

电力工程项目管理中的造价全过程管理

甘成霖

重庆鼎兴电力工程有限公司 重庆 401120

【摘要】随着中国的智能化和信息化水平的提高,对坚实资源的依赖性逐渐增加。为了满足经济建设和社会发展的需要,中国正在加大电力项目的建设。在可靠的项目管理过程中,项目管理的造价全过程管理非常重要。电力项目的开发分多个阶段进行,每个阶段都有自己的特点,这会使设计成本的管理大大复杂化。为了完成这项工作,有必要对相关数据进行大量计算,以确保计算结果的合理性,有效地检查电力工程中的每个环节,并减少设计问题的可能性,保证电力工程结构的质量。

【关键词】电力工程;项目管理;造价全过程管理

我们鼓励发展符合中国电力需求增长的电力项目。为了提高项目管理效率,有必要对电力工程的可靠性、稳定性和成本效益进行综合管理,有效管理电力项目的成本。管理过程中,有效评估现有要素并执行有效的优化步骤,可以提高工程项目的质量,并促进电力工程的发展。

1 电力工程造价全过程管理的重要性

1.1 提高电力工程可实施性

在中国,管理昂贵的技术成本的整个过程通常代表着可以提高电力项目管理效率的差异和范围。众所周知,在加强电力工程项目以及了解和掌握周围技术环境之前,应充分准备电力工程草案。尽管在研究的某些阶段可能存在不一致之处,但是它们在特定的设计和管理方法上存在问题。能源项目的建设、人力资源和原材料的不良使用都增加了建设成本,极大地影响了项目的发展和质量。在管理电力工程成本的持续过程中,需要有效地管理项目的各个方面,以确保电力项目的有效实施,并改善造价全过程管理工作。

1.2 符合电力行业发展需求

中国国情的发展对电力公司的发展具有不利影响,因此,如果电力市场发生许多变化,项目成本将发生巨大变化。中国的电力行业是由政府部门管理和控制的,但是由于它是服务业,因此电力公司必须加强发展,以监控国家的经济发展。随着各个行业对电力需求的增加,电力公司的人员不足问题显现出来。在此阶段,需要相应地提高工资,以便员工可以进行更加定性和量的工作。因此,为了有效缓解人员短缺的问题,有必要在电力工程中管理项目的总成本,以便在适当分配的资源的各个方面有效地管理项目的成本和电力活动,促进电力

工程项目更好的发展^[1]。

2 电力建设工程项目造价管理存在的问题

2.1 缺乏对工程造价管理的全过程管理意识

随着在电力行业发展过程中特别有影响力的公司之间的竞争变得越来越激烈,且由于一些令人困惑的商业方法,公司开始面临不公平的竞争。一些公司在表面上节省了资金来获得一个项目,并且由于财务上的限制,在收到要约后,业务部门、建筑部门和管理部门的项目规模选择不充分。由于设备和材料不符合要求,存在质量问题,从而影响了项目的质量。另外,在管理电力工程造价全过程中,由于项目中的问题而导致的变更,会导致建设成本不准确^[2]。

2.2 电力工程各个阶段造价管理存在的问题

工程成本的管理应涵盖电力工程的所有方面,但是电力工程的持续成本管理存在许多问题。具体步骤如下:重要的一步是整个项目的第一步,在整个项目中起着重要的作用。目前,最常见的工程造价全过程管理问题是预算过多和预算超支,这些问题的存在使整个工程费用管理系统非常不稳定。原因是很多员工没有考虑一般决策,也没有完全理解项目。为了确保项目的施工时间,一些业主在条件不足、招标文件内容未完成但深度不够的情况下就开始招标。为了确保结构的正常发展,有必要对其进行有效更改,并且不允许其脱离对工程造价全过程管理。

3 电力工程造价全过程管理措施

3.1 加强各个阶段的造价控制

(1) 投资决策阶段。投资决策是影响建筑和电力工程成本的重要环节,并且在项目的经济效益中也起着

重要作用。因此,在电力项目决策投资的阶段,有必要结合实际市场情况、区域发展趋势和经济环境情况来制定综合电力工程造价全过程管理。例如,创建一个可接受的项目成本预算和估算,并全面评估能源项目的经济利益和风险,以创建科学的预算制度。(2)设计阶段的造价控制。设计阶段是整个项目的规划和设计过程,可以构建施工图和建筑计划。在开发整个项目中,设计阶段的成本最低,但是对项目的总体成本有重大影响。有必要制定一个完善的工程设计项目,评估该计划的可行性,制定各种计划,最终选择最合适的计划,确保该计划的准确性和清晰度。(3)招投标阶段的造价控制,这是电力工程过程的重要环节,此环节直接影响项目建设的总体成本和质量。电力公司需要克服工程项目,并说明设计要求、设计目标等。此外,企业还必须了解项目管理市场条件,例如材料和人工成本等。根据投标书的内容和标准,投标人可以准确地确定条件是否满足项目。(4)施工阶段的造价控制。电力项目的施工阶段是建设过程中最重要的时期。在施工过程中可能发生一系列意外事件,并且成本很容易增加。因此,应在此期间加强造价全过程管理。例如,为了适当地管理合同,在设计阶段安排专家来记录项目结构,并存储用作将来图纸基础的各种文档和图纸。另一个例子是监视和监督施工过程,通过将预算计划的实际成本与严格的情况管理进行比较,可以减少项目不必要的成本和损失。(5)竣工结算阶段的造价控制。整个验收过程应评估项目的总成本以及项目的质量。在项目获得批准和认证后,项目的增长和建造过程的减少应基于合同的初始成本。需要明确项目造价全过程管理,并应相应地调整合同的初始成本,以确保启动成本是项目的运营成本以及在施工过程中为确保真实项目的成本是恒定的^[3]。

3.2 强化工程造价全过程管理意识

项目管理基于许多环节,包括技术设计、项目设计和最终项目完成阶段,每个环节都会影响项目的造价全过程管理。例如,项目参数是预算管理的主要因素。预算是项目成本水平的关键,是整个项目的管理重点。预算计划应反映推进该项目所需的各种费用以及每个建筑合同项下的费用,确定项目成本的过程应加强对过程的控制,并从设计开始直至实现项目目标。潜在的工程项目成本管理流程应提高员工的管理意识,并对潜在的工程项目流程进行全面管理。从项目的开始到结束,需要进行适当的预算管理,包括施工问题和业务任务,可以计算项目开发期间产生的成本,并改善造价全过程管理成本。

3.3 建立一个完善、全面的造价管理体系

除了确保项目的正确实施,在项目管理的控制下建立完整的成本管理系统外,项目设计的整体质量也在提高。在创建成本控制系统的过程中,通常有必要根据需求和性能特征创建适合于工程项目开发的成本控制系统。从项目的决策到最终的批准和处置,每个部门都有自己的特点,需要通过不断整合来加强管理。对于多部门支出,现在已经可以通过引入完整的成本管理流程来智能地管理每个部门的资源和成本。在构建项目之前,需要尽可能多的成本控制,应集中在设计阶段,必要时完成项目招标和投标^[4]。

4 结束语

经济利益对于电力企业的发展也尤为重要。只有平衡双边关系,我们才能为社会创造强大的动力来源。还可以通过将项目连接到建筑项目中的成本,从而有效地确保项目造价全过程管理质量,有效地控制施工成本。

【参考文献】

- [1] 齐亚军.全过程造价控制在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].工程技术研究,2020,5(01):141-142.
- [2] 刘树英.全过程造价控制在工程项目管理中的有效应用[J].商讯,2019(31):150-151.
- [3] 曲英南.BIM在电力工程全过程造价管理中的应用分析[J].中国新通信,2019,21(09):229.
- [4] 胡敏,熊宇璟.全过程造价咨询在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].住宅与房地产,2019(12):104.