

新时期电网工程建设管理提升的实践与思考

王 斌

国网河南省郑州市供电公司 河南巩义 451200

摘 要: 随着信息化时代的持续性发展以及相关技术的不断进步,国家在电网施工以及筹备、管控方面的水平得到了明显的提升。从当前电网建设现状来看,电网的工程建设属于相对复杂的工程,相关工作者需要有意识提高精力投入,基于从浅至深、稳健推进基本原则,做好电网统筹规划以及建设工作,针对性强化电网工程综合施工水平,为地区经济以及生活发展提供可靠支持。

关键词: 电网工程;建设管理;措施

前言:

电网建设工程对于我国经济的的发展和人们生活水平的提升具有重要的意义。因此,电力企业应当重视电网的建设工程,加大相关投入,同时提升对建设工程的管理能力,尤其是施工现场管理,切实提升其工程建设质量,保证整个电力系统安全、稳定地运行,为我国经济的发展奠定坚实的基础。

1 电网建设的特点

电力产业属于推动地区经济发展以及各个行业稳定发展的根本,电网的布局规划以及建设管控显得尤为重要。在电网建设开始之前需要先做好整体性的布局设计,尤其是基于电压等级做好负荷预载以及整体结构的设计,这也是决定电网综合管理水平以及维护成本的关键。对于部分城市而言,电网建设工作仍然处于初级阶段,这也导致电力电压存在预测不准确、建设风险因素过多、建设成本过高以及维护难度公安等特征,导致电网整体规划存在不合理表现。对此,做好配电网的建设管控显得非常重要,是决定配电网建设、规划、维护、强化等不同环节的关键。针对电网的建设工作,需要尽可能保障电网管理工作的规范、精准、缜密,同时针对建设工程当中涉及的材料、技术人员以及设施设备做好统一性的调度,严格落实令行禁止体系,促使电网工程建设配置保持最大化水平^[1]。

2 电网工程建设管理中存在的问题

在电网工程建设管理中,电网企业尽管具备很多的相关规章制度,然而却缺乏严密性和系统性,且存在管理真空和管理内容重复的情况,这就造成规章制度无法有效落实;加上工程项目多选择专业分包和劳务分

包的形式,这就大大影响了安全管理的效果。同时,随着电网的建设规模不断扩大,而电网企业的管理人才却比较缺乏,这就难以有效落实安全管理工作。此外,电网工程建设的性质决定了其建设的不可重复性与单件性,故而安全管理经验不容易复制,而在具体建设过程中,有的电网企业往往是直接套用他人的安全管理经验,这就严重影响到安全管理的效果^[2]。

3 电网工程建设管理的有效对策

3.1 完善管理机制

电力施工企业首先要建立完善的现场管理机制,实现对施工现场的管理。(1)明确工程建设的主体责任,有助于企业之间划分施工责任。(2)在施工现场明确人员的责任,每一个工作人员都要明确自己的岗位和相应职责。(3)对施工人员进行严格监督,针对在施工过程中不按企业要求和行业标准施工的人员,及时给予批评和处罚,并责令其整改。(4)针对能够严格遵守施工现场各项规章制度的人员,给予表彰和奖励,激励施工人员恪守职责,保证施工企业的安全,顺利施工^[3]。

3.2 加强电力工程的设计工作

为了强化电力工程技术的有效应用,在工程开始之前,有关人员需要对工程的设计进行全面的审核工作,保证各项技术在应用过程中的连续性以及质量保障,做好事前准备工作。首先,有关人员需要对施工环境以及电力方面的需求进行详细的了解,对电力工程的施工方案进行比较和优化,从技术应用的可靠性以及经济性等原则出发,加强可行性的研究,及时发现技术方案中存在的问题,并且就工程中的材料和设备进行具体的规划,提高工程施工效率。另一方面来说,加强电力工程中的设计工作还包括对电源进行具体的分配,这是解决技术问题的重要手段。有关部门需要保证线路规划设计上的准确性,尽可能的缩小用户供电与变电站之间的距离,保证电力传输的有效性,同时保证电源设备的充足,做

作者简介: 王斌,男,出生于1984年4月,籍贯:河南巩义,毕业于华北水利水电学院,研究方向:电气工程及其自动化。

好施工过程中电力的供应^[4]。

3.3 强化技术以及管理人员的素质及能力

一个高质量的电网工程，需要高质量的技术人员和管理人员作为支撑。因此，电网工程施工企业在进行施工之前，一定要对技术人员和管理人员进行相应的培训，针对此次电网工程的实际情况为技术人员和管理人员带来相应的培训，使其能够满足此次工程施工的实际需求。除此之外，对于企业内部的技术骨干以及管理人才，企业也要尽最大全力对其进行培养，使其能够快速成长，逐渐成为企业的精英力量。在招聘技术人才和管理人才时，电网工程施工企业也要合理的提高招聘要求，技术人才必须持有相关的证书才能够入职。通过考核机制提高技术人员和管理人员的责任意识和危机意识，在各项施工当中尽全力做好分内的工作，提高施工质量和管理水平。企业可以定期举办对技术、管理人才的培训讲座或活动，让企业内部的所有员工都能够参与其中，不断提升技术与管理人员的专业技能储备，丰富自身的综合素质；在此之后，在每年的固定时间对技术与管理人员进行考核，针对他们这一年的表现和工作实力给予其考核评定，也通过这种方式让技术与管理人员能够提升自身的综合水平。当然，电网工程施工企业也要加强与其他企业和施工单位的合作与交流，为双方的技术与管理人才提供一个沟通的平台，通过双方的沟通不断了解自身的缺陷，并学习对方的优点，逐渐提升自身的能力，促进己方电网工程施工水平和管理水平的提升^[5]。

3.4 加强协调工作

在进行电力工程施工的过程中，会遇到征地、拆迁、赔偿等问题，对此需要加强与相关机构以及土地所有者的协调。作为施工企业，应采取主动的方式积极与当地相关部门以及居民进行协商，在协商的过程中对各方的利益进行统筹的考虑，特别是当地居民的利益，应按照国家的相关规定给予适当的补偿，补偿款项及时发放到位，避免因债务问题导致工程停滞不前、施工成本增加，进而加快工程进度^[6]。

3.5 技术设备更新

现代社会科学技术的发展迅速，作为电力施工企业应紧跟时代的潮流，积极推进新技术、新设备的应用。电力施工企业需要在新设备以及新技术的应用上加大投入力度，并在施工过程中积极推进新技术、新设备的应用^[5]。企业应对工作人员进行新技术、新设备应用的培训，使工作人员了解新技术和新设备，促进设备、技术的有效应用，使电力施工企业的施工作业以及现场管理工作更现代化，提升电力工程的施工效率^[7]。

3.6 加强设备管理

在进行电网建设工程的过程中，需要运用较多先进

设备和大型设备，保证这些设备的安全性对于企业的施工作业具有重要作用。在进行施工现场的管理中，需要根据企业的实际情况以及现场的环境制定相应的设备管理制度，保障设备的安全性，限制施工人员的操作^[6]。在施工现场派专人对设备进行保管、保养以及检修，在设备使用前要求施工人员认真阅读设备的使用说明书，使施工人员了解设备的性能以及操作流程，避免在使用过程中出现误操作，导致设备出现损伤，达到增加设备的使用期限的效果。在使用设备的过程中，严格要求使用者遵循设备的安全使用指南，提前详细检查使用环境，尤其是大型设备，避免在使用过程中出现安全问题^[8]。

3.7 严格执行电网工程施工安全管理条例

无论是任何工程、任何项目，在进行施工或具体的工作时，都需要按照相关的标准和规范开展工作。电网工程施工也是如此，施工人员和技术人员在施工过程中一定要严格执行电网工程施工安全管理条例，以此为电网工程施工与管理提供最大限度的安全保障。对于参与施工的技术与管理人员，企业一定要对其进行细致的核查，对于无证上岗的人员要及时处罚或辞退，降低施工出现各种安全隐患的可能性。

4 结束语

随着时代发展，我国的电网工程技术逐渐复杂，传统的电网工程管理模式已经不能满足现代的电力建设要求，而电网工程管理水平会直接影响企业的经济收益情况。因此，电网工程施工企业要积极地推动技术更新、管理水平提高，不断解决问题，确保各项工程都能够顺利完工。

参考文献：

- [1]郑盼.电网工程项目建设质量风险管理研究[D].西南交通大学, 2017.
- [2]李阿勇.电网工程建设项目现场物流管理关键问题研究[D].北京科技大学, 2016.
- [3]张甲雷.特高压电网工程建设管理模式研究[D].华北电力大学, 2014.
- [4]胥晶,王振.电网工程建设本质安全的主要内容及重要意义[J].企业改革与管理, 2020(11): 217-218.
- [5]在国家电网有限公司泛在电力物联网建设工作推进会上的讲话, 2019.
- [6]吴志峰.探讨电网建设中如何加强配电线路的电力施工管理[J].冶金管理, 2020(19): 111-112.
- [7]邢益岗.基于精细化管理的电网工程项目建设质量提升研究[J].中国管理信息化, 2020, 23(18): 147-148.
- [8]殷作洋.探讨电网建设中如何加强输电线路的电力施工管理[J].科技创新导报, 2020, 17(15): 168-169.