

关于加强市政工程管理及措施的探析

许琦

江苏海通建设工程有限公司 江苏 连云港 222000

摘要: 市政工程, 顾名思义, 不难理解, 市政工程是城市建设中的基础性工程, 主要包括一些城市桥梁建设, 城市基础性管线的铺设、城市绿化的养护等方面。市政工程的质量和安全隐患关系到市民的正常生活和工作, 对社会的经济发展起着重要的作用。然而目前城市中的市政工程建设工作并不理想, 随着国民经济水平的不断发展, 人们对市政工程的要求也逐步提高, 市政工程建设的项目也越来越复杂。下面就针对加强市政工程的措施进行研究, 旨在提高我国市政工程管理工作的水平。

关键词: 市政工作; 工程管理; 管理措施; 建设管理

Analysis on Strengthening Municipal Engineering Management and Measures

Xu Qi

Jiangsu Haitong Construction Engineering Co., Ltd. Jiangsu Lianyungang 222000

Abstract: Municipal engineering, just as the name implies, is not difficult to understand. Municipal engineering is a basic project in urban construction, which mainly includes the construction of some urban bridges, the laying of urban basic pipelines, and the maintenance of urban greening. The quality and safety of municipal engineering are related to the normal life and work of citizens, and play an important role in the economic development of society. However, the current municipal engineering construction in cities is not ideal. With the continuous development of the national economy, people's requirements for municipal engineering are gradually increasing, and the municipal engineering construction projects are becoming more and more complex. The following is a study on the measures to strengthen the management of municipal engineering, aiming to improve the level of the management of municipal engineering in our country.

Key words: municipal work; engineering management; management measures; construction management

市政工程和其他建设工程相比, 有着独特的特点: 由于市政工程的使用频率比较高, 因此对质量和安全的要求也比较高; 市政工程对工期的要求比较紧张, 因此市政工程的建设工作一般都是紧急抢修工作, 和其他建设工程相比, 工期短。只有加强对市政工程的管理才能建设出高效的市政工程, 才能不负国家政府和市民众望。增强市民的市政管理意识, 改善目前市政工程中的现状, 让市政工程建设工作在保证质量和安全的前提下持续稳步发展。

1 强化市政工程各行管理的必要性

市政项目工程的经济投入和建设规模都是比较大的。同时市政工程对施工的质量和安全性都是有着高标准和高要求的。在一个城市的发展中, 如果想要得到社会和国家人民的认可, 市政工程必须要加强管理, 保证市政工程项目的安全和美观, 否则一味地追求经济利益和工期, 只能让市政建设本身成为“软肋”, 只有将质量、安全两手抓, 才能让市政工程的形象在城市中树立起来。市政工程项目不同于其他普

通的建设工程项目。因此, 市政工程建设有着其独特的施工特点。它在质量和安全上有着更高的要求, 市政工程一般情况下是对城市公用设施的建设和维护, 城市公用设施的使用频率、人流量和车流量都比较大, 因此市政项目的磨损率是非常高的, 如果在质量和安全上面无法保证, 那么对整个城市的安全都会构成一种威胁^[1]。市政工程对工期的要求比较短, 城市中的基础设施随处可见, 市政工程问题也随处可见, 因此急于使用的公共设施需要在短时间内尽早完工, 以恢复城市公共设施的正常运转, 市政工程所涉及的种类和项目比较复杂, 不管是道路抢修还是城市绿化、还是水电工程维修都来自于不同的行业, 在施工前不仅需要跨领域还需要跨部门进行施工前的沟通与协调。

2 市政工程的现状

2.1 市场规范化管理方面存在欠缺

市政工程承接的项目主要是当地各个建设单位的委托。有些单位由于自身权力的限制, 不能执行一些建设工程中的

流程和程序,例如一些合同制的监理和招标和法人制等等。甚至有的工程还没有正式的签订合同,就进行开工建设,还有的工程施工许可证和规划许可证都没有办理完善,就已经开始施工。政府为了追求一时的政绩,不断承接工程,压缩工期,无形之中降低工程质量,导致市政工程频频出现返工的情况,工程质量安全无法得到保障,给市政未来的发展带来负面影响^[2]。

2.2 工程的质量意识不高

市政工程由于其本身的特殊性,很多时候需要面对媒体和上级的检查,为了应付检查的同时保障施工工期,只能在不断的压缩工期的同时降低施工质量,施工中各个负责人不能有责任有意识的负起责任,没有采取强制性的施工标准,睁一只眼闭一只眼的情况时常出现,还有的负责人认为市政工程的负责面积比较大,工程质量问题时有出现是正常的,因为市政施工存在抢修及时的特点,因此即使出现问题,也不用过于惊慌,只要在最快的时间内进行抢修就不会出现任何问题。这种对市政质量和安全问题存在的错误认知也是市政工作频频出错的原因。

2.3 施工单位存在缺陷

市政工程中有很多施工单位参与建设。但是很多施工单位在参与建设时流程和手续环节上的意识非常薄弱。项目部给公司交纳管理费,缺乏项目部内部的监督和管理,同时不能满足施工要求的建筑资质,使得质量监督管理机制不健全,导致市政工程质量 and 安全问题堪忧^[3]。

3 加强市政工程施工管理的措施

3.1 加强市政工程施工人员的管理

通过对市政工程存在的现状进行分析,能够认识到市政建设管理人员存在管理能力方面的疏忽。因此,要加强对市政建设人员的职业技能培训和综合职业素养的养成。市政工程的管理人员掌握着市政工程施工的作业方向。管理人员对施工作业的忽视也会带动下级员工的懈怠工作,加强对市政建设人员的管理就要对员工进行阶段性培训。首先要让施工人员充分了解当地的环境地貌天气气候,针对城市建设的大背景有一个充分的认识,施工人员充分掌握当地的地形和环境才能够对市政建设提出良好的应对措施,保证施工方案的质量安全和顺利进行。同时,还能够一定程度上降低作业难度,给市政工作减轻工作负担。其次要对市政工程的施工流程和施工技术、施工材料等方面进行严格的监督,做好市政工作开始的准备阶段,对施工地点的环境、线路和设施进行排查,制定严谨缜密的施工方案,保障施工进度顺利进行,对施工中可能出现的问题进行预测和应对,完善市政工程的施工方案^[4]。另外,施工人员要严格按照施工方案进行施工,避免在施工中因为错误的操作给施工造成损失。在施工过程中,加强对施工人员技术流程的监督,保障市政工程能够保质保量的完成。

3.2 加强对市政工程材料质量的控制

在市政工程建设中,施工人员是建设施工的主体,而施工材料则是施工建设的基础。施工材料决定了市政工程的施工质量是否达标。工程质量决定了整个工程在城市中是否能够以稳定高效的形式伫立在城市之中。市政工程承揽的项目比较多,因此施工材料也比较复杂,材料质量和市政工程的质量有着密不可分的关系,因此在原材料的选择和购买中,一定要加强监督和管理。实行有计划有目标的方式进行材料的采购^[5]。在材料的质量上要严格进行把关,避免在市政工程的材料采购环节中出现吃回扣的腐败现象,这也是市政工程质量不过关的一个重要因素,在完成材料的采购环节以后,要对材料进行科学分类和保存,避免因为雨水浸泡和太阳暴晒对材料的质量产生影响。在材料的使用过程中,要进行统一的出库和配料,确保原材料的质量都能够符合施工使用的标准。

3.3 充分发挥监理的作用

建设单位和施工单位都要让监理岗位活跃起来。在市政施工现场发挥监理的作用和职能。监理岗位也要明确自己的责任和义务。充分认识到岗位的重要性。监理不仅需要对建设单位负起责任,同时也要对被施工方负起责任,维护施工单位的合法权益。在这个环节中,很容易出现一个问题,就是建设单位经常拖欠监理的监管费用,造成无法调动监理的工作积极性,使得市政工程的建设施工无人监管。有关部门在对监理费率进行调整时,提到要提高监理人员的薪资待遇,在施工建设中,要赋予监理岗位有效的权力。另外,监理单位应当对监理岗位进行多元化培训,俗话说得好“技多不压身”,监理应当不断学习,掌握各项施工建设中的技能,以适应社会和时代的发展需求,另外,在对工程质量进行检测时,避免单一的依靠监理的经验进行质量检测,加强对仪器设备的使用,尝试依靠专业性仪器设备来对施工质量进行检测,以保证施工质量的合格安全^[6]。

3.4 加强对市政工程的造价管理

市政工程是一个城市和政府部门的集中体现。也能在一定程度上反应政府财政部门的投入情况。因此,在市政工程施工之前,要对市政工程项目进行周密的考虑,综合施工过程中的各方面因素,在控制施工成本的基础上保证施工质量,为工程做好充足的准备^[7]。市政单位在选择施工单位时要结合施工单位的施工质量、施工口碑、和专业程度等多方面进行考量,选择优质的施工团队进行作业。施工团队对施工人员的要求也要不断提高,施工人员的专业水平也是工程施工质量的有效保障。另外,在施工前,项目负责人要对施工项目做好合理的预算,给财政部门提供合理有效的数据进行支撑。施工单位要在施工现场做好施工项目的管理工作,杜绝施工材料的浪费情况,有效控制施工造价成本,对需要付款的环节进行合理的查验,对付款环节的各个款项明细进

行核实,从根本上控制施工成本,其次,要对市政工程的工期进行有效的把控,确保能够在一定的时间内完成施工作业,避免长时间在城市中因为施工建设造成城市交通拥堵等情况^[8]。施工过程中严格按照施工流程进行操作,避免因施工流程错误带来各种返工情况,不仅在无形之中增加了施工成本,还给施工工期造成影响,市政工程的施工分为预测决策、项目实施、项目验收三个阶段,项目的相关负责人应当对市政工程的每一个环节都要进行仔细的监督,在控制工程预算成本的同时,使市政工程能够在保证质量和安全的前提下高效完成作业^[9]。

4 结语

随着我国现代化建设的不断推进,市政工程越来越多的得到上级部门的重视,城市基础设施建设的范围也越来越广阔,只有在市政工程中加强监督和管理,对市政工程进行创新和改进,积极采取相应的改革措施,让市政工程能够与时俱进,提高市政工程的整体质量,才能保证市政工程的质量达到标准,为社会和公众提供更便捷更舒适的居住环境,充分发挥市政工程的建设优势,推动市政工程的未来的良好发展,为市政工程实现各方面效益的最大化。

参考文献:

- [1] 卜晓彤.加强市政工程管理的问题及措施探析[J].幸福生活指南,2020(28):0228-0228.
- [2] 何伶俐.探析加强市政工程管理的有效措施[J].建筑·建材·装饰,2020(16):147-147.
- [3] 邱圣元.探析加强市政工程管理的有效措施[J].建筑·建材·装饰,2021(1):164-164.
- [4] 鹿岩松.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].现代物业:中旬刊,2022(1):148-150.
- [5] 晋晓亮.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].工程建设(维泽科技),2022(5):39-41.
- [6] 王鹏通.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].居业,2021(10):99-100.
- [7] 叶泽顺.加强市政工程管理及措施初探[J].门窗,2021(13):142-143.
- [8] 张兴彬.关于加强市政工程管理及措施的探讨[J].科技创新导报,2020(35):159-160.
- [9] 韩学锋.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].科技创新与应用,2021(16):267-267.