

进度管理在电力工程管理中的应用分析

吴凤仙

桐庐电力开发有限公司 浙江杭州 311500

摘要:随着我国社会经济的快速发展,人们的生活和生产也有了显著的提升,各种用电设备围绕在我们的周围,目前电力资源已经成为了我们生产和生活的必需品,我们没有办法长期的脱离电力资源进行生活,电力资源的需求量与日俱增。而电力工程是将电力资源传输到我们身边的进行使用的基础,保障了我们日常的生活和生产,由此可见电力工程的重要性。电力工程建设是当下我国发展和正常运行的保障,而电力工程建设时往往会因为一些问题影响到电力工程的管理,使得电力工程建设的进度和质量受到了一定的影响,造成了电力工程建设不能按时投入使用。因此电力工程管理工作已经成为了成为了重点关注的问题,基于此,本文对进度管理在电力工程管理中的应用进行了简要的分析和阐述,期望能为电力工程管理质量的提升提供参考。

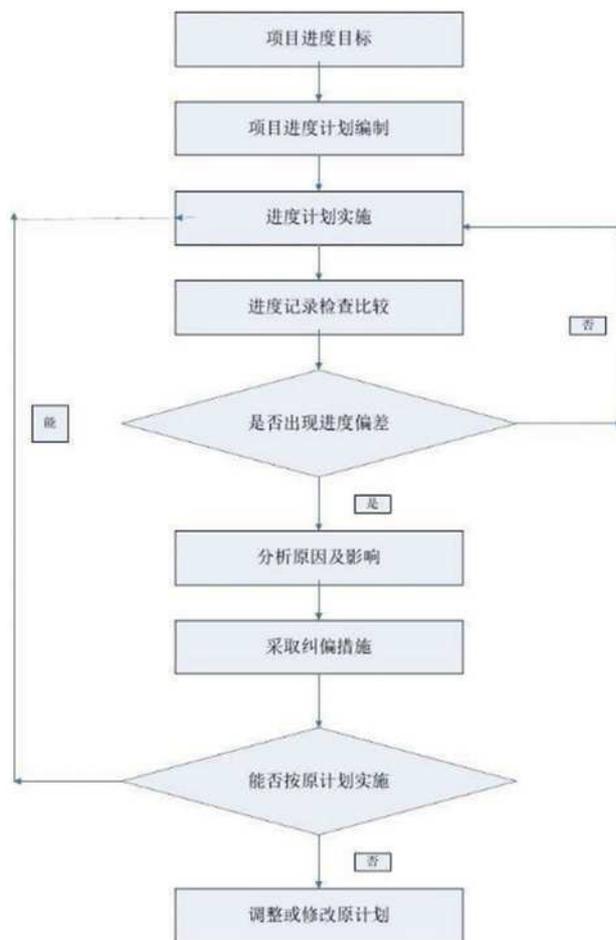
关键词: 进度管理; 电力工程管理; 应用

如今我国各行各业对电力资源的需求量逐年攀升,电力资源在当今的社会发展中已经成为了不可替代的能源^[1]。在这种背景下,为了满足人们对电力资源的需求,国家为改善居民的生活环境促进电力行业的发展,不断加大对电力企业的支持力度,而各电力企业也在这种形式下开始扩张和发展,电力工程的建设越来越多,但随之而来的是电力工程的管理问题不断的呈现在了人们的视野中,影响到工程的施工进度^[2]。因此,电力企业想要在电力行业中发展,并提升市场影响力还需要不断的优化自身的电力工程管理。以往企业在进行管理时多是将安全管理、质量管理和资金管理放在重要位置,导致进度管理成为当前电力工程管理中存在的重大缺失,严重影响了电力工程建设的发展,所以电力企业要将进度管理的应用重视起来,为电力工程建设提供保障,为我国经济的发展提供助力。

1、项目进度管理概述

项目进度管理主要包含进度计划的编制和进度计划控制两方面(如图一:项目进度管理流程图)。一方面,由于电力工程项目大多是大型的工程,其项目设计和施工较为复杂,为了保障项目开展和应用需要进行进度计划的编制。首先,对工程项目进行分析和拆解,将项目分为小的模块,并设置相应的里程碑;然后,根据实际施工需要的资源和技术等估算电力工程项目的工期;最后,在进行整理形成一个进度计划网络图^[3]。另一方面,进度计划的控制。由于项目施工过程中会受到诸多有因素的影响,因此部分施工的计划往往不能够顺利的实施,因此需要对其进行控制,调整施工过程中

中出现的进度偏差,确保其在合理的范围内。当及时的施工情况不能满足进度的计划要求时,有关有员需要对进度计划进行上报和修改,通过各种方式进行调整不断优化进度管理。



图一 项目进度管理流程图

2、电力工程建设施工中进度管理影响因素

2.1 环境因素

由于电力工程的建设是在外部环境中进行的，因此建设地区的地质条件、天气等环境条件和土地问题等都会影响到工程的工期。其中电力工程的土地征用是当前解决起来较为困难问题，在建设的初期需要对工程施工中涉及到的土地进行调查和分析，通过政府、有关企业及居民的支持，解决有关的土地争议，在保障人们的利益不受损失的前提下对土地进行征用，以此为工程的顺利开展提供基础^[4]。另外，一些天气原因和地质条件也会影响到施工造成进度管理无法顺利进行。

2.2 材料设备

电力工程的实际施工建设时需要用到众多的材料和设备，这些材料是否符合标准、设备应用是否正确和材料及设备的供货是否及时都直接影响着电力工程中的进度管理^[5]。因此，有关的电力工程建设管理部门需要提前制定有关的策略和合同协议，确保设备和材料符合要求，防止因为其不符合工程建设质量标准，造成的返工影响到工程的进度，还要供货的期限进行规定。另外，电力工程施工对需要用到大型的设备，这些大型的机械设备一旦出现故障，就会对施工造成影响，并且现在在施工过程中应用到了一些精密的仪器，这些仪器一旦出现问题就会应吸纳过到施工的准确性。

2.3 人为因素

认识电力工程建设过程中的主体，会参与建设和管理的各环节中，因此人力因素是电力工程建设中最直接最不可控的影响因素。建设人员将电力工程中的各环节落到实处，因此建设有关人员的施工能力管理能力都会对施工的进度造成影响。人力贯穿在建筑工程的整个过程中，因此管理人员理念和管理方法在整个施工的中尤为重要，其管理出现失误，就会影响到工程建设的过程，而施工人员没有按照相应的施工要求进行施工，都会影响到整个项目，使施工的安全性和质量受到一定的影响^[6]。

2.4 施工方法因素

由于电力工程的建设较为复杂，施工的环境也有所不同，因此其在建设的过程中会应用到较多的施工方法，一旦施工的方法出现问题就势必会影响到工程的进度管理，目前电力工程中施工的方法主要存在以下几点问题：第一点，施工方案存在问题。施工方案是整个工程施工的基础，所有的施工都要依照着设计的方案进行，因此在电力工程建设中，施工方案的不完善和缺陷都会影响

到施工的进度。目前施工方案中主要存在的问题就是施工方案不明确、施工设计方案存在错误和施工在施工的过程中出现变更。这些情况会导致施工的质量、进度、成本都会出现问题；第二点，施工技术应用问题。施工方案中会标注相应的施工环节应该使用的施工技术，在电力工程管理中需要对施工的技术进行监督，因为施工技术如果和施工设计方案不符就会导致施工的工期延长，质量也无法得到保障。

3、进度管理在电力工程管理中的应用

3.1 做好控制计划工作

电力工程建设管理过程中有关人员要对工程施工的工期进行确认，而工程监理人员需要在实际施工的过程中对工程项目的进展进行跟踪和调查，可以及时的发现施工过程中存在问题和施工的情况，并将当下的施工进度和要求的工期进行对比分析，然后针对电力工程中出现的问题采用合理的措施进行解决，确保工程施工可以严格的按照工程的标准进行，并按照进度计划完成各环节的施工工作^[7]。当电力工程建设过程中出现了不可控的因素，造成工程的进度和实际要求不统一时，管理人员要对其进行分析和解决，必要时可以调节施工的进度以保障工程的正常开展。例如，在施工的过程中会出现设计图纸及施工方案与实际施工的地质环境不符，这种情况下施工的单位就需要和设计部门进行沟通，及时将其中不理解的事项指出，通过双方沟通的方式如果出现设计方案错误及时的进行修改，若方案无错则需要了解设计的意图，并严格按照方案执行。当实际施工与施工方案之间不一致时需要将其上报给相应的管理人员，并进行有效的补救措施，保障电力工程的进度和工程质量。

3.2 加强施工设备材料的管控

施工的设备 and 材料在电力工程施工中起着决定性的作用，因此在工程建设的初期就需要对工程的材料和设备进行采购，在进行采购的时候应用招投标的方式进行，在保证材料和设备质量满足工程施工的基础上，选择经济效益最高的厂商，以此加强对施工材料和设备的管控，为工程施工进度提供基础保障^[8]。另外，管理人员要安排人员对工程施工中的设备机械进行检修和维护，保障设备处于正常工作的状态，防止因为机械故障引起的施工速度慢和施工安全问题，可以有效的提高工程施工的效率。除此之外，现代化技术和施工设备的应用也给工程建设带来的新的要求，为保障设备和材料可以在工程建设的过程中发挥出实效，有关企业必须加强施工设备

管理维护与施工材料采购等高素质人才队伍建设,提高设备和材料使用和管控的科学性,要求相关的人员具备专业的能力和责任心。另外由于设备的特殊性,其在操作的时候一旦出现就会导致设备损坏,甚至会出现安全事故,基于此操作设备的人员要具有丰富的实践经验,并具有政府等部门颁发的资格证书才可以上岗进行操作。通过对电力工程中的材料和设备进行管控,可以有效的提高进度管理在电力工程中的作用。

4、结束语

电力资源的使用是建立在电力工程上的,也是我国经济发展的动力,电力工程的建设对于我国来说极为重要的,所以电力企业必须做好电力工程管理,为我国电力资源的应用提供传输的物质基础,为人们的生活和生产提供更好的服务。而进度管理作为电力工程管理的一部分,随着电力企业管理意识的不断加强也在日渐完善,有效的进度管理可以保障电力工程施工的顺利开展,提升工程的质量,有利于促进电力工程的可持续发展和建设。

参考文献:

- [1]何璇.浅谈电力工程项目进度计划管理[J].经济师, 2021 (2): 274-275.
- [2]吕保银.电力工程的施工进度与安全管理浅探[J].建材发展导向(下), 2021, 19 (5): 357-358.
- [3]孙中剑.浅谈电力建设工程管理中质量和进度管理[J].数码设计(上), 2021, 10 (4): 114-115.
- [4]王洋洋.电力建设工程管理中质量及工程进度管理措施探讨[J].大众标准化, 2021 (2): 24-25.
- [5]赵文迎.关于电力工程施工中的进度控制与安全管理的思考[J].砖瓦世界, 2021 (16): 232, 235.
- [6]张明.关于电力工程施工中的进度控制与安全管理的思考[J].电力设备管理, 2021 (8): 152-153.
- [7]蒲军伟.PPP项目成本管理——分析电力工程建设中的施工进度控制管理要点[J].福建质量管理, 2020 (15): 168-169.
- [8]施政.电力建设工程管理中质量和进度管理分析[J].科技创新导报, 2020, 17 (15): 44, 46.