

输变电工程建设项目管理模式的优化提升

裴 浩

国网北京市电力公司 北京 丰台 100164

摘 要:新形势下,输变电工程建设项目管理模式在本质上结合新时期的要求、新思想的延伸、新技术的应用,打破以往管理模式的束缚,结合“数字新基建”的发展要求,提出了强有力的优化提升措施,使输变电工程建设项目对内打通管理瓶颈,对外形成管理合力,共同实现项目管理目标。这对于新形势下输变电工程建设项目管理模式的创新和管理水平的提升具有一定的借鉴意义。

关键词: 输变电工程;建设项目管理;优化

“新基建”的七大热点领域中,特高压、新能源汽车充电桩、工业互联网、数据中心、5G等均与输变电工程建设有着密切的关系。新的形势对输变电工程建设项目管理提出了更高的要求,也为输变电工程建设项目管理人员提供了广阔的创新和发展空间。

一、输变电工程质量管理工作的必要性

1. (1) 输变电工程施工的特点和原则分析

输变电工程与其它工程存在着一定的差异。输变电工程通常建在野外远离城市,跨越不同的行政区域,工程跨越的地质水文条件复杂多样,需协调和接触的人员也相当繁多、复杂,都会影响输变电工程施工工序、施工方法。建设高标准、超一流输变电工程,要求参建单位必须围绕输变电工程的建设安全、质量开展各项工作。首先选择专业水准较高的作业队伍,同时还要加强施工人员教育培训工作,不断提高参建人员的专业水平,这样才能有效减少现场操作失误,最大程度减少输变电工程的安全、质量隐患。此外,输变电工程的建设过程相当复杂,具备应对意外事故的发生应急处置能力,参建单位在输变电工程开工建设前应做好充分的应急工作,建设好应急处置力量,必备无患。

1. (2) 提高施工质量

输变电工程的建设质量关乎到整个电力系统的正常运行,尤其是当今特高压输变电设施如存在故障隐患,可能会造成区域性或跨省域电力系统的瘫痪和解列,直接影响到人民的日常生产、生活。由于许多行业的发展都高度依赖于电力,一旦输变电设施出现故障,将直接影响国民经济的发展。为保障电力供应的安全、可靠,相关参建单位须重视输变电工程质量,切实提高管理水平,最大程度上减少输变电工程中存在的安全、质量隐患,提高输变电工程施工质量。

1. (3) 能够保证施工进度

参建单位最大程度上保障施工效率的有效提高,首先应对输变电工程建设过程中采用的施工技术做充分了解,其次施工人员具备过硬的专业知识也是其中非常关键的一点,这两点都关乎到输变电工程实际施工中的各个环节是否能

实现完美的连接。另外,管理制度也在一定程度上影响输电线路的建设质量,因此工程管理人员只有充分研究工程管理方法,才能有效提升管理制度的合理性。严格约束施工人员的操作同样非常重要,可减少安全事故的发生概率,最大程度上保障施工人员的人身安全。最后不断对技术研究工作强化也是非常有必要,可及时发现工程实际施工工作中的一些不足,进而及时采取合理的措施,保障输变电工程的施工进度。

二、输变电工程项目管理措施简析

2. (1) 规范工程建设流程,严密执行招投标机制

输变电工程品质管控过程中,需要创建合理性、规范性的专业建筑市场,深入落实相关的招投标机制。借助机制来更好约束工程建设人员的工作开展行径,创建标准化市场运作环境,规避在招投标过程中相关违规行径的产生。在输变电工程品质管控过程中,需充分明晰参与工程建设所有方的相关责任,严密执行每一项审查机制。若探知到存在违规操作情况,则需进行较为严厉的惩处。在明晰探究输变电工程品质管控需求基础上,需整体化提高工程品质管控的关注度,全面展现市场竞争机制在输变电工程品质管控中的运用价值。在这样的基础上,也需持续化增进输变电工程品质管理的关注度,严密依据有关的法律机制、政府规定等开展工作,增强日常工作品质的考核,让所有参与工程建设的人员都可保持规范化开展工作的责任意识及工作态度。在合理化的考评方式下,明晰输变电工程品质管控中存在的问题,才可更好确认相关工作人员的工作责任。

2. (2) 制定科学、合理的管理规章制度

规章制度要制定体系化的安全防护措施,使安全管理有章可循,需按照工程进度从四个方面进行妥善的规则制定:输变电工程管理部门必须制定责任规划详细的安全守则,将每个环节的责任落实到个人身上,保证即便发生了事故也能找到具体负责人,从每个细节出发提升监督制度,从而保证员工按照安全章程进行日常施工。在章程建立的基础上要定时定期进行安全培训,并在培训结束后进行相应的

安全施工内容考核,确保员工能在学习中发现施工中的安全漏洞,向企业内员工公布相应的考核结果,增加考核制度的公正性、公开性和透明性。建立明确的安全奖罚机制,对安全施工工作做到位的相关部门或个人给予相应的奖励,而对施工过程中产生重大安全事故或重大失误的相关部门或个人给予一定的惩罚,从而有效提升员工对安全施工的重视程度。此外,当安全事故在输变电工程中发生后,要依照事故具体内容追究责任人的法律责任,并拆解、分析事故产生的原因,吸取经验教训,避免同样的事故二次发生。

2.(3) 增进设施材料管控,保证工程施工的品质

输变电工程品质管控过程中,需全面提高相关设施以及工程建设材料品质管控的关注度,设施与材料是电力项目施工运作的核心基础所在。工程项目在开展施工阶段,需对进入到工程建设场地的设施、材料开展严密的检测与管控,创建相对健全的设施材料品质管控内部检测机制。例如,空载材料与设施正式入场前由承包商与业务进行协同检测,运用核查产品品质保证书以及二次检验报告的多重检测方式,对产品规格及技术品质开展整体化管控。将合格证书以及二次检验报告全面融合,从而更好增进工程建设的效果。输变电工程品质管控过程中也可有效借助项目责任机制的创建,为当代电力工程项目施工运作的规范化打下坚实的基础。输变电工程品质管控开展前可对选购人员的行径开展整体监控,对生产材料、设施品质等开展动态化监测等,让所有材料与设施品质全面探究,规避材料品质亦或是设施品质影响整体的输变电工程建设品质。

2.(4) 增进规划审核力度,深化品质问题的整治

输变电工程品质管控过程中,需充分明晰其规划的标准、经济收益指标等,开展规划招标机制,对设施单位及规划工作人员的整体能力开展审核,保障整体规划与管控的效果。在此种方式下增进输变电管控的总体功效。充分融合输变电工程建设真实状况,优化规划行径,创建可充分契合输变电工程施工需求的图纸,可以全面发挥输变电工程施工的价值,同时契合时代的发展特征,对以往的工艺技术开展适宜的调整,对输变电工程的持续化提升可起到极为关键的影响。同时在此基础上也需持续化革新输变电工程管控的方式,以工程项目品质管控体系作为基础,明晰输变电工程施工中的普遍性问题,开展有针对性的问题解析及相关调控。例如深化标准规范,严密依据相关标准体制开展各项目工程的施工运作,增进规划的整体效果及工程管理控制能力;深

化通用条件,保障材料与相关设施的品质,保证规划的效果可满足实际的输变电工程施工需求;深化标准工艺的运用,将现代化的管控理念及专业技术等充分融入到输变电工程的日常管控活动中,增进工艺技术的运用效果;深化核心环节的管控,提升安置品质工艺能力;深化品质问题政治的关注度,持续增进验收工作的整体效果。

2.(5) 提升员工品质管控意识,落实品质管控的责任

知识经济时代人才价值变得更为凸显,输变电工程品质管控过程中,需整体化提高品质管控的关注度,将品质责任机制全面落实,管理层需积极开展相关品质管控活动,同时有效将企业的文化及工程品质管控深入结合,创建优异的企业内部氛围,让所有工作人员可保持高度的工作责任意识及态度,明晰品质管控的核心影响。所有工作人员都需明晰其自身的工作内容及责任等,若产生相关的负面问题,则需第一时间追究有关工作人员责任,整体展现工程品质管控的价值。明晰业主、规划方、建设方以及监理方的所有方具体责任;责任全面落实到位。所有方都需明晰自身责任;协同管控到位。所有方间需密切合作、深入交流,在合同过程当中需降低各类负面性问题的产生几率;品质检测标准到位。

结束语

综上,品质管控工作的整体效果很大程度上影响着输变电工程的品质,也关乎着电力企业经济收益,并对大众日常生活带来较为严重的影响。输变电工程管控过程中,借助规范化流程严格落实招投标机制;增强设施材料管控,保障工程建设的品质;增进员工品质管控意识,全面落实品质管控的责任及提升规划审查力度,深化品质问题的整治等方式,规避相关负面性问题的产生,保障输变电工程品质管控的总体效果,对输变电工程施工的开展及所有供电工程建设环节有序的运作都可打下坚实的基础,全面发挥工程管控的价值。

参考文献:

[1] 刘磊. 浅析输变电工程质量管理问题与优化措施[J]. 科技创新导报, 2019, 14.

[2] 王慧, 库伟. 输变电工程质量管理问题与优化举措分析[J]. 通信电源技术, 2018, 12.

作者简介: 裴浩·出生年月: 1989.9·民族: 汉·性别: 男·籍贯: 山西临汾 单位国网北京市电力公司·职位: 部门副主·职称: 工程师学历: 硕士研究生邮编: 100164 邮箱: peihao627@163.com. 研究方向: 电力工程项目管理