

浅析企业数字化转型中的风险管控问题

段 宁

中国机械设备工程股份有限公司 北京 100000

摘 要: 现阶段, 随着我国社会经济的快速发展, 使得数字经济开始快速的发展起来, 这也是促使我国高质量经济时代的有力保障。并且, 现代社会一些现代化的产品以及先进的技术慢慢出现之后, 随时也产生了相应的风险问题。因此, 本文首先对企业数字化转型的特点进行分析, 然后研究了目前企业数字化转型的现状, 最后对企业数字化转型下的风险管控以及应对措施展开全面的讨论, 希望为有关企业数字化转型提供有利的参考价值。

关键词: 企业数字化转型; 风险控制; 财务风险管控

A brief analysis of the risk management and control in the digital transformation of enterprises

Duan Ning

China Machinery and Equipment Engineering Co., LTD. Beijing 100000

Abstract: At the present stage, along with the rapid development of Chinese social economy, the digital economy begins to develop rapidly, this is also a strong guarantee for promoting high quality economic times. In addition, some modern products and advanced technologies in modern society slowly appear, along with it also produced the corresponding risk problem. Therefore, this paper first analyzes the characteristics of enterprise digital transformation, then studies the current status of enterprise digital transformation, and finally carries out a comprehensive discussion on the risk control and countermeasures under the enterprise digital transformation, hoping to provide favorable reference value for relevant enterprise digital transformation.

Key words: enterprise digital transformation; Risk control; Financial risk control

引言: 目前, 科技快速的发展, 数字化的时代已经来临, 促使企业在发展的过程中已经不用依靠传统方式进行企业的多方面管控, 因为信息数字时代可以有效的促使企业不断的创新。并且高效的把信息数字化运用到企业的多方面管理机制当中, 一定会为企业在各个方面提供有用的价值。所以, 如果企业想要长期快速的发展就必须进行数字化的转型, 因为只有这样, 才能够完成社会市场以及客户的实际需要, 所以, 企业需要积极的开展数字化转型工作以及建立健全的数字化运用机制^[1]。其次, 在企业进行数字化转型的过程中一定要以数字化以及系统化的思想为目标, 从长期发展的角度以及数字化的模式来选择高价值链的数字化技术作为进程来推动, 并且分阶段而且有序的来推进企业的数字化转型。

1 企业数字化转型特征

现阶段, 对于很多企业来讲, 在开展企业数字化转型工作的过程中还是会比较困难, 但是, 对于企业里面的核心团队以及管理负责人还是需要积极的开展数字化转型工作的, 因为只有这样, 企业才能良好的完成数字化转型工作。其次, 企业在进行数字化转型的过程中可以分成转型动力较

弱以及转型动力较强和转型程度较低以及转型程度较高这四种。首先, 就是转型动力较强, 这类的主要特点基本都是企业的管理负责人以及决策负责人员有着较高的转型意识, 因为这类人员也早已意识到如果企业不能积极开展数字化转型工作就肯定会被社会淘汰掉, 所以企业的管理层都明白企业数字化转型的重要价值, 因此他们都拥有着较强的转型动力。另外, 就是转型动力较弱的, 有着这类特点的也是现如今很多企业没有察觉的问题, 因为企业的管理层未能及时的发现问题, 并且对数字化转型工作比较的看法比较消极, 所以相对表现出较弱的型动力弱。其次, 就是转型程度较低的, 这类企业的管理层能够积极的提出数字化转型观念, 但是因为能力有限的问题, 导致企业没有办法把转型数字转型工作顺利开展, 所以这类企业虽然拥有良好的转型观点, 但是因为能力有限, 所以导致数字化转型工作比较困难并且转型程度较低。最后, 就是转型程度较高, 这类企业早已完成了初步的转型工作, 并且已经对目前市场上的各种挑战已经适应, 而且已经运用互联网信息技术完成了初步的销售任务, 并且还获得了良好的成绩^[2]。

2 目前企业数字化转型的现状分析

首先,企业数字化的理念在最开始始于欧美地区,主要是由现代化信息技术转变而来的。但目前,由于网络信息化以及社会经济的快速发展,信息技术在管理中的地位不断的进行变化,并且现代化的信息技术可以创建出新型的商业模式和管理程序,并且目前越来越多的企业依托与互联网进行办公。这也成为企业数字化转型的开始。就比如,在2019年年底的时候,全国突然开始爆发新型冠状病毒肺炎,在此情况下,很多企业开始应用数字化技术开展办公。例如,“云办公”以及“云课堂”和“云销售”以及“云面试”等数字化转型的办公新方式。另外,受到疫情影响,很多人都被居家隔离并且受到交通封锁的干扰,很多企业开始实施在家远程办公的新方式。因此企业微信以及飞书和腾讯会议等相关的数字化办公软件的用户量大大增加。有相关数字统计,在2020年的上半年,钉钉软件的用户注册量以及超出3亿^[3],另外,企业级微信的用户人数也已经超出了2.5亿人,腾讯会议的用户量就更为突出更,仅仅上线只有一年的时间就以及提供了超出3亿场次的视频会议服务。所以,这些年,很多企业都在开展数字化转型工作。包括我国一些大型企业以及一些中小型企业也都对数字化转型工作的认识程度越来越高,但是现阶段数字化转型成功的企业并不多,很多企业还是处在转型计划中以及转型过程中。但是在转型成功的企业里面,对转型比较满意的企业也都比较少。所以,企业进行数字化转型是一项比较漫长的工作,需要制订良好且比较清楚的计划和目标,这才是目前企业需要重点关注的工作。

3 数字化转型下风险管控相关分析及应对措施

3.1 树立企业整体的风险管控的意识

现如今,企业在风险管控方面主要关注的是如何避免风险,并且对后期有可能出现的风险目标也比较清楚,但是已经忽视了企业的长期统筹发展以及安全驱动。所以,要想企业长期发展,就不能只关注规避风险,应该重点关注企业数字化转型的长期发展,并且要对企业发展以及风险管控进行综合考虑,万一风险规避,但是对企业发展带来了阻碍作用。那么,就需要进行统筹以及安全的双向驱动发展。并且企业的管理层领导应该关注目前企业的发展策略,树立健全的风险管理意识。另外,需要把企业的风险管理从自身层面上转到企业的层面上,从战略方面进行风险的控制。开展企业战略模式,从而来保证以及维护企业的安全管控。其次,就是需要安全管控覆盖到企业的多个方面以及全过程当中,要考虑到企业的整体风险管理,并且及时防止企业在发展过程中有可能发生的各种安全风险,从而保证企业全方位的安全管理。最后,就是企业需要在数字化转型的过程中创建安全双重战略机制,在此过程中来使企业树立良好的自信心,从而把握机会,并且可以高效的管控各类风险^[4]。并且需要

关注企业的整体安全风险以及所有的风险管控,关注较大风险的解决办法,从而达到企业高质量数字化转型。

3.2 针对企业财务风险的应对措施

目前,在企业当中,比较严重的风险点就是企业的财务风险,在企业开展数字化转型的过程中,想要控制财务风险,就必须要对人员方面进行管理,并且提升人员的风险管控意识。并且需要运营现代化大数据平台,对企业的财务风险进行有效的识别以及估测和解决对策,财务管理人员需要对数字化方面的技术进行良好的的掌握,并且加强对财务风险的重视程度以及认识。另外,企业的财务人员需要形成现代化的财务管理理念,并且使数字化的处理水平得到提升,其次,需要把现代化信息技术运用到企业的财务风险管理中,因为只有这样,在企业在面向数字经济时代的时候,才能良好的创建数据信息共享平台,并且企业在数字化转型的过程中,需要对财务风险进行加强管理,因而需要做到风险的预测以及风险的分析和风险的管理等。其次,企业还需要对财务风险管理系统开展升级工作,并且完善各项功能,将企业会计和企业财管的多项工作,都记录在此系统当中。并且,企业还可以招聘一些专业的技术人员,来对系统的各项功能进行不断的完善,从而与数字化转型之后的企业业务,进行良好的衔接,最后确保了企业各个单元可以达到通用接口^[5]。另外,企业还可以开展建设财务云系统,开展出的财务云系统具有一键出表的功能,而且可以运用现代技术信息化,来使财管风险发生的几率降到最低。通过财管体系的建立,可以让以往的财务核算变得越来越有价值,从而达到企业数字化转型的目标。此外,企业还需要关注财务一体化建设,因为对于财务工作来讲,需要将财务经营工作分布到多个管控系统当中,从而进行合理的安排,从而使财务工作顺利的开展。那么财务一体化系统的运行主要在于自动化和标准化以及精细化和一体化。通常来讲,财务风险不是突然间发生,它会有一个潜伏阶段,并且企业一般自身的经营模式并不是很大,所以对于财务风险的抵抗能力就比较弱,万一有严重的财务风险产生时,企业就有被击垮的可能。因为,在企业进行数字化转型的过程中,可以加强企业统计分析财管信息的能力,来对财务风险进行预算管控,并且开展风险防范技术,这样才能良好的控制财务风险给企业带来各方面的损失。

3.3 应用数字技术管控企业风险

目前,企业在数字化转型的过程中也可以运用现代化数字技术进行风险控制,因为在数字化转型的过程中会遇到多种情况,这时,企业就应该合理的运用数字化技术来提供风险控制的解决措施。并且可以运用人工智能化技术来验证供应商以及客户等信息凭证,从而使风险管控达到智能化的目的。另外,企业还可以运用云计算技术来对数据隔离以及安

全加密方面的风险控制进行完善, 最终让企业计算资源以及云数据得到安全保障。

结束语: 总之, 数字经济是现代社会一项主要的发展工作, 它可以有效的助推我国的经济。但是, 企业在数字化转型的过程中依然会存在一些风险问题, 所以, 在面对这些风险问题的时候, 企业需要良好的运用现代化的数字技术, 因为这这样才能使企业本身的风险控制能力得到提升, 从而顺利达到企业数字化转型的目的。

参考文献:

[1]中国企业数字化转型研究报告(2020)[R].清华大学全球产业研究院, 2020(08): 56-57

[2]邵宏华.贸易数字化: 赋能与转型[J].进出口经理人,

2020(11): 26-27

[3]王树柏, 张勇.外贸企业数字化转型的机制、路径与政策建议[J].国际贸易, 2021(9): 40-47

[4]刘涛, 张夏恒.我国中小企业数字化转型现状、问题及对策[J].贵州社会科学, 2021(2): 148-155

[5]王永贵, 汪淋淋.传统企业数字化转型的问题及对策研究[J].广西财经学院学报, 2021, 34(3): 37-46

作者简介: 段宁、男、汉族、19840119、籍贯: 河北、中国机械设备工程股份有限公司、业务信息经理、信息系统项目管理师、本科、邮箱: 20082688@qq.com、研究方向: 业务信息化, 数字化转型, 数据治理, IT治理