

# 建筑工程管理中施工质量控制有效措施

李 挺

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

**摘 要:** 在现代化社会的发展中,我国建筑行业发展十分迅速,工程管理、施工质量控制是建筑工程项目建设中的关键内容,管理部门必须予以重视,确保工程项目建设的有效进行,提升建筑工程项目的整体水平。建筑工程项目相对复杂,工程管理和施工质量控制必须予以创新,注重各项细节内容,利用现代管理理念进行管理,在施工质量满足要求的基础上进行施工,本文主要针对建筑工程管理中施工质量控制的优化措施进行了分析。

**关键词:** 建筑工程管理;施工质量控制;优化措施

## Effective measures of construction quality control in construction engineering management

Li Ting

China United Engineering Co., Ltd. Hangzhou, Zhejiang 310051

**Abstract:** In the development of modern society, the development of China's construction industry is very rapid, engineering management, construction quality control is the key content in the construction of construction projects, management departments must pay attention to ensure the effective construction of engineering projects, improve the overall level of construction projects. The construction project is relatively complex, the project management and construction quality control must be innovative, pay attention to the details, the use of modern management concept for management, in the construction quality to meet the requirements on the basis of construction, this paper mainly for the construction management of the construction quality control optimization measures were analyzed.

**Key words:** construction engineering management; Construction quality control; Optimization measures

### 引言

工程施工中,施工企业必须重视工程总体质量,加强施工管理工作,通过保障施工管理工作整体质量,从而保证建筑工程总体质量。由此可见,施工管理质量与建设工程总体质量之间存在直接关系。随着我国社会经济飞速增长,人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量,企业必须重视工程质量管理,加强施工质量管理并有效保证管理水平,满足人民和社会的需求,同时达到与时俱进的发展目标,确保工程质量管理工作的有效性,保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间,管理过程也极其复杂。对此,相关施工企业必须引起重视,不断加强施工质量管理,及时采用先进技术和工艺,充分发挥相关优势,并对其进行有效改革创新,制定针对性的管理措施,促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展。

#### 1 建筑工程管理中施工质量控制的重要性

在建筑工程项目建设中,施工现场质量管理需要经历持续、动态的发展过程,在建筑工程项目施工全过程中发挥着

重要作用,现场管理质量直接决定着工程建设的整体质量,并对建筑企业综合效益带来了一定的影响。在建筑行业的发展中,施工质量管理控制得到了大家的高度重视,但仍会涉及很多不满足规范要求的问题,对建筑工程项目整体质量带来了很大影响,管理部门需要深入分析建筑工程施工质量管理问题,树立质量管理意识。建筑工程施工质量控制与工程项目施工建设综合效益息息相关,管理部门必须做好各项实践工作,针对人力、物力、财力等进行管控,加强对施工全过程的质量控制,提升建筑工程项目施工建设的整体质量。在建筑工程施工管理过程中,管理部门还需要做好安全、质量、进度、成本管理,各项管理工作之间的联系十分密切,尤其是施工质量控制是其中的关键。在建筑工程施工管理过程中,管理部门必须做好施工质量控制,做好精细化管理工作,如施工技术要点、建筑材料质量等,从根本上提升建筑工程施工的整体质量<sup>[1]</sup>。

#### 2 建筑工程管理中施工质量控制中存在的问题

##### 2.1 材料管理问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题,



项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程,且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因,工程建设过程中发生问题的现象十分常见,而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准,材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等,都是材料管理过程中最容易发生的问题,因为材料问题造成的损失,在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益,在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳,无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

## 2.2 施工管理制度有待完善

在建筑工程管理和施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善建筑工程管理制度,针对工程质量监督体系进行完善,严格按照质量安全监督体系进行,提高建筑工程项目建的整体质量。并且,管理部门还需要明确建筑工程现场人员的岗位职责,规范施工人员的各项行为,避免出现偷工减料、违法操作的行为。在建筑施工管理过程中,普遍存在质量监督体系不完善的问题,阻碍了施工质量管理问题的有效进行,在很大程度上影响着建筑工程项目施工质量<sup>[2]</sup>。

## 2.3 工程管理人员综合素质及水平需要提升

建筑工程施工工作极其复杂,施工全过程都存在复杂烦琐性,对此,工程管理人员应不断提升自身综合素质,掌握专业技能,并能熟练运用相关专业知识。同时进行工程管理工作时不断总结工作经验,丰富自身管理能力。在社会快速发展的背景下,施工企业应积极应用先进的施工技术与理念,并保证其在建筑工程中应用的有效性。

为了保证先进施工理念与施工工艺充分发挥其优势,工程管理人员必须熟练掌握管理这些内容。管理人员也应努力提升自身水平,保证自身管理能力能适应社会发展需要。在进行工程管理时应努力学习,熟练掌握先进知识理念,并保持充分的工作热情,从而保证自身的工作水平能够满足建筑工程的实际需要。施工企业如果忽略管理人员自身素质及水平,则会对建筑工程总体质量产生不利影响,降低施工进度,影响施工效率。

# 3 建筑工程管理中施工质量控制策略

## 3.1 加强材料管理

建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的基础,建筑材料如果出现问题,工程建筑质量自然很难把控,建筑企业为了节省成本,获取更多利益,选择质量低劣或是不符合规定标准的材料,这种行为是完全不可取的,劣质材料会对项目工程质量造成非常严重的威胁,也会对人民群众的生命财产安全构成威胁,因为材料问题导致安全事故发生,也会对建筑企业的声誉造成十分严重的负面影响。因此,建筑企业做好建筑施工材料是建筑工程管理和施工质量控制的第一步,就是要做好材料管理工作,确保材料质量符合项目建设规定的标准,要做到这一点,建筑企业需要做到以下

这几个方面。

首先,材料选购人员在进行材料购买的时候需要从材料质量以及材料价格两方面考虑,既要确保材料质量与国家规定的建筑材料标准相符合,还要货比三家,有效控制节约成本,在这个过程中材料选购人员需要特别注意,现在市场上有很多非正规渠道的材料购买途径,尽管这些厂商给出的价格相对来讲会比市面上稍微低一些,但是材料质量很难得到保障。因此采购人员购买材料时需要通过正规渠道,查看厂商的营业资质以及材料的检查报告,最大限度确保材料质量,同时尽量减少售后可能出现问题的情况发生<sup>[3]</sup>。

其次,在材料进场之前以及材料具体投入使用之前,建筑企业都需要对材料进行抽检以及复检,通过多次检查,保证材料质量是与建筑标准是相符合的。质量监督人员在这个过程中也要充分发挥自身作用,全程监督材料检查,在检查过程中发现材料出现问题,不能为了节省人力物力等资源仍旧使用这些不合格的材料,而是需要马上将材料返回厂家,由相关人员跟厂家进行协商,最终要确保用在工程商的材料是完全符合国家标准的。最后,在项目工程建设过程中,监督人员也需要进行材料监测,在发现材料出现问题的时候要马上进行检测,做好质量管理工作。

## 3.2 建立健全质量监督制度

为确保施工质量满足设计要求,符合验收规范的规定,施工现场应建立包括材料与设备的进场验收检验制度;施工过程质量自检、互检、专检、隐蔽工程验收制度;涉及结构安全和使用功能的抽查检验及竣工后的抽查检测等各项质量检验制度。因此,在建筑工程施工管理、质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督管理制度,还需要加强企业内部各项工作的沟通、协调,并做好以下工作:首先,企业需要掌握建筑工程项目实际情况,深入分析工程项目特点、建筑企业情况,制定完善的质量监督管理制度,严格制定工程项目建设全过程的监理任务和制度;其次,建筑工程项目具有一定的复杂性,涉及多个工程类别,在实际施工过程中必须做好沟通、协调工作,避免因协调不到位引发施工工期延误的问题,有效地处理各项突发问题;再次,在建筑工程施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督体制,优化责任制度、考核制度,激发质量监督人员的工作积极性;最后,施工企业需要加强和建设单位、监理单位、管理单位之间的沟通,建立良好的关系,确保各个单位之间的协调、配合,有效地控制建筑工程项目质量和进度<sup>[4]</sup>。

## 3.3 提高从业人员教育

施工前期,施工企业应提高从业人员教育水平,不断加强专业性培训。建筑工程任何施工环节都需要施工人员参与才能有效完成施工工作。在施工过程中,施工企业应保证施工人员综合素质较高,保证建筑工程施工项目符合施工标准。对此,企业可针对性地培训现有人员,加强其施工意识,并向施工人员灌输正确的施工观念,保证其能形成良好

的工作态度。在开展培训过程中, 施工企业应加强施工人员的安全施工教育工作, 保证其在施工过程中能形成良好的安全施工意识。只有施工人员建立终身学习意识, 其综合素质与技能水平才能全面提升, 促使自身能力满足社会发展需要。通过不断拓展、创新施工技术和不断学习, 提升自身综合能力。

#### 3.4 加强管理执行力度

建筑工程施工过程中, 要想保证工程质量得到有效提升, 工程管理人员与设计人员应充分加强施工监管力度, 同时保障其质量控制水平。对此, 需要对管理人员与设计人员进行相关培训, 保证其充分掌握相关知识, 从而为施工企业构筑科学的管理体系。在培训管理人员的过程中, 施工企业应制定严格的培训标准, 以保证培训效果。工程管理人员应以身作则, 充分发挥自身管理职能, 有效把控施工现场施工状况, 从而保证整体施工质量与施工效率。

#### 结束语:

总而言之, 国家对建筑行业提出了新要求, 建筑行业自身发展也需要保证在高质量发展的背景下, 企业需要以建筑工程管理为切入点, 严格把控施工质量, 发现自身发展过程中存在的不足, 并及时进行改正, 保障项目工程的质量, 促进行业发展能力和发展水平。

#### 参考文献:

[1]李永琴.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].商品与质量,2019(24):275.

[2]张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020(03):117.

[3]魏玉琼.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].门窗,2019(22):232.

[4]高呢喃.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建筑发展,2019(05):153-154.