

电改形势下发电企业成本控制策略分析

王瑞华

640102197907050612

【摘要】电力产业对于一个国家的发展和建设都具有极其重要的作用和意义。在人们的日常生产生活中，电力资源的必不可少的能源。随着电改的逐步推进，发电企业也逐步在对自身进行改革和调整，各发电企业之间也形成了一定的竞争格局。发电企业都在逐步实施竞价上网，这就会促进发电企业了解市场的需求和采取一系列的有针对性的措施满足人们的实际需求。因此，发电企业面临的形势也比较严峻，各发电企业之间的竞争也越来越激烈。发电企业要想提升自身在市场方面的竞争力，就应当从成本控制工作入手，通过占领更多的市场份额，让本企业实现长足、稳健的发展。

【关键词】电力；成本；控制

引言

在改革开放逐步推进的背景下，社会主义市场经济发展得越来越繁荣。为践行可持续发展理念和更好地满足人们在日常的生产和生活的实际需要，电力市场也在不断进行改革。电力市场的改革让发电企业的成本控制工作逐步从以往的粗放型控制转向精细化控制，从而实现更好的社会效益和更多的经济效益。通过对发电企业的成本控制工作的调研发现，当前的发电企业在成本控制工作方面依然有一些不足之处。发电企业应当采取怎样的成本控制方式，让自身在激烈的竞争市场中立于不败之地就是各发电企业都需要解决的问题。

1 发电企业成本控制的现状

随着时代的进步和科学技术的进一步发展，以往的成本控制方式难以适应当前的时代发展要求。发电企业以往的成本控制主要是从外部环境和内部战略两方面采取措施，主要是针对企业的内部生产进行管理和控制。当前电力行业的成本控制主要是通过降低成本支出的方式实现的，并没有对后续的资源输出以及销售环节采取必要的措施，也没有重视企业有关的上游和下游的产业链。与此同时，也没有关注自身在市场上的核心竞争优势，就对企业的发展造成一些阻碍作用。为让成本控制实现更好的效果，发电企业在开展成本控制工作的时候，应当站在更高的角度思考对策，通过引进和应用一些先进的管理理念和方式，建构更加科学、有效的成本控制体系。通过对企业的生产经营活动进行科学的整合，分析量化的成本动因，让成本控制能够贯穿于发电企业的一系列工作，让具体的生产活动能够得到优化、让有关的资源能够得到合理的配置。通过把以往的被动管控模式逐步调整为主动管控模式，进而保证发电企业有更

大的经济效益，进而促进电力行业的可持续发展。

2 成本控制的基本原则

根据各发电企业在长期的实践工作中的经验，成本控制主要应当遵循以下几个方面的基本原则：

2.1 领导推动原则

一个企业的发展和建设离不开全体员工的共同努力。在实践中通过观察可以发现，很多工作人员都不太会去考虑成本管理工作。对此，领导应当在实践工作中，积极引导全体工作人员积极践行成本管理理念，主动开展有关的工作。领导推动原则具体的内容为领导高度重视成本管理工作，而且全力支持成本管理的有关工作的实施。能够有实现成本管理目标的信心和决心，在实践中，能够践行实事求是的理念。作为领导，应当以身作则，给全体工作人员树立良好的榜样示范。

2.2 全员参与原则

在开展成本管理工作的時候，全体工作人员都应当对企业的日常生产经营活动中消耗的成本进行监督管理。全员参与原则的具体内容是对企业在生产经营活动中的需要用到的设备、材料以及人工劳动等进行控制，从产品的设计到后续的销售环节都应当开展全过程的管理和控制，以企业内部的实际环境为基点，引导和鼓励全体工作人员参与到成本管理中。

2.3 因地制宜原则

在开展成本管理的有关工作的時候，应当从企业的生产和经营活动的具体情况入手，制定出合理的成本控制体系，在企业的各部门以及各岗位都应当有符合实际情况的管理机制和要求。

2.4 经济原则

经济原则主要指的是用于生产的实际成本支出不

能因为控制手段的缺失而造成经济效益的降低或者成本支出的提高。这项原则的推行对于企业的成本控制的灵活性以及连续性具有比较重要的作用和意义。

3 发电企业成本控制的具体措施

发电企业应当以成本管理战略为基础,强化成本管理力度。全面成本管理主要指的是从企业的发展全局的高度和运营目标为基础,优化当前的成本管理环境,营造出氛围更好的成本管理工作环境。采取一些有效的手段提升工作人员的工作热情和主观能动性。

3.1 强化全员成本管理积极性,建立成本控制责任制度

发电企业应当对管理组织进行完善,通过对有关管理体制的健全,促进全体工作人员的成本管理意识的提升。在企业内部以及生产经营的全过程中,开展全面的成本管理工作,促进成本管理能力的提升。同时,培养和引进一些专业能力很强的、实践经验丰富的专业人才,组建成本管理小组,全面推进成本管理工作。与此同时,以工作实践为基础,对管理制度进行完善,对管理措施进行优化和创新,确保新的管理制度能够对全体工作人员发生更强的激励作用。另外,把成本管理工作的责任细化到每个岗位。每位工作人员,实现绩效考核制度,也能有效促进企业内部的管理能力的提升,进而推动成本管理目标的实现。在具体的实践工作中,将各部门应当承担的成本管理职责进行细分,并制定出科学、合理的成本管理考核机制和方案,促进各部门在日常工作中加强成本管理的意识和能力。无论时代怎样发展,对于发电企业来说,都需要在日常的生产和经营的过程中,积极探索有效的成本控制措施,让成本的管理和控制效果更好。

3.2 加强全过程成本管理

降低发电企业的生产和经营成本肯定有很多种途径。比如,对于有关的生产物资和设备的购置,在需要购买的数量比较多或者价款比较高的情况下,就应当适当采用公开招投标的方式,让采购工作能够更加顺利地推进,同时,也为有效降低有关物资和设备的采购成本。在日常的采购工组中,应当加强同质量好、服务好、信誉好的商家建立合作关系,在后续的工作中,应当对前期的工作内容进行总结和反思,以便于给今后的有关工作提供更多的经验支持。为保证成本管理工作的成效更好,在运用有关的物资或者设备的时候,也应当做好有关的物资支出情况以及设备运行情况,应当主动了解和掌握有关的物资以及设备的运行周期和使用效果。在成本支出方面,一定会涉及到资金。因此,各发电企业应当做好成本支出和使用的监督工作,防止发生乱用、与商家勾结或者向商家索取回扣等不良情况。

3.3 加强全方位成本管理

发电企业的成本控制工作应当是全方位、多层次的。首先应当做的就是对项目管理制度进行完善,对企业内部的投资流程进行优化,严格把控各生产和经营环节的质量和效益,保证所有的生产和经营工作都在管控范围内,这样才能更好的把控成本支出。对于有关的合同签订工作、重大决策的变更、预算以及决算等工作也应当引起高度重视,发生不必要的成本浪费或者其他异常情况。其次,通过减少资本占用的方式实现机会成本的有效降低。及时了解和掌握存货情况,让有关的资产能够有更高的周转率。对于那些报废的资产,应当及时进行变现处置,从而实现资本占有率的降低。为促进效益的提升,还应当对正在运行的项目进行综合研究和分析,确保有更好的效益实现。对于那些效益比较低的项目,可以将其进行转让,让本企业的人力成本和资金成本、机会成本等都能实现更多的经济效益。

4 结束语

综上所述,电改对于发电企业来说,不但是一种挑战,而且也有一些新的机遇。成本控制对于各发电企业的运行和发展都有比较重要的意义。因此,各企业应当在实践工作中采取一系列的措施提高成本控制成效,促进企业实现可持续发展。

【参考文献】

- [1] 程义博. 电力企业成本控制精细化管理 [J]. 中外企业家, 2017, 01:104
- [2] 苟洪涛. 探讨电改形势下发电企业成本控制 [J]. 财经界, 2017(25):100-101.
- [3] 王立花. 浅谈企业的成本控制问题 [J]. 经营管理者, 2017, 05:227-228