是为人民群众提供居住或者办公场所，同时产生经济效益，促使行业的发展。很多建筑企业及施工单位在开展相关的项目建设施工的过程中容易产生成本控制问题，主要是由于过于注重效益的产生，忽视了成本控制的重要性。文章主要通过分析成本管理在建筑工程项目建设中的作用及现状，提出有关的成本控制与管理措施。

【关键词】建筑工程；成本控制；工程管理

在现代科学技术发展的过程中，建筑行业的发展如火如荼，很多单位在行业竞争当中开始产生恶性竞争的行为，不利于建筑市场的稳定发展。尽管很多工程项目建设施工单位都开始关注成本控制与管理，但是在控制手段上还是存在较大的问题，给最终的项目建设施工带来恶劣的影响。因此，需要利用有效的方法及手段强化建筑工程项目施工成本控制与管理措施，在提高建筑企业经济效益的同时产生较大的社会效益。

1 成本管理在建筑工程项目建设中的作用

成本管理是建筑工程项目建设的重要环节，在开展有关的作业时，需要以其作为核心，减少成本资金的消耗。建筑工程成本控制与管理涉及到较多内容，在实施相关的作业时，就需要对各个方面的工作需要消耗的成本资金进行计算，在整体资金消耗当中对其进行控制。近年来，我国建筑工程项目建设施工的材料、设备及人工成本等逐年上升，实施成本管理就能够对各项施工成本的利用进行有效控制，做到物尽其用，减少资金的浪费，进而提高建筑工程建设施工资金利用率。建筑企业在竞争当中都希望能够占据更高的市场份额，成本管理可以提高企业的竞争力，在现代全球化社会发展的过程中还能够与其他企业一起竞争，进而抢占国际建筑市场，对于推动项目建设发展有较大的作用。

2 建筑工程项目施工成本控制现状

2.1 企业缺乏成本控制意识

成本控制意识的缺乏会让相关的管理人员在成本控制管理方面缺乏重视程度，导致整体项目建设工作的开展难以达到根本要求。建筑企业及施工单位过于注重效益的产生忽视成本的投入情况屡见不鲜，主要就是成本控制人员及基层工作人员对于整体项目建设的成本控

制意识没有明确的体现，在实际工作当中存在较大的纰漏，最终导致工程项目存在较多的亏损。很多企业虽然能够在前期做好成本控制工作，但是在施工过程中及竣工过程中，对于成本的控制存在疏忽，没有考虑其中的影响因素，最终耗费的施工成本较多，并且企业的声誉也会受到影响。

2.2 管理体制不完善

建筑工程项目建设管理各项工作的开展都需要以完整的管理体制作为基础，但是能够达到管理体制要求的企业及单位并不多。当前部分建筑企业及施工单位在开展项目建设施工的过程中提出的成本管理体制还是存在较大的缺陷，主要是由于管理体制当中对于每一个工程项目的明细没有做出具体的要求，并且缺乏责任制度，导致很多成本控制与管理的工作难以落到实处。建筑企业及施工单位在制定成本管理体制时，大多数时候都是为了应付上级检查，实际的执行力较差，难以发挥实效性，导致最终的成本控制效果较差。

2.3 缺乏动态控制

动态控制能够对工程施工中利用的各项具体成本情况进行明确分析，促使成本管理能够达到更高的要求。特别是在现代化社会发展的过程中，建筑市场存在不稳定的现象，很多与工程项目建设施工相关的材料、设备等在价格方面有一定的波动，影响成本控制工作的实施。管理人员没有实时跟进工程项目建设施工的实际情况，对于施工中需要利用的施工材料缺乏详细的市场调查，没有掌握施工材料价格的波动规律。在后期建设施工中，部分成本管理人员有所松懈，甚至存在敷衍了事的情况，没有及时关注工程施工的成本收支，导致整体收支不平衡，在很多方面都存在较大的偏差。

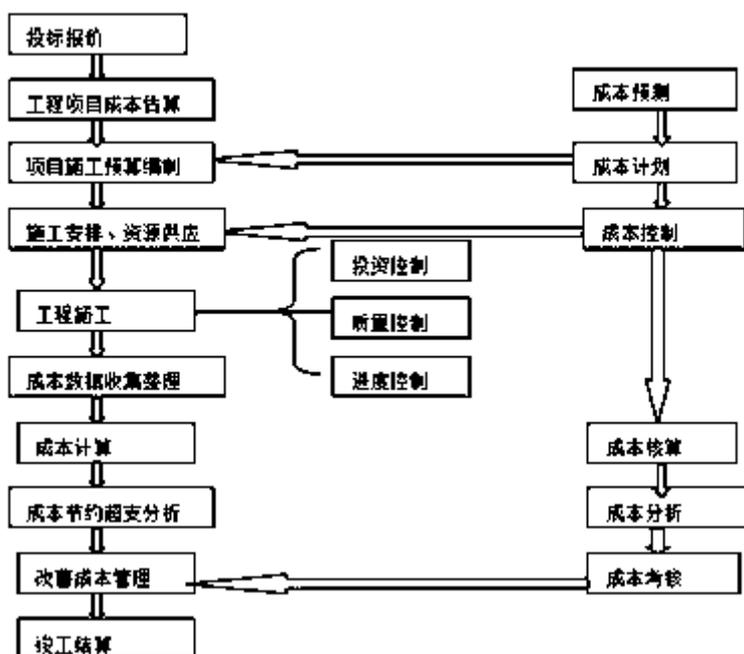


图1 某某养老地产工程项目成本控制流程

3 建筑工程项目施工成本控制与管理措施

3.1 完善成本管理制度

在开展建筑工程施工成本控制与管理工作时，首先需要完善成本管理制度，让各项工作的开展能够准确按照施工要求实施工作内容。在实际建设施工的过程中，施工单位就需要按照我国相关的要求对成本管理总体内容进行完善。比如：某某养老地产工程项目在建设初期投入了较多的资金，为了强化整体项目建设施工效果，该项目施工单位针对成本管理制定了相关的制度内容。图1为该项目建设初期建立的成本管理流程，施工单位将该流程体系纳入到了成本管理制度当中，要求建设施工管理人员及其他部门的工作人员按照相关的内容实施工程建设施工作业，保证工程项目建设施工成本控制的规范性。成本管理制度的制定及完善可以让工作人员在实施相关工作的过程中更加科学、合理，对于促进建筑企业及施工单位经济效益的产生能够体现较大的价值。

3.2 加大管理力度

管理力度的加大能够让工程项目建设施工成本管理人员体现自身的工作职能，促使技术人员及采购人员等都能够按照要求完成工作任务。部分管理人员在工作当中滥用职权，对于这种情况，就需要通过加大管理力度进行惩处，防止给建筑企业及施工单位综合效益的产生带来负面作用。某某养老地产工程项目在实施的过程

中就要求安全管理人员、质量控制人员及成本管理人员在自己的工作领域内不断加大管理力度，实施严格的管理规范，对工作人员的行为进行监管。这在成本管理当中能够体现非常明显的作用，在发现施工人员不遵守规章制度时，就需要对其进行教育，促使项目建设施工过程中产生的预算成本与实际成本相符，提高资金管理科学性。

3.3 提高人员综合素养

某某养老地产工程项目施工单位为了更快完成项目建设施工聘请了较多的农民工，主要是其在工作当中吃苦耐劳，能够按时完成工作任务。但是这些农民工在专业知识及能力上比较匮乏，因此项目负责人组织了多基层施工人员开展工程培训，在正式建设施工之前，让技术人员了解施工要点。为了让项目建设施工投资更加准确，项目负责人还组织了成本管理人员了解项目建设施工中的超市、餐厅、银行、理发店、洗浴、维修等生活服务场所分项目需要利用的资金进行了明确的计算，编制预算报表，再在实际建设施工中安排技术人员了解实际情况。在整体工作当中，工作人员的综合素养有所提升，其对于项目建设施工的情况有更多的了解，进而在较大程度上保障了工程项目整体建设效益。

3.4 加强材料成本控制

某某养老地产工程项目的资金投入是 35 680 000

元, 由于整个项目建设施工需要分为较多的分项目, 因此, 对于每一个分项目施工需要利用的成本都需要进行明确。就整体项目建设来说, 材料成本占据工程建设施工整体成本的 75% 左右, 因此, 项目建设成本管理人员花费了较大的精力开展成本控制工作。成本管理团队在实施材料成本控制工作时, 对材料的采购、运输、使用及保存都进行了规范, 减少了额外成本的增加, 还能够确保施工材料应用的安全性, 给项目建设提供了稳定性保障。

4 结束语

建筑工程项目建设施工要求施工单位做好各个方面的管理工作, 其需要将成本控制作为要点内容, 控制施工资金的投入及利用。成本管理人员要提高自己的管理意识及能力, 按照成本管理制度完善工作形式, 在提高项目建设施工成本控制效用的同时为质量管理及进度管理等工作的开展奠定基础。

【参考文献】

- [1] 卢碧君. 建筑企业工程施工项目成本管理体系研究[J]. 知识经济, 2018(1):105-105.
- [2] 张洋. 建筑施工企业工程项目成本管理的问题与对策[J]. 山西财经大学学报, 2018, 40(z2).
- [3] 陈升飞. 强化建筑工程项目施工技术管理的措施探析[C]// 2018年9月建筑科技与管理学术交流会.
- [4] 刘静. 浅论建筑工程项目施工阶段成本控制的有效措施[J]. 丝路视野, 2018(31).