

# 国有企业投融资管理的问题与措施

田 峰

中国电力建设工程咨询有限公司 北京市 100120

**摘 要:** 对于国有企业来说,为了能够提高综合实力以及市场竞争力,需要切实将投融资管理工作落到实处。投融资管理在国有企业管理中是非常关键的组成部分。其质量和国有企业管理质量息息相关,但是就目前而言,管理工作中依旧存在各种问题及不足,需要提出科学对策进行解决。

**关键词:** 国有企业; 投融资管理; 措施

## Problems and measures of investment and financing management of state-owned enterprises

Tian Feng

China Power Construction Engineering Consulting Co., LTD., Beijing 100120

**Abstract:** For state-owned enterprises, in order to improve their comprehensive strength and market competitiveness, it is necessary to effectively implement the investment and financing management work. Investment and financing management is a very critical component in the management of state-owned enterprises. Its quality is closely related to the management quality of state-owned enterprises, but for now, there are still various problems and deficiencies in the management work, and scientific countermeasures need to be put forward to solve them.

**Key words:** state-owned enterprises; investment and financing management; measures

引言:近几年来,国民经济发展速度随之加快,国有企业不管是在改革还是转型发展中都取得了极大进展,企业治理结构及运营机制改善显著。但事实上依旧存在国有企业和银行关系紧张、负债相对较高等情况,严重阻碍了国有企业投融资管理的顺利展开。要求针对其中存在的问题和不足展开探究,并制定解决方案和措施。

### 1 国有企业投融资管理中存在的问题

#### 1.1 融资市场体系尚不健全

在我国,融资模式在各企业中均有体现,但是企业经营过程中尚未形成系统性以及完善性融资模式,且对于多数国有企业,银行贷款这一融资途径有着非常重要的作用。国有企业当中,融资模式单一性是诱发融资风险的重要因素。这主要是由于我国融资制度尚未健全,并且缺乏成熟性。银行贷款在国有企业中是非常重要的组成部分,并且对于国有企业有着较高的依赖性。但是在市场环境变化以及国家政策的深刻影响下,银行贷款金额也会随之受到严重影响。在我国,国有企业能够健康持续发展和银行贷款的融资方式有着极为密切的关联,并且会受到宏观经济调控的深刻影响<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 融资决策体系相对缺乏

调查研究发现,在我国,国有企业融资阶段,多数企业融资决策缺乏一定的完善性,因此项目融资期间则很容易

使融资结构产生漏洞,对国有企业发展产生严重影响,进而增加债务危机风险。因此企业融资期间需要切实增加对于融资决策的重视程度,并对融资模式进行科学选择。对此企业融资期间需要切实注重融资决策,并对融资模式进行合理选择<sup>[2]</sup>。同时还需要系统性、整体性探究分析投资项目融资决策,若其缺乏合理性,国有企业项目融资经济型以及安全性也会随之受到严重影响。并且审批制度、流程缺乏完善性和科学性也是造成融资决策不够成熟的关键因素。

#### 1.3 缺乏科学系统战略规划

当前我国战略规划制度缺乏一定的完善性,同时也是严重约束国有企业发展的关键因素。如对于大型国有企业来说,在战略开发建设的过程中并未针对企业展开整体性评价,无法呈现企业现实收益情况,因此企业投资目标则很容易产生偏差现象,进而对企业健康持续发展造成严重影响<sup>[3]</sup>。

#### 1.4 投资政策制度并不完善

到目前为止,尽管我国政策制度以及法律文件规范了国有企业投资行为并提出了处罚对策,能够使投资项目核准以及审批手续更为简化,进而实现提高企业投资效率以及交易成本的进一步提高。但是有关境外投资的制度、政策依旧缺乏完善性。新形势下国有企业上市、投资、收购、兼并期间,有关投资促进政策尚未为有关企业项目投资予以有力保



障和支持,不管是对于国有企业投资项目还是后期管理,都未予以有利的条款支持<sup>[4]</sup>。因为我国政策法规并未切实实现对于国有企业投资所进行的控制,因此会在一定程度上对国有企业的项目投资造成不利影响。不仅如此无论是在境外保险控制还是投资风险控制中,我国国有企业都缺乏完善性,因此投资活动的有序开展受到了严重影响。

## 2 国有企业投融资管理措施分析

### 2.1 创建企业融资管理制度

当前尽管国有企业改革工作取得了极大进展,且现代化管理制度在国有企业中取得了普遍应用,产权制度改革效果显著,但是依旧存在部分管理人员沿袭传统管理模式,阻碍了国有企业的稳定发展<sup>[5]</sup>。所以为了能够有效提高融资质量及效益,需要及时创建企业融资管理制度并加以完善,确保国有企业产权制度的尽快改革。首先对于国有企业,需要切实凭借资本市场红利融资,并创建企业内部金融机制调整资本结果,进而促进国有企业投资吸引力的进一步强化。并以此为基础对国有企业融资途径和渠道进行延伸拓展,将融资风险降到最低。不仅如此国有企业还需要创建战略发展规划,在对产业结构进行调整优化后将高科技产业引入其中,旨在有效提高投资回报率<sup>[6]</sup>。最后要创建激励机制以及企业管理制度,优化国有企业治理结构,切实落实规章制度以及融资制度,进而使企业投资融资质量获得充分确保。

### 2.2 落实企业融资决策分析

对于国有企业,融资决策科学性的提高,不管是对于促进融资质量的提高还是对融资风险进行控制都是非常有利的<sup>[7]</sup>。国有企业管理人员在确定投资项目时,需要保持严谨性以及科学性态度分析投资决策,依照企业现实情况对融资途径进行合理选择,进而实现对于固有融资风险以及债务风险的控制。于此同时对于企业管理人员来说,需要对不同融资渠道的优势和不足进行比较,以此为基础对企业融资规模、期限等进行确定,及时创建融资方案及目标。国有企业要强化对于自身融资能力的了解和掌握,确保融资方案存在建设性,切实实现对于融资风险以及成本的控制。财务管理部门的创建对于企业融资决策体系的进一步优化能够起到促进作用。这一部门的创设,能够在提高企业融资业务质量的同时辅助企业将融资决策落到实处。因此需要及时确定财务管理位置,并深入探析融资渠道、风险以及金额等,尤其是需要编制相应的财务风险报告。融资决策制度的健全完善,能够提高企业整体效率的同时将财务管理以及后期分析工作落到实处。在此期间需要切实评估项目进度,以便实现对于融资项目的控制。

### 2.3 完善国有企业融资结构

当前管理机制尚不健全,债券市场面临各种问题如发展规模有限、产品结构单一等,并不能使市场融资基本需求获得充分满足,因此融资工作的顺利进行则受到了严重影响。为了能够完善国有企业融资结构并创建良好的融资环境,需

要切实积极管理债券市场,在确保其规范性的同时促进国有企业融资活动的有序开展。不仅如此对于管理人员,需要强化融资意识并对企业融资途径进行积极拓展,凭借债券发行便利性实现对于资金的筹集,切实使国有企业融资结构获得完善和优化。

### 2.4 健全优化企业投资结构

国有企业投资期间,需要及时创建战略发展目标,在强化管理人员自身投资决策意识的同时使管理人员能够正确对待投资问题。正式投资前,需要积极展开市场调研,对于金融行业以及高新技术产业,要科学增加投资力度,而对于资源消耗型产业,则要对其投资进行合理控制,深入分析并探究投资项目,使其可行性、科学性以及经济性获得充分展现。与此同时还需要调整并优化国有企业投资结构,这样一来不仅可以促进企业资金使用效益的进一步提高,同时对于实现企业战略发展目标也能够起到一定的促进作用。

### 2.5 完善投资信用制度

对于国有企业来说,需要及时创建信用制度,进而使融资管理的有序开展获得充分保障。可以收集并整理国有企业内部经营相关信息后对融资模式进行合理选择。但是就目前而言,大数据背景下,国有企业怎样科学选择投融资模式已经成为研究重点,并且会受到多方面因素如金融风险、信用制度等的影响。因此为了能够切实将融资管理落到实处,需要强化对于融资风险的控制。尤其是对于负债经营项目,需要切实对其进行科学控制,及时认识到该类项目经营的优势和不足,在最大程度规避风险的同时促进投融资回报率的进一步提高。

### 2.6 强化战略管理和风险控制

国有企业投融资管理过程中,企业战略管理也有着极为关键的重要。对于多数国有企业,且并没有对战略管理加以关注,因此企业投融资管理业务和财务之间的有机衔接则会随之受到影响,造成投融资秩序混乱。对于国有企业需要切实展开统筹管理以及投融资管理,展开战略规划,并立足于全面预算对管理会计工具进行合理应用,切实凭借战略管理促进融资管理以及业务发展的顺利展开。不仅如此对于国有企业,需要在展开现金流风险防空的同时制定有关制度,科学安排人员并确保机构设置的科学性与合理性。

### 2.7 创新拓展投融资途径

企业投资融资渠道的拓展能够使国有企业投融资的有序开展获得充分确保,因此怎样延伸拓展投融资渠道越来越成为国有企业研究的重点所在。首先可以对融资方式进行合理选择,如公司债券、供应链金融、基金等。传统融资中,国有企业融资可立足于融资内容出发,若条件允许,则可结合内源性及外源性融资,进而实现提高经济价值的目标。对于国有企业来说,需要切实使其在股票以及银行贷款层面的效能获得充分展现,实现开源节流这一目标。但与此同时还要针对国有企业资金实力展开整体性思考,对于资金实力相对

较低企业,则需要对其进行科学管理,创建投资信誉度,在最大程度吸引投资的同时拓展国有企业投融资途径。

#### 结束语:

在我国经济体系中,国有企业这一构成部分有着非常重要的作用。当前经济全球化发展背景下,国外企业占据我国市场并且国内资本企业日渐呈现出壮大趋势。而对于国有企业来说,作为调节经济体系的重要组织,需要切实在市场竞争中占据有利地位,并增加对于投融资管理的重视程度。立足于不同层面如强化企业融资决策、推行产权制度、发展企业债券市场等促进企业投资以及融资管理水平的有效提高,在强化国有企业经济效益的同时促进其市场竞争力的进一步提高。

#### 参考文献:

- [1] 唐慧婕. 新时期国有企业投融资管理的问题探究[J]. 现代经济信息,2021(1):68-69.
- [2] 徐兆伟. 地方投融资类国有企业财务管理存在问题及

应对措施[J]. 全国流通经济,2021(4):76-78.

[3] 黄庆林. 国有企业投融资管理存在的问题及对策探讨[J]. 企业改革与管理,2021(12):114-115.

[4] 杨丽. 国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究[J]. 商场现代化,2021(14):144-146.

[5] 梅菲菲. 国有平台企业投融资策划及风险管理问题与对策的相关探讨[J]. 中国民商,2021(8):61-62.

[6] 刘翠. 国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究[J]. 商品与质量,2021(22):261.

[7] 揣庆文. 国有企业投融资风险管理问题与应对策略研究关键探索[J]. 文渊(小学版),2021(11):3434-3435.

作者简介: 姓名: 田峰、男、汉族、生于1972年6月、籍贯: 河北省廊坊市、学历: 本科、职称: 高级会计师、毕业院校: 长春税务学院、研究方向: 财务管理 税务筹划、邮箱: 35123574@qq.com