

# 电力工程管理的强化思路与改进探索

吴凤仙

桐庐电力开发有限公司 浙江杭州 311500

**摘要:** 在时代发展的过程中,随着经济发展速度不断加快以及水平的不断提升,我国电力企业已经逐渐意识到电力工程管理的重要性,并且在不断研究并使用有效的管理措施,尽管在某种层面来说已经产生了一定的效果,但是在管理过程中依旧存在着一些问题。因此,本文将针对电力工程管理的强化进行分析,并提出几点思路与改进措施,为促进电力工程管理质量的不断提升提供助力。

**关键词:** 电力工程管理; 强化思路; 改进措施

## Strengthening Thinking and Improving Exploration of Electric Power Engineering Management

WU Fengxian

Tonglu Electric Power Development Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang 311500

**Abstract:** In the process of the development of the times, with the continuous acceleration of economic development and the continuous improvement of the level, China's power enterprises have gradually realized the importance of power engineering management, and are constantly studying and using effective management measures. Although it has produced certain results in a certain level, there are still some problems in the management process. Therefore, this paper will analyze the strengthening of power engineering management, and put forward some ideas and improvement measures to promote the continuous improvement of power engineering management quality.

**Keywords:** Power engineering management; Strengthen thinking; Improvement measures

电力工程项目应该首先确立完善的管理体系,运用科学化、信息化、标准化的管理方式,在管理中融入现代化的工程管理技术能够大大节约电力工程的成本投入<sup>[1]</sup>。本文将针对影响电力工程企业管理的原因,更深入的分析电力工程的运行状态和经济效益,不断改进和强化电力工程管理共组,找到有效促进电力工程建设速度提升的方式,推动电力企业又好又快的发展。

### 1、电力工程的基本特征

我国电力工程行业已经拥有了很大的规模,电力工程的运营模式也在不断更新,直至2019年,我国用电量已经超过了七万亿千瓦时,在未来五年的用电量符合增长率达到6.08%,推测在2023年我国的用电量应该能够达到九万亿千瓦时。现阶段,电网工程建设完成投资在全国电力工程建设完成投资中占据的比例的逐步升高,2018年中国电力工程投资已经到了5373亿元,与2012年相比较而言已经增长了66.3%,境外电力工程总

承包量逐渐攀升,电力工程行业获得的经济利益处于持续增长的状态,从整体上来说电力工程的施工效率、工程质量和经济效益都保持着不错的增长态势,电力工程企业规模不断扩大,技术也更加先进、种类也逐步增多,业务人员的素质也在逐渐提升,各个方面都进入了新的发展阶段<sup>[2]</sup>。但是,同时也应该注意到,我国电力工程建设企业中的工程管理体系需要进一步完善。

### 2、电力工程管理存在的主要问题

#### 2.1 缺少有效的监管机制

现阶段我国电力工程企业的主要任务就是做好国家安排的电力工程建设(如图1所示)工作,电力工程企业施工需要实现国家的经济发展规划,我国的电力工程企业大部分都是国有企业<sup>[3]</sup>。因为电力工程企业包含的工程领域范围比较广,并且施工任务量也比较大,具有很大的过膜,所以在电力工程细节管理上并没有给予过的重视,比如说,工程施工单位更加重视施工的速度,

将重心放在缩短施工时间上，没有对施工成本以及安全管理给予过多的关注，还有一些电力企业本身就没有监理健全完善的监督管理机制，缺少第三方对电力工程的监督，现阶段大部分的工程监督都是由内外监督完成的，这样在很大程度上降低了电力工程管理工作的质量。

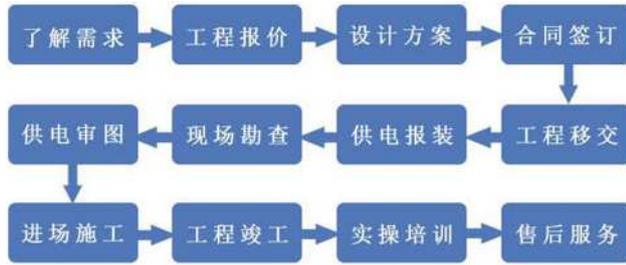


图1 电力工程建设流程图

### 2.2 电力管理流程不够清晰

目前在电力工程管理工作过程中，会将工作任务划分到每个部门身上，就电力企业的财务部门来讲，其主要的工作任务就是完成工程项目涉及到所有费用的预算和统计工作，并且还要结合预算方案去合理的分配资金，除此之外，还要完成项目建设过程中所需要的设备以及施工材料的购买工作，要有效的控制和合理的运用电力工程的使用成本。但是，目前在电力工程管理工作之中，管理层存在着责任与职位不清晰或管理出现交叉的问题，进而导致电力工程管理流程不够清晰，使电力工程管理工作无法有效、有序的完成<sup>[4]</sup>。

### 2.3 缺乏全面的施工过程安全管理措施

电力工程的运行和发展直接会影响到人民群众的生活实际。但是电力工程本身是一项复杂繁琐的工程，因此，在电力工程施工建设过程中会涉及到很多难度较高的工作，并且还具有一定程度的安全隐患，所以，如果在电力工程开展中没有全面落实安全防护措施的情况下，就会导致出现安全事故。不仅如此，就现阶段来说，在电力工程施工过程中，施工的每项流程安排也不够合理，每个项目之间的协调度比较低，这也会直接导致工程的安全度降低。并且，电力工程在建设过程中涉及到很多子系统需要由专业的工作人员完成操作，一些比较先进、专业的设备也要由具有较高专业技术能力的工作人员去完成操作任务，如果工作人员没有具备较强的专业素养也有可能产生安全事故<sup>[5]</sup>。

## 3、电力工程管理的强化思路与流程改进措施

鉴于现阶段电力工程管理中存在的各种问题，都需要进一步的强化思路，不断改进和完善流程方式，因此，可以从以下几方面完成电力工程管理强化思路与流

程改进。

### 3.1 不断健全和完善相应的管理制度

为了能够促进电力工程管理的效率的进一步提升，使电力工程可以更加顺利、有秩序的完成，需要不断完善和优化电力工程中有关的监管机制，并且进一步的优化电力工程管理中的先关工作制度。首先，需要全面的整合我国电力工程建设理论知识，按照国家提出的相关安全标准、环保要求与节能要求，完善管理制度，尤其是要重视质量控制制度、质量评估制度以及安全管理制度，要对以上制度加强完善<sup>[6]</sup>。除此之外，还应该全面强化电力信息管控，加强工程建设控制方式与信息技术的结合，做好电力工程数据信息的收集与整理工作，强化对电力工程施工、材料、设计、工作人员等多方面的数据信息把控，进而能够增强电力工程控制的效率，取得更好的效果。第三，还要进一步的强化施工人员的安全意识，并且重视对施工人员精神层面的建设，进而使电力工程能够在良好的制度环境背景下开展。最后，在施工项目管理的工作中，相关的管理人员将传统的思想观念不断转变，促使企业单位不断引入先进的管理技术，学会与时俱进并结合施工的情况提升管理体系。

### 3.2 创新工程管理思路

为了改善现阶段电力工程管理中存在的缺陷和不足，还应该进一步的优化电力工程的管理思路，把握住电力工程新的发展趋势，并且做好细节上的控制工作。首先，需要做好电力工程的文件查阅工作，加大对施工环节的控制力度，明确工程项目管理中的细节和相关的内容，有关的技术部门和监理部门要做好审核工作，对工程设计图开展精细严谨的核查，确认监理工作的重点内容，并且还应该通过第三方更好的完成工程的监理工作，进而使电力工程审核工作可以单独的进行。除此之外，从财务部门的角度来说，还应该加强对电力工程的预算控制工作，做好工程阶段性的预算与支出分析，能够第一时间的完成财务有关信息的归类，进而为更好的完成工程决算工作提供基础保障<sup>[7]</sup>。第三，做好工程管理体系的建设工作，加强各个部门之间的沟通与配合，能够研究并开发出智能化的电力工程数据传输和运转系统。比如说，从工程技术部门的层面来说，可以利用办公系统校正传递相关资料设备的需求量数据，进而能够更好的完成财务部门的资金分配工作，与此同时，还应该对相关部门的数据进行有效的监督，对工程中的数据信息都要做到全面的核对，使电力工程运行的安全性和可靠性得到保障。

### 3.3 不断加强业务培训,使工作人员的素质得到提升

在对电力工程进行管理的过程中,为了能够不断提升管理的效果和质量,需要进一步强化管理思路,实现加强对各个环节的监督任务和管理工作,为了能够有效的落实这项工作,就需要不断提升和强化电力工程管理部门工作人员的专业理论知识以及职业道德修养,进而确保每项工作能够顺利的开展,每项任务能够有效的落实,经过利用开展有关业务培训活动,不断提升业务人员的综合素质和职业素养,从落实施工规范化管理的角度来说,对工程项目的顺利有序完工起到了十分有用的现实意义,最终使电力行业可以持续稳定发展的目标得以实现。除此之外,对于施工人员来说,首先在招聘员工的阶段,施工人员在正式进入工作之前,进行对应岗位技术、理论知识等相关的培训,确保员工能够全面了解工作内容以及操作方法,让员工树立较强的安全意识。培训之后需要进行专业的考核,考核通过之后才能够正式上岗,不合格者继续进行培训,对于部分特殊的岗位,需要工作人员持有相关的技术资格证或是从业证书等证明,并且还需要开展相关的培训之后,才能够正式上岗。其次就是在进行电厂建设时,把电气施工安全管理当作准则,要定期给工作人员普及法律法规增强安全意识,还需要进行定期的培训,保证每一个员工都能够了解施工安全,按照规定进行工作。

### 4、结束语

综上所述,伴随着我国经济发展速度的不断加快以及发展水平的不断增长,在很大程度上促进了电力工程

建设行业的飞速发展。现阶段,在电力工程管理过程中依旧存在着各种各样的问题,需要加强对这些问题的重视程度并且制定出针对性、有效的解决措施,进而才能够保持电力企业的持续稳定发展。只有不断强化电力工程的管理工作,不断强化思路,优化工作流程,全面把控电力工程管理过程中的各种细节问题,才能够减少电力工程管理中的问题,增强电力工程施工过程的安全性和可靠性,并且还展现出对工程管理质量提升的重要现实价值。

### 参考文献:

- [1]林轩如.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].现代经济信息,2021(15):54-55.
- [2]罗鸣.电力工程管理的强化思路与流程改进[J].商品与质量,2020(51):53,60.
- [3]余静,李小静.试析电力工程管理的强化思路与流程改进方式[J].科技风,2019(24):178.
- [4]李辛,高晓龙.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].南方农机,2019,50(11):257.
- [5]马净.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].百科论坛电子杂志,2018(6):399.
- [6]次仁桑布.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].中国新技术新产品,2017(1):120-121.
- [7]叶迎涛,程磊.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].科学技术创新,2017(14):291.
- [8]刘朝辉.电力工程管理的强化思路与流程改进方式研究[J].中国科技投资,2017(34):137.

