

企业安全管理方式探析

齐辉东

甘肃国能风力发电有限公司 甘肃 兰州 730020

摘要: 企业安全管理工作意义重大, 其直接关系到企业的发展质量。企业应全面总结生产经营过程中存在的安全风险, 分析影响生产经营安全的原因, 设计科学的管理措施预防安全事故发生。新时期企业安全管理工作遇到的阻力非常大, 这也要求企业能够切实从稳定发展的角度思考安全管理问题, 致力于打造体系化的安全管理模式, 不断地推动安全管理工作发展。基于此, 本文研究了企业安全管理中存在的问题, 提出了强化安全管理工作的方法, 希望对企业的发展起到促进作用。

关键词: 企业发展; 安全管理; 管理方法

An Analysis of Enterprise Safety Management Mode

Qi Huidong

Gansu Guoneng Wind Power Co., Ltd. Lanzhou 730020, Gansu

Abstract: Enterprise safety management is of great significance, which is directly related to the quality of enterprise development. Enterprises should comprehensively summarize the safety risks existing in the production and operation process, analyze the reasons that affect the safety of production and operation, and design scientific management measures to prevent safety accidents. The resistance encountered by enterprise safety management in the new era is very large, which also requires enterprises to think about safety management issues from the perspective of stable development, to create a systematic safety management model, and to continuously promote the development of safety management work. Based on this, this paper studies the problems existing in enterprise safety management, and proposes methods to strengthen safety management, hoping to promote the development of enterprises.

Key words: enterprise development; safety management; management method

企业生产和经营涉及的内容非常多, 每个环节都可能出现安全问题, 从而引发安全事故, 给企业带来经济损失、给工作人员带来生命健康威胁^[1]。持续强化安全管理工作对于保障企业经济效益以及工作人员生命健康安全有着重要意义, 企业应该从常见的安全管理问题出发研究安全管理方法, 不断地优化与创新管理措施, 创造安全稳定的生产经营环境, 降低企业面临的安全风险概率。因此, 分析和研究企业面对的常见安全管理问题非常重要, 这是企业制定安全管理措施的前提。

1 企业安全管理工作中存在的问题

企业生产经营过程中面对的安全隐患相对较多, 如果企业缺少完善的安全管理工作体系, 安全隐患可能持续升级, 最终发展成安全事故^[2]。分析企业存在的安全管理问题, 并对这些问题形成的原因和可能带来的影响进行研究十分重要。目前我国企业在安全管理工作方面存在着安全管理制度落后、安全管理方法单一以及专业管理人员缺乏等问题, 这些问题对企业安全稳定发展造成了不利的影响, 本章将对这些问题进行分析。

1.1 安全管理制度落后

制度是管理的基础, 如果制度内容不够完善, 管理工作的效果必然受到影响。目前我国很多企业在安全管理制度建设方面都存在着一定的不足, 许多企业使用的安全管理制度与安全管理工作内容的匹配性较低, 这在很大程度上影响了安全管理工作的效果^[3]。第一, 安全管理制度内容缺乏针对性, 很多安全管理制度只是明确了安全管理工作的范围, 但是对具体的管理内容或方法并未进行详细说明, 这导致安全管理人员无法结合具体的管理依据对各个生产经营环节进行管理, 管理隐患大大增加。例如某生产企业生产安全管理制度仅对生产工艺流程提出了要求, 但是对技术人员的行为准则并未进行具体说明, 导致安全隐患增加; 第二, 安全管理制度涉及的范围较窄, 许多企业并未对整个生产经营过程进行安全管理, 企业的领导者忽视了这些环节安全工作的重要性, 导致安全管理制度无法对这些工作内容形成约束^[4]; 第三, 安全管理制度缺乏, 安全管理制度内容缺失这一问题也很普遍, 企业在发展过程中不断扩大生产经营范围, 因此企业生产经营涉及的领域不断扩大, 在这种情况下

企业应对安全管理制度内容进行拓展,但是一些企业并未重视这项工作,安全管理制度并未得到及时更新,这也影响了企业的发展。

1.2 安全管理方法单一

安全管理方法是决定安全管理质量的关键,如果安全管理方法缺少针对性,那么企业的安全管理工作质量必将受到影响。我国企业发展速度加快,在这样的发展背景下许多企业将主要精力用于市场竞争中,因此在安全管理工作建设方面投入的力量十分有限,导致安全管理工作的质量受到影响^[5]。第一,安全管理方法缺少针对性,很多企业使用的安全管理方法都是借鉴行业其他企业的方法,由于这些管理方法与本企业的生产和经营内容存在差异,因此在应用这些方法进行管理时无法切实保障管理的效果。部分企业甚至直接将其他企业的安全管理方法应用到本企业,在没有考虑本企业需求的情况下导致管理工作效果变差;第二,安全管理方法在信息化方面存在不足,随着信息技术的不断发展,企业的安全管理工作也逐步实现信息化,但是部分企业在信息化安全管理体系建设方面存在着极大的不足,如基础管理设施配备不足、信息化水平较低和信息化管理效果较差等,缺少信息工具的应用,管理工作的整体质量达不到预期;第三,安全管理方法缺乏系统性,系统性的安全管理方法是保障安全管理工作质量的关键,如果企业采取的安全管理方法较为随意,并未根据企业的生产经营特点进行优化与完善,其将会企业的发展造成较大的影响。目前我国一些企业所制定的安全管理措施较为粗糙,安全管理工作的效果并不理想。

1.3 专业管理人才缺乏

安全管理工作的有序推进离不开专业的安全管理人员参与,专业的管理人员能够针对管理中存在的典型性问题进行分析和研究,制定科学的管理方法解决这些问题。但是目前我国企业在专业安全管理团队建设方面存在着许多不足,专业人才缺乏问题非常严重^[6]。第一,安全管理人员缺乏专业领域知识,很多企业的安全管理人员都是由其他岗位兼职,这些管理人员对于安全管理工作的认识不够深入,缺少专业的管理技巧,对于常见的安全隐患缺乏客观的认识,导致安全管理工作的整体效果变差。甚至一些企业的安全管理工作人员属于闲职,这些人员基本不会参与到管理工作中,安全管理工作非常形式化;第二,安全管理团队建设力度不足,很多企业在安全管理团队建设方面投入的资金非常少,企业在设计发展规划时对于安全管理团队的薪资待遇等的设计并未进行深入研究,由于薪资待遇达不到工作人员的要求,因此专业的人员不愿到企业就职,导致企业在安全管理团队建设方面遇到的一定的困难;第三,安全管理人员缺少学习的机会,时代在发展变化,企业的生产经营理念和方式也在发生变化,安全管理工作理念和方法也应随之发生变化,这要

求安全管理人员学习更多前沿的安全管理理念和方法,从而更好地开展安全管理工作,但是企业并未为安全管理人员提供学习的机会。

2 强化企业安全管理工作的措施

企业应建立完善的安全管理制度、引入先进的安全管理方法和建设专业的安全管理团队,通过制度、方法和人才等方面工作的优化进一步推动安全管理工作发展,将常见的安全隐患问题控制在一定的范围内容,本章主要研究了企业安全管理工作优化的方法。

2.1 建立完善的安全管理制度

建立完善的安全管理制度能够为企业有序开展安全管理工作打下制度基础,从而进一步提升安全管理工作质量。在制度建设方面企业应该围绕着常见的安全管理问题进行分析,找出这些问题形成的原因,从根本上对这些问题进行预防和处理,有效地防止这些问题出现。第一,细化安全管理制度内容,不仅要对安全管理工作的主要流程提出具体的要求,还要对具体管理方法进行明确,安全管理人员可以结合各项安全管理要求对每一个生产和经营过程进行管理,这是减少安全隐患的重要方法。在详细的制度支撑下,安全管理人员能够更好地对各个生产和经营环节加以控制,减少这些环节的安全隐患,保障企业安全稳定发展;第二,引入安全生产责任制度,这一制度的引入对于细化安全责任发挥着重要的作用,传统的安全管理制度对于主要责任人的责任要求不够明确,因此发生安全事故后无法第一时间找到责任人,这对于安全管理工作的优化与创新十分不利,为了解决这一问题应明确安全管理责任,使各个人员能够主动地承担责任。

2.2 引入先进的安全管理方法

企业安全管理工作事关重大,其对于企业安全稳定发展有着重要意义。企业应进一步重视安全管理工作,加大安全管理体系建设工作,不断优化和改进安全管理方法,切实加强对生产和经营过程中的安全隐患的研究,设计更多科学的预防措施,最大限度保障生产经营的安全性。先进的安全管理方法对于安全管理工作质量提升有着重要意义,因此企业应不断更新安全管理措施。第一,引入信息化管理措施,发挥信息技术的核心作用,打造信息化的安全管理体系,最大限度保障安全管理的效果;第二,建立灵活的安全管理体系,如采用现场巡查和不定时的巡查的方法,这样能够对安全管理工作进行更好地管理;第三,加大安全方法的研究,制定更多针对性的管理措施,减少管理过程中管理人员违规作业行为,保障管理工作的效果。

2.3 建立专业的安全管理团队

随着我国市场经济发展,企业的数量不断增加,企业的生产经营活动内容与范围不断拓展,这意味着企业面对的安全风险也不断增大。专业的安全管理团队是推动安全管理工

作有序开展的前提,企业应该加大专业团队建设工作,引入更多的专业人才。第一,为安全管理人员提供培训的机会,安全管理工作方法培训对于提升安全管理人员的专业水准发挥着重要作用,企业应定期组织人员学习安全管理技巧;第二,提升安全管理人员福利待遇,通过良好的薪资待遇吸引更多专业的安全管理人员加入,从而提升整个团队的专业程度;第三,制定竞争上岗机制,定期开展人员考核,对于考核不通过的人员应及时组织培训,使其掌握更多安全管理方法,这对于整个团队专业性提升发挥着不可忽视的作用。

结束语:总而言之,企业安全管理工作的优化与完善对于企业的发展有着重要意义,企业应持续加大对安全管理工作的研究,建立完善的安全管理制度,打造科学的安全管理体系,从而更好地推动安全管理工作的推进,降低企业生产经营过程中存在的安全管理隐患,确保安全管理质量。

参考文献

- [1]甘俊武.中小化工企业安全管理工作的现状和创新[J].化工管理,2022(22):111-113.
- [2]谢翔.国有石油工程技术企业安全管理形势分析及改进对策[J].现代职业安全,2022(07):67-69.
- [3]李凡,刘延,姜云腾,侯伟.建筑施工企业安全管理人员培养体系建设探索[J].工业安全与环保,2022,48(07):60-63.
- [4]刘伟.基于层次分析法的企业安全管理制度执行成效评估方法[J].劳动保护,2022(07):92-94.
- [5]聂鑫,宋辉.安全隐患大数据分析系统在钢铁企业安全管理中的应用与实践[J].工业安全与环保,2022,48(06):60-62+94.
- [6]宋佳佳.浅谈现代企业安全管理——以矿山管理为例[J].内蒙古煤炭经济,2022(10):96-98.