

# 浅析市政工程施工管理的问题与对策

杨青才

兰州市政建设集团有限责任公司 甘肃 兰州 730000

**摘要:**随着我国经济快速发展,城市化进程不断深入,市政工程的面积与尺寸日益增加,施工作业的条件也日趋复杂,导致城市建设施工的复杂性不断提高,施工中也易发生事故。所以,针对市政工程实施过程中存在的所有问题,相关单位应当及时高度重视,同时制定切实可行的保护措施,着力搞好建筑工程安全的监督管理,保证建筑工程作业能够保质保量地进行,为民众创造更为优越的生产条件。

**关键词:**市政工程;施工管理;问题;对策

## Problems and countermeasures of municipal engineering construction management

Yang Qingcai

Lanzhou Municipal Construction Group Co. LTD GanSu Lanzhou 730000

**Abstract:** With the rapid development of China's economy, the deepening of the urbanization process, the area and size of municipal engineering are increasing day by day, and the conditions of construction operations are becoming increasingly complex, leading to the increasing complexity of urban construction, and the construction is also prone to accidents. Therefore, in view of all the problems existing in the process of municipal engineering implementation, the relevant units should timely attach great importance to them, and formulate feasible protection measures to do a good job in the supervision and management of construction engineering safety, to ensure that the construction engineering operations can be carried out with both quality and quantity, and to create more superior production conditions for the public.

**Key words:** municipal engineering; construction management; problem; countermeasures

### 1 市政工程施工管理中存在的问题

#### 1.1 工程建设方案不详细

市政设施工程是一个比较复杂而且施工程度较高的综合性系统工程,在市政项目工程的设计阶段、施工阶段甚至竣工检查与验收阶段,都是比较复杂而巨大的系统工程,是需要各个部门紧密配合,相互合作的原则。在市政工程项目的前期准备中,编制完整的施工实施方案和详细规划是整个施工过程的主要依据。如果在前期的施工方法规定不健全,或者出现了一定的技术问题,那么在施工过程中就会发生施工基层基础不扎实,或者工程质量不过关,最后就可能会造成无法竣工检查合格,从而耽误了施工进度,给市政工程项目建设单位带来了不可估量的经济损失。但是由于我国市场经济发展的迅猛发展,加上市政项目建设的日益发展壮大,有些建设单位在建筑工程设计方案中出现一些问题,很多的市政工程项目建设单位在前期工程建设阶段还是不能作出完整、合理地设计方案,导致建筑施工过程中出现不少的安全隐患<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 对施工材料缺乏有效管理

建筑材料和设施是市政建设中关键的部分,其采购成本一般占总成本的百分之七十五以下。这也就意味着,建筑用材的质量好坏将会对整个市政工程的品质、性能、耐久性等方面产生重要的影响。而在实际购买时,部分施工单位并未提出更加完整的建筑材料购买方法,而是仅仅按照以往经验完成了建筑材料的采购。或是以经济性为材料采购的重要指标,忽视对材料质量的检测。其部分采购人并未与供应商及厂家展开深入的交流,也并未对其产品资质的实际状况作出充分了解,因此物料收购进行之后,其进入施工现场的物料检查并不严密,物料堆放也比较随便。不但会提高施工现场的安全隐患,而且还可能导致部分建筑物品发生变质或破损的现象。

#### 1.3 市政工程施工管理体制不够健全

近年来,我国各地区市政工程的建设取得了较快的进展,但在施工现场的管理方法上还存在不少问题需要解决。最重要的情况是,很多施工企业还没有建立完善的管理模式,市政工程缺乏完善的智能化管理系统,造成工程建设管理混乱,缺乏合理正确的指导,危及工程建设管理的有效

性。在具体市政建设项目环节,部分施工企业管理人员对施工管理人员的分配不重视。无法及时发现和处理施工现场出现的问题,降低了项目建设管理的高效率,给市政项目的设施建设埋下了较大的安全隐患<sup>[2]</sup>。

#### 1.4 施工单位质量意识不强、质量管理水平不高

市政工程是一个带有较强公共性质的系统工程,引起了政府部门和民众的重视。部分施工单位为应付领导检查、社会舆论,产生了重视工期、放松对工程质量要求的现象,使施工单位在施工过程中不能严格遵照国家质量标准规定进行,从而埋下了一定的重大安全隐患。而与此同时,部分施工单位采用内部项目承包制,或通过挂靠、转让的方法开展工程建设,降低了公司的工程质量管理。从建筑工程质量问题上而言,有的单位资质不足时,会选择挂靠给施工单位;有的不能严格地按照图纸施工,甚至随时对设计做出改动等情况都会影响建筑的施工品质,也不利建筑公司的稳健发展与形象建设。

### 2 市政工程施工管理的具体对策

#### 2.1 建立完善的管理体系

一套完整的管理制度和管理体系是施工质量得到保障的基础。如果管理人员在开展日常的管理工作时没有相关的制度约束,则会使管理环节出现问题,因而建立完善的管理体系十分必要,并且相关工作人员要在日常工作中严格落实相关的规章制度<sup>[3]</sup>。相关建设单位需要对工作人员进行约束,因而需要结合管理人员的日常管理情况制定相关的质量管理体系以及工作管理制度,从而对施工单位员工起到一定的约束作用。在制定质量管理体系以及工作管理制度时,相关管理人员应明确规定施工流程,并监督相关的施工人员严格按照规定的工作流程进行施工。同时,要让管理人员明确各个岗位的工作内容以及其所承担的相应工作职责。只有管理人员在日常的管理工作中能各司其职,才能使市政工程的最终质量得到保障。此外,上级领导可以在质量管理体系和工作管理制度中适当加入奖罚制度,安排具有良好职业操守的监督人员对日常工作进行监督,并将施工人员以及管理人员的日常工作情况记录并上交单位领导,领导根据工作人员的工作情况采取奖励或惩罚措施。

#### 2.2 提升市政工程设计水平

市政工程项目在方案设计的时候需要多去实地考察,熟悉工程项目所在城市的环境状况,并针对实际具体情况制订已完成且详尽的设计方案,全方面的考察可以防止由于实地勘察不认真导致总体设计方案的不完备,进而造成在建设过程中出现安全与工程质量问题<sup>[4]</sup>。参加市政工程建设项目的各单位和有关主管部门应多方论证,多方沟通从而制定详细的施工计划,对于施工过程中的重要因素做到准确认知,在市政工程施工过程中每个部门必须通力合作,防止了

由于内部沟通不及时产生的生产安全问题,产品质量也没有保证。市政项目工程的总设计方案编制完毕后,由专门的审计机关层层审查,确保了总体设计方法的质量严谨,数量齐全而且精确,从而防止总体设计方法中存在遗漏,确保了市政工程项目生产安全,确保了建筑用材的工程质量不发生纰漏,施工过程有序实施。

#### 2.3 加强材料质量控制

购买人员须仔细核实材料的安全生产许可和产品质检合格证书,对了解到的供应商及制造厂家的状况进行综合比较,挑选资质高、信誉好的厂家或供应商进行购买。与供应商及厂家签定市政工程的供货协议,对所需建材的品质作出严格要求,明确各方的责任与义务。在建立长久合作关系的同时,可以合理的减少建材的单位价值。如果接受的物品材质不符合要求或出现缺陷,也可以请求供应商无条件更换,或者按照其带来的损失予以索赔。在交货前,应注意施工现场和材料库间的位置,从经济效益与安全的层面考虑,选用最合理的运送方法。装运过程中对建筑材料加以维护,以减少货物损失<sup>[1]</sup>。当物料运送到施工现场而尚未入库以前,需由专门检验人员对物料进行多方面检验。需对其型号、质量、数量等信息作出详实核实。对损失过大或不合格的建筑材料,也应当及时加以退回。建筑材料在进入建设施工现场后没有能够按时使用完毕,所以,有关工作人员还必须按照建筑材料的使用频率和施工进度划定存放范围,按照建筑材料性质和性能,选择适当的方法加以保管,以防止建筑材料变质而导致建筑品质降低或额外采购成本增加现象的发生。

#### 2.4 增强工程质量意识

(1)增强市政工程施工管理人员和施工人员的责任感和使命感,严格执行相关的工程建设程序,确保市政工程的质量<sup>[2]</sup>;

(2)避免擅自进行设计变更,也不要单纯地要求速度、赶工期,以防止对人、材、机等资源的浪费。

#### 2.5 加强施工单位质量管理

(1)加强实施质量责任制,经大量工程的实际经验证明,确立了质量责任人制度可以在一定程度上保证工程质量,所以,应该确立并完善质量责任人制度,将不同阶段的质量责任明细,要落实到岗、落实到人,以保证发生的质量问题都能够找出相应责任人;

(2)定期开展质量培训和学习、提升质量管理,建设的企业都应当定期开展员工质量管理工作培训,以了解和运用企业质量管理的现代化管理经验,进一步优化和调整质量管理机制,同时施工单位也应当不断完善自我管理,进一步提升企业质量管理,从而推动公司的可持续发展;

(3)实行工程质量评比,质量评比的目的是增强企业质量

及管理的意识,从而提高企业建设市政工程的质量,可以通过合同签订及管理,实施质量的奖罚办法强化工程质量评比的效果<sup>[3]</sup>。

## 2.6 加强对施工技术的监管

(1)管理人员需要仔细审查相关人员所制定的施工方案,结合实际情况分析方案中所涉及的施工技术,并尽最大能力为施工人员提供新设备和新材料等,从而积极为施工人员创造一个良好的施工环境。

(2)相关管理人员要对施工图纸进行研究,必要时可将图纸送到专业的审查机构进行审查。当设计图纸存在漏洞时,要组织专业人员进行讨论并尽量弥补,从而保证市政工程的最终质量。

(3)主管部门也必须对建筑人员加以指导,并对他们建立具体的建筑管理体系。通过加强人员的管理不断提升其实际操作水平,需要重视其技能的提高。因为技师的水平将直接关系到整个市政工程的实施效率和服务质量,所以在实施工程中发生困难后,施工人员要及时向上级汇报,以便及时采取补救措施。

(4)相关的管理人员还要邀请专业人员对合同进行研究,进一步保障施工单位的利益。当合同出现变更时,管理人员

应第一时间与相关负责人进行讨论,并及时与对方洽商相关工作<sup>[4]</sup>。

## 结束语

总之,市政工程是城市化进程中必不可少的一部分,对人们生产生活具有非常重要的影响。随着我国城市化进程的不断深入,市政工程的质量也就越来越受到人们的关注。相关从业人员必须采取相应的措施,加强市政工程施工质量的管理工作,落实好各项质量管理措施,确保市政工程的规范安全文明施工,尽可能地提高施工质量,争取零事故率,确保市政工程能够为人们提供良好的生存环境,进而确保人民生活的长治久安,从而提升人们的幸福感。

## 参考文献

- [1]李黎.市政工程施工管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2020(4):170-189.
- [2]李克红.市政建设施工管理中存在的问题及解决办法[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(04):25-26.
- [3]市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].文慧,刘义凹.中国管理信息化.2021(14)
- [4]陈宏斌.市政工程施工现场管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2021(05):160-161.