

道路桥梁工程监理与项目管理一体化管理研究

杜 军

宁夏现代建设监理有限公司 宁夏 银川 750000

摘 要:我国现阶段的道路桥梁工程管理模式效果有待提升,这需要工作人员在实际工作的过程中对相关问题给予更多的关注,分析制定更为完善的项目管理工作内容,并且需要与监理工作内容加以充分结合,确保道路桥梁工程的每个施工环节都能够具备最佳的效果,并进行紧密的工作衔接。本文对监理与项目管理一体化模式的优势进行了分析,并提出一些切实可行的模式实施方案,旨在帮助更多工程工作人员能够不断优化以往的工作环境,从根本上提升道路桥梁工程的质量,为社会发展提供更多的力量。

关键词:道路桥梁;工程监理;项目管理;一体化管理

Research on integrated management of road and Bridge Engineering Supervision and project management

Du Jun

Ningxia Modern Construction Engineering Supervision Co., Ltd., Ningxia, Yinchuan 750000

Abstract: The effect of the road and Bridge Project Management Mode in our country needs to be improved, which needs the staff to pay more attention to the related problems in the actual work process, and to analyze and formulate the more perfect project management content, and needs to be fully integrated with the supervision work to ensure that the road and bridge construction of each link can have the best effect, and work closely linked. In this paper, the advantages of the integrated mode of supervision and project management are analyzed, and some feasible schemes are put forward to help more engineering staff to optimize their working environment, fundamentally improve the quality of road and Bridge Engineering, social development to provide more strength.

Key words: Road and Bridge; Project Supervision; Project Management; Integrated Management

引言

我国的基础设施建设工作已经在崭新的社会环境中获得了巨大的成就,道路网络化的进程也在逐步加速^[1]。在此期间,道路桥梁工程项目的规模呈现出逐步扩大的趋势,相关项目的数量也在不断增加,不同城市之间也具备了较强的互通性,在发展的进程中也能够实现优势互补,切实推动了区域经济的迅速发展。道路桥梁本身属于民生工程,具备较强的公益性,其质量将会直接影响都后续人民的生活质量和服务水准。因此,一定要做好监理工作内容,督促各项工作质量的显著提升。以往的道路桥梁工程监理工作内容并不会与项目管理工作联合开展,这就会导致管理工作在实施的时候存在一定的片面性。工作人员只有将二者联合开展才能够真正解决以往存在的问题,道路桥梁工程可以真正推动社会的快速发展。

1 监理与项目管理一体化管理模式的应用优势

道路桥梁工程在实施的过程中需要实现监理与项目管理的一体化融合,这种管理模式的应用可以切实提升管理工作的效率,并且具备较为明显的工作优势,主要在下述几个方

面得到体现。第一,道路桥梁工程在实施的时候可以排除冗余的工作流程,让整个管理内容更为精简,各个单位和工作人员的负担可以借此减轻,并且可以让工作人员更加明确自身的责任。第二,需要专业技术人员给予足够的支撑,这样能够建立更加可靠的管理单位,实现现有资源的合理整合,工作人员的效率能够实现提升^[2]。第三,工程监理工作在实施的时候能够让监督工作发挥出更好的作用,项目管理工作则可以对整体的施工进度以及质量负责,无论是监理人员还是项目管理者,其工作性质较为相似,并且具备相同的目的性,建立一体化的管理模式能够真正实现管理效率的显著提升。第四,能够减少更多的成本投入,科学降低其中的成本资金数额。由此可见,一体化的管理模式在使用的时候能够有效解决人员冗余的问题,并且能够提升各个部门的协调能力,这样能够更好地为道路桥梁工程实施提供服务。

2 道路桥梁工程监理与项目管理一体化管理模式的应用

2.1 优化工作评价内容

在此管理模式下会采用一项评价方式,主要指的是建设单位需要对管理公司提供建立与管理工作的实施定期的评价,



需要针对期间产生的项目设计内容合理性、招标工作公正性、施工技术科学性、采购内容等加以评价,总体而言就是需要做好项目管理服务工作与监理服务质量^[3]。建设的难为对于管理公司进行评价的时候需要运用各种形式,既可以在施工阶段实施考评工作,还可以在竣工阶段加以考核。评价方式和标准内容则应该根据工程的主要内容加以确定,并且需要建立完善的信息反馈制度。对于在实施考核工作中所出现的不达标工作内容或者工作人员应该及时进行详细了解,并在沟通后及时整改,让管理工作的水平能够在原本的基础上得到显著提升。

2.2 完善合同管理模式

道路桥梁工程在实施的时候如果想要合理应用一体化的管理模式就需要准备两份合同,其中,管理公司应该占据合同的主要地,而并不是项目管理部。建设单位需要聘请管理公司进入到整个工程环境中监理,并做好项目管理服务工作,并实现两份合同的签订^[4]。合同内容包含,工程监理以及项目管理合同,并实现管理层结构的精简化处理,对于现有的资源能够实施灵活调动和使用。

2.3 创新管理系统

工作人员需要思考合理使用决策、执行和技术支撑这三个系统。在工程实施的过程中,建设单位中的挂帅部门经理人员以及其他主要领导能够参与到决策系统中,针对工程的实际需求和现阶段社会的发展局势为出发点,为工程后续的发展作出重要的决策,在签订合同的时候或者招投标的时候能够具备更强的科学合理性,并且能够对工程实施过程中所产生的变更内容应进行审核。现场项目管理部则能够执行系统管理,能够根据决策的内容执行相关的工作任务,在执行工作任务之前需要针对相应的制度内容加以充分研究,才能够遵循其流程完成各项工作安排。现场项目管理部一般情况下会经由建设单位和管理工作的工作人员参与其中。项目技术支撑系统在构建的过程中需要在建设单位中选择工作人员,让优秀的土建工程师以及具有工作经验的安全主管等参与其中。

2.4 贯彻一体化原则

在道路桥梁工程监理和项目管理当中,四个一体化可以说是最为关键的构成部分,同时也是无可忽略的重要元素。四个一体化综合体现在组织结构、职能、管理程序、目标和价值观这四大方面,需要有针对性地予以关注和分析方可获取最高成效。首先,从组织结构的一体化视角着眼分析,从属目前管理公司和建设单位的过程中,实现对内部已有资源的最优化利用的结果,同时也是推进现场项目管理部的各项工作顺利展开的前提要素,在现代道路桥梁工程当中的应用意义和价值都是无从忽视的;其次,从职能一体化的视角着眼分析,在此种模式下的监理单位分别具备两份合同,所承担的责任范围显著扩大,既要完成最为根本的工程监理服务,而且还需要提供必要的项目管理服务,也就是项目监理

和项目管理的职责需要保证严格相融;再次,从管理程序一体化的视角着眼分析,管理公司在贯彻落实项目监理与管理工作的時候,需要有严格具体的实施规划和系统的支持展开,这样才可以为工作的开展奠定更为坚实的基础支撑作用;最后,从目标和价值观的一体化的视角着眼分析,建设单位以及管理单位所打造的系统需要严格地联系起来,保障彼此间的思想和目标的相互趋同^[5]。

2.5 落实服务项目内容

首先,需要提供设计和决策服务工作。工作人员应该对工程项目的可行性进行评价,并做好质量的控制工作。第二,应该提供招标阶段的服务,对于其中存在的进度编制工作以及文件的审查工作应该给予高度的重视,这样才能够促进后续工作的顺利开展。第三,需要提供施工阶段的服务。主要包括整个施工过程工作的服务,比如项目的投资内容或者施工进度等都需要进行严格的质量控制,工程在实施过程中还需要进行各个组织之间的协调,保证各个部门在工作的时候能够相互配合,确保工作的平稳运作。第四,需要提供造价采购阶段的服务。这样才能够让工作在实施的环节中编制更加完善的采购计划,并且需要对招标文件的内容加以审查,采购合同的内容也需要进行管理。在造价方面应该做到严格的成本控制等。第五,需要提供保修服务。依据工程的具体施工情况为出发点,制定更为详细的检查计划,对于施工环节中所出现的所有细节内容和问题加以整合,并将实际情况上报给上级部门,督促技术部门工作人员及时改善工作内容。

2.6 做好抽样检测工作

首先,在推进开展工程活动以前,在施工现场的所有监理人员以及管理人员都需要切实有效地联系实际状况,制定更具针对性和完整性的检测规划,全方位地认识建筑项目的具体状况。需要积极地推进开展施工前检测工作,保障在短时间内迅速发现和寻找到必要的施工问题,同时寻找到相互对应的解决方法,在开展建筑工程施工活动以前,监理工作者需要严格具体地完成对材料的检查、对设备的检查,综合做好对包括材料和设备在内的质量报告和合格证的分析。除此以外,监理人员还需要严格地做好对建筑材料的抽样检查的工作,严格地联系相应标准,推进做好试验检测工作,只有检测结果已经合格以后才可以正常投入到使用,如果存在和检测结果并不符合的材料,则需要避免投入到使用过程中。其次,在实际建设的其他阶段,通常要有相应的监理工作者的支持,切实有效地完成放线抽样检查或者高程抽样检查,此举主要用于解决测量误差过高的问题,保障数据的真实性、具体性和完整性,为最终检测结果质量的增长提供必要的支持,要结合有关政策确定具体的见证取样工作方案,对和安全施工管理存在密切关联的程序,相关工作者需要严格地联系规章制度的标准,积极地做好取样和见证的工作,需要重点明确的是,见证取样和送检比例需要被控制在取

样数量的30%以上左右,施工现场的监理工作者需要更为有效地明确自己的责任,严格地推进监督和检查工作的开展,随时随地完成抽查,如果存在质量与当前需求不想符合的材料,则需要避免其进入施工现场,解决人工混淆材料质量的情况的影响;最后的施工验收工作也需要被严格具体地把关才可以,要明确竣工验收是保障质量的最终关卡,需要进行完善且具体的整改方可,同时部门还需要完成自我检查工作,在保障所有的项目质量都符合规定以后,要将竣工验收的全部资料汇总整理起来,使其成为数据报告,交付给第三方。

结束语:

综上所述,工程监理和项目管理工作需要联合开展,实现管理工作的一体化。这种新型的工作模式在道路桥梁工程中能够发挥出极为有效的作用,在应用和探索的过程中能够实现各项资源的合理分配,整个管理工作的结构都能够借此机会得到进一步的优化。一体化管理模式在应用的时候需

要相关工作人员对工程项目的实际需求进行分析,这样能够进行更多方面的探索,在具体执行的过程中及时解决其中的不足之处,让整个管理形式更为成熟完善,真正为道路桥梁工程提供重要的技术支撑。

参考文献

- [1] 王帅. 道路桥梁工程监理与项目管理一体化管理研究[J]. 运输经理世界,2021(36):116-118.
- [2] 周旭华. 道路桥梁工程项目管理与监理一体化服务模式实践[J]. 建材与装饰,2020(29):146-147.
- [3] 胡刚. 道路桥梁工程项目管理与监理一体化服务模式实践[J]. 中国科技投资,2020(36):183,191.
- [4] 简剑光. 道路桥梁工程监理与项目管理一体化管理模式概述[J]. 百科论坛电子杂志,2018(13):129.
- [5] 赖观松. 道路桥梁工程项目管理与监理一体化服务模式实践[J]. 建筑发展,2018(4):33-34.