

试论风电建设项目安健环安全管理措施

赵吉鸿

中电投新疆能源化工集团吐鲁番有限公司 新疆 吐鲁番市 838000

摘要: 随着现代企业的快速发展,企业能否安全、健康、环保的生产逐渐受到社会各界的关注,同时,也是企业能否获得经济与社会效益的重要保证。在实际生产中,管理人员存在认知不到位、专业技能低的问题,阻碍了一套完整、实用的安健环管控系统。为了更好的开展企业内部管理,本文对风电建设项目中的安全管理进行了探讨,并提出几点完善措施,仅供参考。

关键词: 安健环; 风电建设项目; 以包代管; 考核考评

引言

近年来,企业的生产技术与工艺不断进步,企业的监管力度与难度也随之增加。当前,部分企业的安全管理在生产责任方面落实并不到位,并且没有形成科学有效的管控体系,难以监督具体责任人。而且在安全排查方面也有漏洞,无法及时追踪并治理潜在的安全隐患。管控理念不革新,治标不治本。安健环作为系统的风险管理系统,基于企业自身的特征,吸取先进的生产管理理念,对企业的准确定位与科学决策起到了至关重要的作用。

1 企业安健环管理系统的核心思想

企业安健环核心思想主要包括:首先,企业管理理念。安健环有横向和纵向两个科学决策方向,通过创新管理理念,分析并建立生产管理的有效数据库,做好企业风险监控,并即时预警。通过构建安健环管理系统,协调统一各个部门管理。结合企业未来的发展方向,分析自身的风险安全数据,实现自我安全健康管理,减少企业员工认识不到位而导致的生产安全管理事故,通过决策报表和预警分析,实现企业安全生产的目标。其次,在体系与功能方面,安健环管理系统主要包括企业的投入、培训、检查和设备管理,建立监控和风险,加强实时监控,帮助企业建立生产安全长效管理机制,发现问题、解决处理,真正实现精细化管控。再次,注重以人为本,加强员工定期培训,不断提升专业能力,完善风险要素的安全识别,实现企业精细化控制。最后,强化权责,一旦发现安全事故,直接落实责任到个人,以此警戒企业员工,真正实现企业流程科学化科学化管理。

2 承包商安健环管理中存在的问题

2.1 对承包商缺少预评估

项目在进行招标、投标之前,对参与投标的承包商

评估不够充分,不了解承包商的实际情况。有些承包商提交的资料显示实力很强,但实际上规模非常小,固定雇佣的工人很少,大多都是临时招聘的人员,一些工人没有通过认证是从事专业操作,冒险施工、非法操作。安全意识不够,没有安全培训记录,培训也不足,有资质并熟悉安全管理规则的工人很少,给施工安全埋下了很大的安全隐患。

2.2 承包商安健环管理费用投入不足并缺乏监管

不得不承认,绝大多数承包商都只追求眼前的经济效益,而对项目安全投入不足,为了最大化企业的经济效益,压缩并尽量减少安全支出,与中国九个电厂签订服务合同的条款支付相关安全管理实施,流于形式,直接导致承包商单位现场施工设备,安全设备老化,缺乏必要的安全设备,不按照国家规定现场专职或者兼职安全管理人员,现场安全管理不到位。

2.3 施工现场的监督检查流于形式,闭环管理不到位

从历年承包商发生不安全统计分析中看出,承包商员工发生习惯性违章有自身的原因,但相关部门对施工现场的监督检查不到位,发现问题没有举一反三进行整改闭环也是很重要的因素。

2.4 缺乏沟通与现场安全交底

因为管控部门与承包商间较少沟通,所以大多数时候现场的安全问题都没有真正交底,管控部门对承包商实际采取的安全措施不了解,承包商只是为了应付领导检查,实际缺乏安全管理,施工人员对现场作业的危险性也没有正确认知。

3 承包商安健环管理的管理思路及具体措施

3.1 承包商安健环管理的基本思路

第一,不断推广应用承包商安全管理信息平台,严

格把守承包商准入关、责任关、稳定关、监督关、验收关,执行承包商管理的统一推行安全风险预控体系、统一推行安全生产标准化建设、统一推行班组建设、统一进行安全培训和教育、统一进行考核。第二,完善承包商量化评价和承包商员工安全生产信任度考核机制,切实落实承包商评价和退出机制,对不合格的承包商坚决予以解除合同。第三,保持合格承包商队伍、人员的相对稳定。第四,按照“谁使用、谁管理”的原则,落实承包商管理的主体责任,将承包商发生的不安全事件与归口管理部门的安全绩效挂钩,杜绝“以包代管”现象的发生。

3.2 健全承包商安全管理信息系统

建立并完善承包商安全管理信息系统规范承包商从选择阶段、入厂阶段、施工阶段中的评价流程,建立承包商电子台账,规范承包商入厂阶段的管理流程,减少不合格承包商进入生产现场而产生的安全风险。建立承包商安全管理标准体系,落实责任,形成计划部负责承包商资质审核和定期评价,发电部、设备部、燃料部具体抓外委承包商安全生产日常管理,安监部对生产部门进行综合监督指导的管理模式。

3.3 严格承包商准入制度

精炼的完美承包商资格考试标准,承包商与项目,是否有相应的资质满足施工要求的技术人员,施工设备和设施、安健环管理体系是否建立,在过去的两年里是否有良好的安健环性能作为承包商获得基本条件,例如,检查和评估承包商以确保承包商可以自觉遵守公司安健环管理体系,并有效地约束自己。

3.4 加强承包商的教育和培训,提高安全意识

如果承包商雇员的安全意识和自我保护能力差,可以极大地提高企业的安全风险。所以必须特别注意入厂安健环教育,使所有承包商的员工理解公司的企业安全生产基本操作的特点,常见的风险因素,如施工应遵守的规定,掌握个人防护设备要求,学会紧急处理,现场急救和救援能力,提高自我保护意识和能力。

3.5 严格考核考评,承包商定期召开安全管理会议

自主召开安健环大会,通报企业安全管理体系的具体运行情况以及施工现场作业情况,督促承包商加强管

理;完善企业考评体系与奖惩制度,转变对“违章”行为及“不安全事件”的考核方式,实现由考核承包商转变为考核责任人,并连责考核项目经理及公司相关管理部门,促进承包商安全管理体系有效运转;强化承包商激励,设立承包商安全奖励资金,以提高其融入感和责任感;建立承包商员工安全生产信任度评价机制,对员工的技能、业绩、日常表现等方面进行全面评价,促进承包商员工加强自我管理;强化班前班后5分钟的安全教育和每周两个小时的安全学习活动,强化承包商员工行为、心理观察,保证员工了解作业内容、环境、风险、规定、施工方案,佩戴好防护用品,确认自身安全的情况下才能投入施工作业。

结论

总而言之,不断加强承包商安健环管理是企业抓好安全环保健康工作的重要管理内容,也是管理生产经营活动相关风险的现实需要,更是企业应该履行的法律责任。坚持以人为本,突出风险管理,强化过程控制,着力打造安全管理特色,创建安健环长效机制,最终实现安全提效和谐共赢的良好局面。

参考文献

- [1] 毛庆汉,刘晓阳,张晖,李庆鹏,张卫红,何国器,洪威.基于信息化的大型企业集团安全生产管理升级[J]. 国企管理,2019(13):16-29.
- [2] 张璐.基于本质安全体系的K电厂安全生产管理改进研究[D].大连理工大学,2018.
- [3] 史旭春,咬登尚,陈阵.浅谈风电场运行检修精细化管理[C].风能产业(2018年7月):中国农业机械工业协会风力机械分会,2018:91-93.
- [4] 田光志.GF电力工程公司多项目管理存在问题分析及对策研究[D].华南理工大学,2017.
- [5] 郝鹏宇.基于数据中心的发电集团安全生产管理系统应用研究[D].华北电力大学(北京),2017.
- [6] 杨振立.电力生产安全风险成因与预控方法研究[D].华北电力大学(北京),2016.