

电力安装工程造价中的现场管理问题与对策探索

张久林

山东达驰高压开关有限公司 山东省菏泽市 274200

摘要: 随着社会经济的不断进步和建筑业的快速发展,来自企业的激烈竞争降低了施工过程的成本和中标价格。激烈的市场竞争将使供电企业显著提高工程造价效益,有效地控制工程造价。目前,电力企业之间的竞争日趋白热化,提高经济效益,我们应该毫不犹豫地通过竞争中标,采用降低工程造价的方法,达到项目招标最低标准。因此,电力企业应加强对电力安装工程造价的管理,才能有效地解决这一问题。

关键词: 现场管理; 电力安装工程; 造价管理

1 电力安装工程造价中的现场管理简述

现场管理指的是在生产、施工现场中对材料、设备、人员等施工要素的管理。在电力安装工程中,高质量的现场管理能够大幅度降低电力安装工程中的施工成本,让电力企业可以通过现场管理节约更多资源用于现场中的其它项目。而且通过对施工现场的组织、调动,还能够促进各个施工环节相互配合,在保证施工质量的同时进一步提升施工安全性。对于电力企业而言,高质量现场管理能够为企业带来更大的发展空间。所以在电力安装工程中,如何提升现场管理的质量值得高度重视^[1]。

电力安装工程的合同签订完毕之后,施工现场管理就变成了造价管理的主要内容。因为在电力安装工程中,电力企业能够将材料、图纸以及其他半成品进行完善、实体化,在安装过程中的各个环节都有可能影响到施工成本以及施工质量,所以在开展现场管理时必须发挥出施工人员的技术能力以及施工材料的性能指标,以此来完成对工程造价的控制,并提升施工质量。

2 电力安装工程造价管理中现场管理的作用

在电力建设过程中,电力安装工程造价管理是关系到电力安装工程顺利开展的重要因素。在我国工程造价管理中,通过良好的现场管理,不仅可以有效地控制电力工程的安装成本,而且可以有效地控制电力工程的施工质量。现场管理包括技术交底、图纸审查、物资使用管理、质量管理、进度管理、安全管理、档案管理、临建管理等,电气安装技术的材料和设计需求不仅是为了反映项目的可管理性和水平,而且是为了反映电气安装

技术在安装项目现场管理过程中的作用,主要负责施工中使用的相关人员和材料的管理,对员工的管理尤为重要,因为每个人都有自己的想法,管理方法也比较复杂^[2]。在管理过程中,既要让员工配合管理人员去做,又要调动员工的积极性,共同实现过程有效的电力安装工程施工管理,确保事事善善尽善,在提高电力工程建设质量和效益的同时,促进我国电力安装业的快速发展和进步。

3 电力安装工程造价管理中现场管理存在的问题

3.1 缺乏对施工设备和材料的精益管理

在施工现场中,由于技术管理人员的专业技术水平和管理意识落后,没有注重对施工设备和相关的施工材料管理,导致设备在使用过程中出现一些问题,造成了施工材料的浪费,给项目的施工增加了成本。这些问题和不足在很多电力安装现场管理中都存在,因为整个施工项目是需要人去操作和完成的,工人作业的认真和责任感关系着安装工程的施工质量,包括材料的节约,设备的合理使用,施工的进度和安全等。由于施工的各种原因,大部分操作的工人不会特意去节约施工的材料,更不用说对材料精益管理和把控,另外对设备的保养和管理也不够重视。比如电缆线这种材料的运用,没有提前预算好需要的数量,而是多剪多用,导致了材料的浪费,增加了施工材料的成本。而负责整个施工项目的管理人员,其关注的重点往往在于施工的进度和质量,没有注意到这些材料和设备的使用情况,也没有制定相应的规章制度进行控制和监管。从思想方面来讲,还是相关的施工管理人员没有精益管理的能力和成本控制意识,没有对理论上的造价和实际施工的管理做到统一,缺乏整个项目的大局观。

3.2 欠缺安装技术

通讯作者简介: 张久林,男,汉族,1988年3月,山东菏泽,中级工程师,本科,黑龙江科技学院,组合电器成套技术,邮箱:535150968@qq.com。

对于安装技术来说,它对于造价管理的影响是非常大的,由于在造价预算的过程中,它是对后续成本支出的有效指导,基本上在预算的过程中都不会考虑到二次返工或者多次返工造成的额外支出,而对于安装技术来说,如果在施工没有按照技术规范进行操作,或者说安装技术与工程现场之前存在一定的不匹配现象,导致在电力安装的过程中存在一定的质量隐患,在验收的过程中就可能工程不合格的现象,从而增加了在这个过程中的成本,使实际花费与造价预算之间存在一定的偏差,从而降低造价管理的工作效果。

3.3 施工队伍设备、材料管理意识不足

在电力安装工程中,现场管理的重要性毋庸置疑,通过优秀的现场管理能够在降低施工成本并提升施工质量。为了进一步加强对工程造价的控制,施工队伍必须树立起对设备、材料的管理意识。但就目前而言,很多电力安装企业中的施工队伍对此并没有足够重视,因为对于施工人员而言,最主要的工作是完成每日的施工作业,所以为了保证施工效率,他们并不会刻意追求节约施工材料,这就会导致在施工过程中增加施工材料消耗。比如在电缆施工时,部分施工人员并不会按安装规定来完成裁剪,这就造成了浪费情况出现,在积少成多之后便会给公司带来不小的经济损失。而且此类情况还加大了施工成本控制的难度。

4 电力安装工程造价中现场管理对策

4.1 整个项目内部责任机制的建立和完善

树立项目组的整体经济意识,将各项目组的利益与整体经济利益相结合,建立健全权责相结合的项目管理体系。如果把项目成本控制纳入到项目中,项目经理就获得了项目的财务效益和整体效益,基本上调动了项目经理的责任感和积极性。这样,项目经理才能严格控制项目的质量、数量、进度和成本,整个项目经理必须按照施工计划完成生产计划^[3]。在这个过程中,项目经理要对工作进行监督和管理,严格控制工程的质量关,减少返工,避免给公司带来经济损失,控制材料的使用和消耗,实行专项管理、专项保管、专项使用、专项回收制度,确保材料的数量和使用的数量能够被记录和遵循。同时,项目经理应与预算和施工人员保持联系,控制物资采购需求计划,了解项目盈利情况。

4.2 提高管理人员的素质

对于电力安装工程的现场管理来说,有关人员应该提高管理人员的综合素质,包括专业技能以及工作态度等各个方面,在现场管理中完成造价管理的有效结合,

并且培养全体工作人员的成本意识,养成节约的良好习惯,认识到自身工作能力上的不足,可以通过集体培训等方式将一些新型的管理技术融入到工作中,并且提高工作人员的竞争能力,落实岗位责任制度,真正地将责任分配给每一个管理人员,从而保障现场管理工作的有效展开。

4.3 做好施工设备和材料的管理

在整个电力安装项目中,各种施工材料费用所占总成本的65%~75%之多,因此材料成本管理能力强弱直接影响到整个工程的造价预算。在施工过程中,需要对施工材料价格 and 市场行情进行多方面的对比,尽可能地扩大货源的信息,找到性价比最高的材料。在施工过程中,要对材料的使用效率进行精益管理,尽可能降低成本和损耗^[4]。在施工设备的使用中,做好设备的使用和保养,定期进行专人维护,保证设备的使用效率和使用寿命。

4.4 制定有效的管理目标

对于电力工程来说,在安装的过程中,它涉及到了不同的工作项目,在现场作业的过程中,可能还会出现交叉安装的情况,这就对现场管理提出了更高的要求。从现阶段的电力安装现场来看,出现的主要问题是由于没有制定相应的管理目标,没有根据目标进行方案的设计,在管理过程中有着一定的随意性,没有采取针对性的措施。因此,为了进一步加强在工程造价方面的控制,有关部门应该就现场的施工情况、现场环境等因素进行具体分析,从而在不同阶段设置不同的管理目标,完成目标后开启下一阶段的管理工作,从这个方向上实现安装过程中的动态管理,可以随时根据现场情况的变动对管理计划进行完善和更新。

4.5 重视三措一案的编写

三措一案是电力安装工程得以顺利开展的基础,通过合理编写三措一案能够保证工程施工时的组织协调性、安全性,降低项目施工时现场管理的难度。三措一案在编写过程中能够根据施工对象以及施工环境的不同而产生相应的变化,从而影响到项目施工。而且通过三措一案还可以直接体现出项目工程的造价管理情况,这也代表着通过完善的三措一案能够有效判断出造价管理时的合理性。

在编写三措一案时需要根据工程性质进行认真谋划,并在任务开展时确保三措一案得以顺利实施,保证电力安装工程可以将三措一案作为施工基础,按部就班地完成施工作业。除此之外,在制定施工作业方案时需要注

意准备工作的全面性，在正式施工前的准备工作中，无论是材料的选择还是工作任务的分配以及其他注意事项，都有可能影响到项目工程的造价管理，提升项目工程的现场管理难度。而且由于三措一案编写时往往会有多方人员的参与，很难保证面面俱到，所以在施工过程中还要根据实际情况进一步完成对三措一案的优化、调整，以此来提升三措一案的质量^[5]。需要注意的是，三措一案制定完毕后必须严格执行，只有这样才能将三措一案的作用完全发挥出来。

5 结束语

综上所述，电力安装企业都面临着激烈的市场竞争和成本增加的风险，为了取得良好的企业效益，只能创新自身的管理模式，加强工程造价成本的控制，对电力

安装现场各个环节进行有效控制，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

参考文献：

[1]江涛.浅究电力安装工程造价中的现场管理问题[J].智能城市, 2020, 6(01): 95-96.

[2]王栋杰.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].科技经济导刊, 2019, 27(02): 96.

[3]江涛.浅究电力安装工程造价中的现场管理问题[J].智能城市, 2020, 6(1): 95-96.

[4]刘锁.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2018(30): 2.

[5]郝思健.现场管理在电力安装工程造价管理中的重要作用分析[J].轻松学电脑, 2019(17): 1.