

# 浅议建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

张学峰

山东开拓建设有限公司 山东省 桓台县 256401

**摘要:**随着我国经济的蓬勃发展,人们对自身的生活品质要求更为提高,对于各产业的发展与要求也有更高的标准,对于建筑产业来讲,人们对建筑工程的整个质量具有偏高的要求,由此在施工中需要增强工程管理,以及控制施工质量,继而保证建筑工程达到市场的要求,促使建筑产业的发展。本文针对建筑工程管理及施工质量控制的有效方法进行解析探讨,仅供业界参考。

**关键词:**建筑;工程管理;施工质量;控制;有效办法

## Discussion on effective methods of construction project management and construction quality control

Zhang Xuefeng

Shandong Development and Construction Co., Ltd. 256401, Huantai County, Shandong Province

**Abstract:** With the vigorous development of China's economy, people have higher requirements for their own quality of life, as well as higher standards for the development and requirements of various industries. For the construction industry, people have higher requirements for the overall quality of construction projects. Therefore, it is necessary to strengthen project management and control the construction quality in construction, so as to ensure that the construction projects meet the requirements of the market and promote the development of the construction industry. This paper analyzes and discusses the effective methods of construction project management and construction quality control, for reference only.

**Key words:** architecture; Project management; Construction quality; Control; Effective approaches

伴随我国经济的迅速发展与科学技术的不断进步,人们的生活品质有了明显的飞跃,随着我国城市化水平的持续提升,城市建筑工程的数目与规模持续增加,进而促使该产业的迅速发展。建筑企业为了实现在市场竞争中的优势与有利地位,需要确保工程项目具有偏高的质量保证,进而确保建筑工程的经济效益。

### 1 建筑工程管理及质量控制发展现状

#### 1.1 工程管理力度薄弱

由于建筑的管理系统不优化,针对施工材料的管理相对松散,可能产生施工建材损耗与质量不达标,偷工减料等状况,针对建筑工程的管理质量没有对应的保障。建筑工程具有总体工程偏大,且施工流程相对繁杂,影响范围广,投资大等特征,促使建筑工程在施工的流程中所包含到的人员偏多,且所应用的材料偏多。只有具备科学合理的施工管理机制才能更好的确保施工进度与质量。然而在我国一些建筑公司中,不注重施工项目的建设管理,针对施工人员与施工技术层面没有实行高效监督,一些工程针对项目检查所采取的是抽样,可能会造成工程后期产生偏大的质量问题。

#### 1.2 质量监督体制不优化

工程施工技术的质量同建筑项目的整个质量具有偏大的关联,施工技术的水平越高,建筑工程项目的整个质量就越高,针对建筑工程的应用时长也具有偏大的影响。由此要对建筑工程的施工技术实行质量控制,设立对应的监督管理机制具有重大的作用。然而大部分施工企业对质量的监督系统注重程度不足,致使监督系统不优化,在实际的施工质量监督中存有相对的问题,针对施工的效率与质量具有相对的不良影响。乃至于一些建筑公司,由于对监督系统的不完善,在工程在建筑流程中产生问题,产生责任的推诿,不能很好的处理问题,可能产生偷工减料或非法操作等状况,监管机构也无法较好的发挥出对应的职能,针对建筑工程的施工质量与施工效率无法实行高效监管。

#### 1.3 施工技术的掌握偏差

伴随科技的发展,建筑工程的施工技术发展水平越高,所包含到的专业知识内容相对丰富,需求作业人员具有偏高的综合素养水平,且把握对应的专业知识。在建筑工程管理中,差别的项目由专业的人员实行管控,在施工的流程中,能够较好的对全程实行控制,针对施工的部位与施工步骤,特别针对交叉位置中所包含到的细节内容实行重点掌

握,由于细微的忽略,可能会造成产生偏大的施工事故。伴随社会的发展,人们针对建筑的需求逐步提升,个性化建筑为建筑产业发展带来新发展机遇的同时,也带来了相对的技术挑战,个性化建筑不只需求在建筑方式与特点等层面与其余建筑有所差别,还要在管线设备等内容上有所划分,伴随施工技术的持续发展,一些建筑企业针对前沿的技术把控能力偏差,对建筑工程的管理与施工质量的控制具有相对难度。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

### 2.1 对建筑工程管理机制进行优化

在建筑工程的施工中,为了可以严苛控制施工质量,增强施工管理工作,在施工管理中需增强建立且优化工程管理系统与机制,在施工全程,始终实行施工管理体系,特别是在早期的设计、组织施工与预备时期、施工流程与完工后验收质量的阶段贯彻执行管理系统。建筑企业与施工单位应协调作业,对工程的设计图纸与方案实行全方位把握,并且严苛依照有关机制管理与控制施工的全部阶段与步骤以及施工质量。在实际施工中,施工企业需专门设置质量检测的工作人员,对设定的责任机制实行严苛落实,技术指导、检测质量与工程监管人员需明确各自的职能,对施工管理系统与机制实行及时落实,并且也要依据监管质量的制度与内容实行施工质量得把控。另外,在实际施工中,也需要专门设置财务人员把控工程造价,高效地管理资金的应用,且对资金流水实行记录与监督管理,高效地把控工程成本与应用资金的效率,进而准确提供完工后工程结算的数据信息,不只要确保工程的施工质量,且还要保证工程给建筑单位带来良好的经济效益。

### 2.2 增强培训与培育施工技术人员

在建筑工程中,施工工作人员具有关键性载体的作用,其本身的整体素质、专业水准直接会关系到工程施工的安全、质量、效率与施工进度。因此为了可以提升建筑工程管理与施工质量控制的效果,建筑企业需要培育施工技术人员具有偏高的专业能力与综合素质。首先,对工作人员增强培训,进而提高员工的综合素质,按期组织活动培训施工技术人员,学习专业的理论知识与技术操作,经过教育与潜移默化的训练,培育安全责任与质量意识,按期考核学习成果,经过奖惩制度,提升施工工作人员学习的激情。此外,管理人员还应依据工程项目的具体施工状况与施工特征,科学运用管理方法与质量把控方式,增强对施工质量的管理与监督,并且管控施工全程的工程质量,实时发觉且指导采用有专对性的措施,处理施工中产生的问题,进而有序进行作业。

### 2.3 完善管理与施工技术

建筑工程中差别的施工步骤与施工阶段会运用差别的施工技术,施工工艺的繁杂性加上交叉的施工工序,造成具体工程施工中会涵盖到多个施工企业实行工程承包施工,差别

施工企业施工技术的运用需相互配合,进而保证依照施工进度进行施工活动。因此,施工企业需严苛制定且执行施工方案与技术标准,依照具体的工艺操作与标准,严格、准确运用施工技术,并且也需要依照工程施工管理的需求,完善且优化施工技术与工艺,在实际操作以前,差别的技术与施工人员需做好技术交接工作,在设定施工技术的标准前提下,规范操作施工技术,并且交接检验施工技术,保证施工工作人员确切了解且把握运用的施工技术,在具体操作中可以准确运用施工技术,提升建筑工程管理的效果,并且把控施工质量。

### 2.4 增强控制施工材料的质量

建筑工程实际的施工质量与应用寿命会受到施工建材的质量影响,由此,在工程管理与质量把控中需对施工建材的质量实行把控。施工企业的采购部门需要增强检验施工建材的质量,对市场上施工建材的价格变动以及逆行全方位把握,对建材市场中以往材料与环保建筑材料的数据实行比较与深度解析,考核施工建材供应商的供货能力与市场信誉度,并且现场检验施工材料的质量,确保厂家供货能力强,以免由于不及时的材料供给对施工质量与进程产生影响。在运输材料进入施工场地以前,管理人员还需严苛抽查,检验材料的质量,进场后的材料也需要依照类型与用途实行科学存储,划分适宜的场地放置特殊的施工建材,并且在现场安置醒目的标识,依据施工场地的温度、湿度与气候条件,对施工建材采用恰当的措施实行存储,进而保证施工材料的质量。

### 2.5 协调项目工程工作

只有做好建筑工程项目中各部门的协调工作,才可以保证建筑工程的顺利进行,更好的实行建筑工程施工质量的控制。在现阶段的建筑工程管理中,依然是通过分包管理当作关键的方法。由此能够通过下述两种办法来实行部门之间的协调工作,首先,确保建筑工程施工中各步骤的良好衔接,对施工的职责与范围实行明确的规定与划分,促使各部门能够各尽其责,做好自身的工作;还要设立相对严苛的协调管理程序,依据程序来实行工作的开展,在实际工作的开展中,注重组织以及流程的协调度,降低对施工中个人能力的依赖状况,这样能够高效减少由于人为所造成的施工误差。其次,在建筑工程施工以前,要把施工进度实行科学的规划,工作人员在工程进度规划中要根据合同需求与对图纸充分把握的基础上,对施工中可能产生的状况实行预测,细化各个施工步骤中的工作,严苛依照施工进度来实行机械设备与施工人数等内容的配置,这样不只有益于施工进程的确保,还有益于建筑工程管理以及施工质量的控制。

## 3 结语

综上所述,在目前的建筑工程项目施工中,建筑工程管理及施工质量控制工作具有偏大的动态性以及繁杂性,建筑企业与施工单位需整体解析影响工程管理与施工质量控制

各项要素,有专对性地实施对策,处理有关工作中存有的问题,且在施工的全程严格落实执行施工管理以及质量控制措施,进而提升建筑工程施工管理效果,确保工程施工质量,提升建筑企业的市场竞争力,促使产业的可持续化发展。

#### 参考文献:

- [1]李智勇.建筑工程施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(01):137-138.
- [2]朱芑宇.提高建筑工程施工管理的有效策略[J].四川水泥,2021(01):153-154.
- [3]郑卫东.建筑工程施工管理中的有效措施[J].

建材发展导向,2021,19(16):40-41.

[4]蔡静宏.浅论建筑工程施工管理的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.

[5]陈小伟,田飞.建筑工程施工管理的有效措施研究[J].河南建材,2019(05):108-109.

作者简介:张学峰,男,汉族,出生年月(1970年3月),籍贯:山东省桓台县唐山镇前大王村,学历:本科,职称:工程师,研究方向:工程管理