

热电企业全面风险管理体系建设研究

姜在波

身份证号: 3707861984****6611

摘要:我国热电企业的管理体系存在着特殊性,此外因为目前热电企业市场竞争依然很难达到规范,造成热电企业在经营中存在着极大的风险,怎样让热电企业在经营中的风险点降低,是当下有关工作人员值得关注的问题。针对于此,本文对热电企业全面风险管理体系建设展开了研究。

关键词:热电企业;全面风险管理;策略研究

目前市场经济迅猛的发展,给企业带来了巨大的市场机遇,同时也让企业面临着重大的挑战。企业在经营发展的过程中都会面临着风险,其存在于企业的整个发展阶段中,倘若企业能够将风险进行有效的管理,就能够在很大程度上保证经济效益。与之相反,若企业无法对风险进行合理的防控,就会引发风险事件,从而让企业受到巨大经济损失。所以风险管理在企业经营以及发展中是十分关键的。

一、全面风险管理的目标及原则

1.全面风险管理的目标

其一,确保企业经营顺利开展,让企业资产安全得到保障,以及财务报告完整。其二,促进企业发展目标的实现,企业在发展中,能够对风险进行有效的控制。其三,监督企业遵从有关规定,以及按照有关章程进行操作,使得企业的生产效率以及效果实现进一步提升^[1]。

2.全面风险管理的原则

其一,系统性原则,企业风险管理属于系统性和多个层次的管理体系,并且因为企业环境存在着复杂性,所以企业风险管理包含着众多理论知识及管理要素,属于十分系统的管理体系。其二,重要性原则,企业在展开风险管理的过程中,需要有效的分析出风险等级,对各种事件存在的风险等级进行确认,并能够有效得到控制风险,比如企业管理人员必须对重大的风险类型加以重视,就算风险事件发生的几率不高,可是一经发生就会让企业受到严重损失,所以必须加强重视。其三,适应性原则,企业风险管理制度在企业管理机制中占据着重要的位置,所以必须与企业管理制度相符合,风险管理模式必须适应企业业务类型,若企业内部管理制度出现改变,就需要对其风险控制模式进行相应的调整。其四,成本效益原则,企业中的风险损失和控制的成本出于其中的构成要素,所以在对风险进行防控的过程中必须对风险的控制成本进行考虑,能够明确为企业增加收

益的利益关系,有效的风险防控管理能发挥出巨大的作用,因此风险管理模式是尤为关键的。

二、热电企业全面风险管理体系建设的优化措施

1.加强风险意识

热电企业若要加大风险管理体系建设的力度,就需要提高企业管理人员的风险意识,企业管理人员必须拥有极强的风险管理意识,并能够对风险更加重视。因此管理人员必须以身作则,对风险管理体系进行全方位的认识,充分的吸纳其他企业的经验。企业管理人员在树立风险管理意识后,就需要将此观念向员工传达,制定完善的企业制度,经常举办风险防控培训对员工进行教育,从而推动全面风险管理顺利开展^[2]。

2.强化风险管理信息系统建设

对风险管理信息系统建设进行强化,从而能够快速的对风险信息进行搜集,若企业发生风险事故,相关机构能够迅速的作出反应,使得损失得到最大限度的减小。

3.创建全面风险管理体系

创建全面风险管理体系,其一,让热电企业战略目标和企业风险管理有效的结合,使得两者的冲突不断的减轻,促进企业能够实现战略目标,并确保企业风险得到更好的防控。其二,必须构建全面风险管理组织架构,比如热电企业须构建董事会、风险管控部门以及内部审计部门等等,如此才可以确保风险管理任务顺利完成。其三,需要不断的完善风险管理队伍,一支强有力的团队在企业各项工作的开展中发挥着决定性作用,热电企业必须构建相应的风险管控部门,该部门是相对独立的,此外可利用风险管理外包模式,由第三方机构来管控企业中的风险,并且作出评估,如此不但使得热电企业的经营成本大大的节省,还让企业风险管理更加专业。

4.加强对风险管理的监督及优化

第一,对风险管理机构进行完善,企业管理者承担着风险管理工作,须经常召开会议,使得各个部门都能

够及时的对工作汇报，加强沟通，对目前风险控制的成果以及新风险作出分析，并对残余风险加以重视。第二，制定过程监督以及事后评估的风险管理机制，风险管理部门须对风险评估、控制等进行追踪，还需要对风险防范措施作出分析，对风险控制方法的效果进行评估，并进行完善，逐渐的构建闭环管理机制。第三，针对企业重大的突发风险，须制定出专门的应对方案，以及进行相应的模拟演练，结合企业环境和新风险排查结果作出调整。引进具备极高专业性的咨询机构来管控企业风险进行全面管理，根据专业的建议进行工作的改进。在企业管理中，企业风险管理属于动态环节，对风险进行识别后，须强化对风险的有效控制，控制活动促进风险出现改变，进而对风险识别造成影响。所以，需要改变风险管理的控制权利重心，使得各个部门都能够行使管理权利，让风险得到分散，管理成员都需要将风险管理的职责承担起来，然后制定出相应的应对举措，结合实施中存在的变数进行合理的调整，使得风险不断的降低。比如，针对企业安全管理风险防控，管理人员需要承担其风险的责任，对生产作出风险识别与评估，做好工作计划以及解决策略，具体包含：其一，对操作人员不当的操作行为进行管控。其二，使得作业的安全性得到保障。其三，加强对作业环境的安全防控。由主管对有关内容报告进行核审，主管给予改进建议后，由操作人员进行执行，如此使得安全风险管理的充分的实现。

5. 构建风险预警体系

热电企业须构建完善的风险预警体系，风险防控不但需要对风险事件进行管控，还需要做好风险预防工作。为构建风险预警体系，热电企业就需要做好充分的风险反馈，主要是通过基层操作人员对各个层级进行上报，还须由基层操作人员以文字报告的形式进行上报，让风险管理部门能够第一时间对风险进行掌控。第二，热电

企业内部须构建相应的预警和数据库，数据库中包含着各种大型风险事故，如果基层员工所反映的状况和数据库中存在的风险类似，就可以通过风险数据库，将风险信息能够尽快的传达到风险管理机构，起到预警的效果^[3]。

6. 完善全面风险管理队伍

完善的全面风险管理队伍是推动风险管理工作的有力依托。健全风险管理团队是热电公司的重要任务。当前，热电公司风险管理小组都是由不专业的人员组成，他们对风险管理的技能和素养并不能完全掌握。与此同时，因为领导小组中的成员大部分都属于兼职，使得管理人员的积极性很难被激发起来。结合如上问题，热电公司就需要构建专门的全面风险管理部门。全面风险管理部门在企业风险管理中占据着重要的地位，其必须作为单独的部门而存在，从而推动全面风险管理工作得到顺利的开展。针对于此，需要让全面风险管理机构分离出来，并对全面风险管理的重要性进行充分的认识，使得全面风险管理能够与公司中的各个部门实现和谐。

三、结束语

综上所述，热电企业在经营发展中须结合市场发展的要求，对本身的风险防控意识进行加强，构建全面风险管理体系，从而使得热电企业风险管理水平实现更大程度的提升，使得风险得到有效控制，减小其对企业带来的危害，作为热电企业稳步发展的必要保障。

参考文献：

- [1]蔡文雅, 成莹.企业全面风险管理体系建设研究[J].中国集体经济, 2020, No.630(10): 35-36.
- [2]张明明.国企全面风险管控体系建设研究[J].中国管理信息化, 2019, 22(3): 19-20.
- [3]殷青妙.全面风险管理视角下企业内部控制体系构建研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2020, No.629(11): 6-7.