

电力企业安全生产管理存在的问题和优化

张 磊

菏泽市定陶区深能环保有限公司 山东菏泽 274100

摘要: 电力技术是电力行业发展的高效保障, 电力技术的发展对于我国社会经济的发展也起到了持续推动的重要作用, 而电力生产的安全则对企业工作人员的生命安全有着十分重要的影响。因此, 进一步增强电力生产安全以及电力技术是电力企业所面临的首要发展任务。安全问题在电力企业实际运转过程当中非常重要。现阶段, 我国电力企业实际安全生产管理过程当中还存有一系列问题, 针对这些问, 电力企业要制订整改方案, 提升自身对安全生产管理工作的重视程度, 制定科学合理的安全生产管理机制, 提高企业的管理水平, 进而促进我国电力企业的整体发展。

关键词: 电力企业; 安全生产; 管理问题; 优化措施

引言:

在我国经济生产中, 电力生产一直是一项十分重要的基础工作。但在实际应用中, 故障问题多种多样, 常常导致事故的发生。对此, 有关人员应提高警惕, 针对存在的问题及时采取有针对性的措施加以解决, 尽可能的减少电力系统事故的发生, 给安全管理工作提供更有力的保障。

1 电力安全生产管理的要求

电力企业安全生产管理应该首先完善安全管理体系, 对企业已有的安全生产管理制度进行优化和创新。电力企业的安全管理体系应将电力工程自身特点作为重点研究对象, 对企业各项作业内容进行精细化分析, 增强安全管理的针对性。要全面、系统地掌握相关各环节的要求及标准, 增加相应的验收核查标准, 并对验收标准及验收流程进行细化, 确保安全生产管理闭环和效果提升。再者, 要明确电力企业主管部门对安全生产管理的监督职责, 创建相应的监督管理条例。主管部门必须严格履行监督管理条例的要求, 达到安全监管协调统一, 避免出现安全管理职能混乱和无人管的局面。还要确定各部门的工作任务及重点内容, 创建有针对性的专项安全检查计划, 部门管理人员在工作结束时对照专项检查内容进行确认, 确保检查内容均合格后再签字验收。

2 电力企业安全生产管理存在的问题

2.1 对安全管理重视不足

根据电力企业的发展现状来看, 部分电力企业对安全生产管理的重视程度不足, 工作表面化现象较为严重, 没有给予足够的人力、物力、资金支持。与此同时, 电力企业的高层管理人员缺少与时俱进、防患于未然的思

维, 部分人甚至认为随着科学技术的进步, 电力系统的智能化程度越来越高, 安全问题发生的概率就会大大下降, 不需要过于紧张, 也无须对安全生产管理工作重新分析和研究, 导致相应的安全管理对策和流程缺乏。

2.2 安全风险与应急体系不足

风险管理意识不足, 是企业普遍存在的问题。很多企业在经营活动中, 没有建立有效完善的风险预警机制和应对措施, 对电网系统缺乏全面、深入的认识与了解。为了提高企业的经济效益和社会形象, 必须加强对风险的预防与管理, 完善相关机制制度、健全责任追究体系以及建立有效运行规范等措施来降低风险发生概率。

2.3 安全管理基础不足

在电力企业的安全生产中, 不仅要完善安全管理体系, 还要对安全工作进行监督, 使监督者可以在电力安全管理中发挥基础作用。在基层电力企业实际的生产管理中, 负责安全管理的人员通常扮演监督角色, 然而基层电力生产中工程相对简易, 使得监管并不够苛刻, 相关管理人员对监管工作的重视程度不够, 还没有形成完整的监管管理体系^[1], 对安全生产的教育和宣导也尚待完善。即使安全生产过程中存在一些安全问题, 也没采取有效惩戒, 长此以往, 在基层单位承担的电力施工现场, 在一些存在危险点的高空或低空作业中, 还时常存在违章作业等违反安全生产问题。如果没有采取保护措施并且基本安全管理不严格, 则很可能会发生安全事故, 对企业产生负面影响。

2.4 管理方面存在的问题

因为安全基础管理欠账太多, 所以安全生产责任制的建立和落实进展缓慢。基础管理标准化工作时间紧、

任务重, 推进难度大。根据部门职能支持公司年度安全生产目标的分级目标制定不合理, 目标管理过程控制作用发挥不强, 对标工作有待加强。生产一线的部门安全生产主体责任发挥不到位, 制度执行不能完全落地。运维单位和临时外包工程管理水平 and 人员素质参差不齐, 事故隐患长期存在。

3 电力企业安全生产管理的优化措施

3.1 树立电力安全理念

预防电力生产事故, 要从源头入手, 强化电力企业的安全生产意识, 提高安全生产水平, 使每一位员工都能准确树立安全生产观念, 在安全意识的指引下, 推动安全工作顺利开展。不仅管理者要树立安全意识, 基层员工也要把安全意识放在安全工作的首位, 这样才能在做好电力生产工作的同时, 保障人身安全, 提高员工安全意识。因此, 电力系统管理人员应从自身实际出发, 严格制定科学的安全生产管理制度, 并付诸实施, 既要保证电力系统的安全运行, 又要确保电力生产的安全。

3.2 注重安全培训

完善的、高质量的安全生产教育培训可以有效地提高整个团队成员的安全意识和安全技能, 并且是改变员工安全生产意识的一种有效手段, 它也可以在建立安全团队文化中发挥积极作用。基层生产单位应根据运维的线路实际独立制定安全培训。各个生产及管理小组不断创新和应用新的培训方法, 如虚拟现实培训, 云教室等等集中讨论等培训方法。通过多个供电企业各级试点, 反映培训效果良好^[2]。企业的每个基础团队还可以建立学习委员会成员, 以指导团队成员分析工作中的危险点或研究事故案例。学习委员会可以积极地指导团队成员考虑日常工作的安全管理和控制措施。

3.3 进一步落实各级安全生产责任制

在电力体系中, 要持续健全安全生产的管控体制, 使安全生产管控可以进一步实现全过程以及全方位的管控形式。在对电力体系实际进行管控的过程当中实行行政第一责任人即为安全第一责任人制度, 将安全责任进一步细化落实到每个责任人身上, 并与有关责任人签订《安全生产目标责任书》, 争取能够进一步实现安全生产的全过程以及全方位的监督管控。另外, 生产企业单位还需要对已经发生的事故进行记录并及时进行上报, 以便有关管控人员对事故出现的原因进行统计以及解析, 进而提出解决促使并在企业生产体系中宣传学习, 防止相同事故再次出现。

3.4 制定预防方案

为避免发生事故, 必须制定合理可行的电力生产安全风险防范措施, 并在实际工作中进行落实。首先, 要加强应急预案演练。根据相关部门提供的信息资料、现场勘查报告等材料进行演练; 其次, 强化防控机制建设与完善预警体系建设两方面: 一是建立健全相应组织机构及人员职责分工制度以及日常检查监督制度; 二是构建事故档案, 通过分析以往发生的典型案例来总结经验教训和规律并结合实际情况进行改进, 以达到有效预防事故发生的目的; 三是建立健全应急救援体系, 包括人员配备、物资储备及应急处置能力建设等。以达到对事故发生情况的科学分析, 为电力企业安全生产预警系统建设提供可靠依据。

3.5 积极引进新方法和设备

随着科学技术的飞速发展, 一些新技术和设备在各行业安全生产管理工作中已经有所应用, 并且取得了一定的成效。比如, 将“互联网+”技术融入到管理系统当中, 根据远程监控设备的监管及线上检测功能来帮助运维人员发现电网安全隐患。在实际的工作中, 有人员或设备出现安全问题, 相关管理人员能够及时查到问题所在, 并及时采取有效的解决措施。为提升安全生产管理的效果^[3], 电力企业应当针对新技术的应用情况, 及时有针对性地调整管理手段, 充分利用新技术、新设备预防和消除安全违规隐患, 及时制止违章行为和安全事故的发生。

3.6 推动创新安全管理系统

要使电力系统的安全生产能力得到提高, 就必须加强电力系统安全生产管理体制的改革, 使电力系统的安全生产管理体制得到完善, 从而保证电力系统安全有效地开展安全生产活动。在制定管理制度时, 电力系统应结合实际情况, 近年来, 电力系统生产安全管理制度逐步适应了社会发展的实际需要。而且安全制度的制定还让技术人员对施工设备进行了充分的检查, 保证了对电力系统电流的精确监控。对不需断电作业的施工现场, 管理人员应合理地控制所使用的电流在一定范围内, 以保证安全能的充分发挥^[4]。电力系统总体上有一个安全生产体系, 应尽可能地规范员工的实际生产活动和行为, 使电力生产作业质量得到提高。

3.7 大力开展班组建设, 真正落实执行层的安全生产主体责任

一是公司重新梳理部门分工, 合理化管理职责。二是各部门梳理专业(班组)分工, 做到切实“能管、能干”。三是各专业(班组)梳理成员分工, 科学确立专业所辖设备技术类型, 充分分析人员特长, 择优确定专责

人,并合理形成A/B角互补,为“高、精、尖”的人才培养奠定基础。

3.8 健全应急预案

电力生产事故的发生,往往是由于一些不负责任、没有责任感和责任意识,在处理突发事件时没有采取有效措施进行补救。因此,建立健全应急体系迫在眉睫。制定科学规范的电力生产安全风险预案,可以使企业对可能出现或已经存在问题采取预防措施来应对灾害事故;通过完善相应制度提高员工及工作人员对规避危险发生意识以及应急能力以减少灾难事故的损失;同时,也能为电网工程项目提供可靠、详细和及时的数据信息^[5],为风险管理提供可靠的决策依据;最后,建立健全电力生产应急体系,可以有效避免事故扩大化而造成人员伤亡和财产损失。

4 结束语

综上所述,电力生产安全是整个电网的生命线,也

是确保国民经济正常运行和保障人民群众生活质量、促进经济发展的基础。然而,随着新形势下科技水平的不断提高以及社会对供电网可靠性要求越来越高。为有效解决当前发电企业生产事故频发且屡禁不止等问题,更好地发挥风险管理与应急体系建设具有重要意义。

参考文献:

[1]陈伟.电力企业基层安全生产管理浅谈[J].农电管理,2020(10):54.

[2]涛.电力企业安全生产管理中的问题及防治措施分析[J].企业科技与发展,2018(10):272-274.

[3]黄剑.电力企业安全生产管理存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2018(23):33-34,114.

[4]张健,贾逸豹.电力安全生产与应急管理的思考[J].新华教育导刊,2017,000(010):6-7.

[5]陈建航.电力自动化技术在电力系统的应用分析[J].自动化应用,2017,{4}(10):105-106.