

# 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量与探析

石文涛 樊岩伟

陕西航天建设集团有限公司 陕西 西安 710014

**摘要:**随着社会经济的飞速提升,我国的建筑行业得到了稳步发展,能够促进建筑行业得到稳步发展的主要原因,就是建筑施工管理的有效开展。但是在实际的施工管理工作中,还是存在一些问题,这些问题在一定程度上会影响施工的质量以及效率,因此需要对建筑的施工管理工作进行优化,以此来提高建筑工程的质量。本文主要对建筑施工管理的优化提出了相应措施。

**关键词:** 建筑施工管理; 建筑工程质量; 有效措施

## Optimizing construction management to improve construction quality

Shi wentao Fan Yanwei

Shaanxi Aerospace Construction Group Co., Ltd., Shaanxi, Xi'an 710014

**Abstract:** with the rapid development of social economy, our country's construction industry has been steadily developed, the main reason to promote the steady development of construction industry is the effective development of construction management. However, in the actual construction management work, there are still some problems, these problems to a certain extent will affect the quality of construction and efficiency, so it is necessary to optimize the construction management work, in order to improve the quality of construction projects. This paper mainly puts forward the corresponding measures for the optimization of construction management.

**Key words:** construction management; construction quality; effective measures

现如今,由于对建筑行业的投资力度较大,所以人们十分的关注建筑行业的施工管理工作。因此,只有做好建筑施工管理工作,才能够有效的提升建筑工程的施工质量,进而促进建筑行业的飞速发展<sup>[1]</sup>。社会一直在进步,时代一直在发展,所以人们对建筑行业提出的要求更为严格,所以在开展建筑施工管理工作的时候,要仔细认真的分析相应数据,有效的排除影响建筑施工管理工作的不利因素,进一步提高建筑工程的质量。

### 1 建筑施工管理中存在的问题

现如今,随着社会的快速进步,虽然建筑施工管理工作的管理水平得到了一定的提高,但是由于传统管理观念的影影响,使目前的建筑施工管理水平还是无法得到质的飞跃<sup>[2]</sup>。在实际的管理工作中,相应的管理人员只注重对施工人员的管理,而在专业技术方面以及其自身的管理理念方面没有得到提升,造成施工管理工作依然存在问题。

#### 1.1 施工人员管理中存在的问题

在建筑工程的实际建造过程中,主要的参与者就是施工人员,所以施工人员的专业能力及综合素质,将决定着工程建造的整体质量,但是,由于目前的施工人员具有较高的文化水平,而且也缺乏一定的工作积极性,所以其在工作

中具有足够的工作责任感,这样的现象导致了工程项目在建造的时候无法高质量完成,同时也增加了工程的建造期限,在很大程度上降低了工程施工的效率<sup>[3]</sup>。并且,大多数的施工人员都没有接受过专业技术以及专业知识的培训,所以在施工的过程中容易产生问题,进而使工程的建造出现质量不合格的情况。

#### 1.2 管理人员管理中存在的问题

在建筑工程建造的过程中,除了施工人员需要得到有效管理之外,管理人员的综合素质以及管理能力也需要得到提升<sup>[4]</sup>。管理人员是建筑施工管理工作中的主要领导者,所以,管理人员应为所有的工作人员树立一个良好的榜样。基于此,相应的管理人员只有通过提升自己的管理能力以及综合素质,才能够有效地开展建筑施工管理工作。如果相应的管理人员缺少专业的管理能力,并且自身的综合素质不够高,那么就很难全方位的实施对建筑施工的管理工作,同时也会严重的阻碍建筑工程的施工进程,所以,对管理人员进行有效的管理,提升其专业能力以及综合素质是建筑施工管理工作的一项重要内容。

#### 1.3 安全管理中存在的问题

安全施工是建筑工程在建造过程中需要执行的第一准

则,虽然建筑工程的整体质量十分重要,但是也需在确保施工安全的条件知实现建筑工程的高质量建造。在实际的建筑施工过程中,由于部分企业追求利益的最大化,所以,在通常情况下,都会为了减少工期而令施工人员加快施工进度,在此过程中,就容易出现质量问题,并且严重的还会出现重大的安全事故,这样的现象不仅会影响到施工单位在业内的声誉,同时也会对收人员的安全造成威胁,基于此,对建筑工程的安全方面进行有效管理,是建筑施工管理工作中的—项重点任务。

#### 1.4 技术管理中存在的问题

随着社会以及科学技术的不断发展,原有的管理手段以及管理技术已经无法使用现代的建筑施工管理工作,如果坚持利用原有的管理手段以及管理技术,那么就很难解决在建筑施工管理工作中出现的各种问题。在实际的管理工作中,由于管理理念无法得到更新,并且使用的管理手段以及管理技术太过落后,所以导致建筑施工管理工作缺少新鲜活力,进而造成建筑管理工作无法切实的起到应有的作用,在一定程度上阻碍了建筑施工管理工作水平的提升。

#### 2 优化建筑施工管理以提高建筑工程质量的有效措施

对于在建筑施工管理工作中出现的问题,相应的工作人员应积极的采取有效的解决措施,及时的消除这些问题。进而提升建筑施工管理工作的管理水平,确保建筑工程的质量。

##### 2.1 施工人员管理中问题的解决措施

为了确保建筑施工管理工作能够得到正常开展,首先需要从施工人员的管理方面入手。施工人员不仅要具有较强的专业技能,同时还要全面的掌握各种专业知识,并且还要对整个施工流程以及施工过程中涉及到的各种施工环节进行充分的了解,不仅需要知道应采取怎样的施工方式进行施工,还应知道采取怎样的施工方式才能获得最优的施工效果,进而提高建筑物管理工作的水平,使建筑工程质量得到保证。除此之外,相应的施工人员还应端正自己的工作态度,对自己的工作要充满责任感,也就是说,在建筑施工管理工作中,需要提高施工人员的综合素质。想要提高施工人员的综合素质,最基本的工作就是要为施工人员们组织专业技能以及专业知识的培训活动,对施工人员进行不同阶段的培训,例如岗前培训以及定期培训等。在此过程中,需要注意的是,培训的内容不仅要具有一定的专业性,并且还需要采用最温和的方式为施工人员们进行讲授,进而提高施工人员的学习积极性,进一步促进施工人员的专业能力以及综合素质的提升,使施工人员能够在实际的工作中充分地利用自己学习到的专业技术以及专业知识,确保建筑工程的质量。

##### 2.2 管理人员管理中存在问题的解决措施

作为建筑施工管理工作的主要领导者,需要对管理工作中的每一个细节进行充分的了解,只有在全面的掌握管理工作的所有内容之后,才能够有效的实施管理工作。因此,相关的管理人员在开展管理工作之前,需要提升自身的管理能

力,加强自身对专业知识的学习,同时也要充分的了解施工前以及施工中还有施工后的所有工作内容,其中包括施工图纸、施工技术、施工流程、施工手段以及施工验收等。在充分了解这些工作内容之后,要在实际的管理工作中对相应的施工人员进行管理。在进行施工人员管理的时候,相应的管理人员如果只具备专业的管理能力是不足以支撑工作的顺利开展的,所以相应的管理人员还要维持良好的人际关系,做到在实施管理工作的时候,让施工人员发自内心的信服,对于不遵守施工规定的施工人员,相应的管理人员要给予必要的教育,进而提高施工人员的工作责任感,为建筑工程的质量提供保障。

##### 2.3 安全管理中存在问题的解决措施

建筑工程的质量少不了施工安全管理,只有确保了施工的安全性,才能够顺利的开展建筑工程的建造工作,进而建造质量符合标准的建筑,所以在建筑施工管理工作中,要提高对安全管理的重视程度。以往的安全管理模式都是在安全事故发生以后再去做问题,缺少一定的预见性,所以很容易造人员伤亡,进而为施工单位造成不必要的经济损失。因此,为了解决这样的问题,确保施工人员的生命安全,减少施工单位的经济损失,在建筑施工的安全管理方面做好预防工作是十分有必要的。所以,相关的管理人员要在施工工作开展之前做好一切准备工作,并提前做好安全预防工作,进而避免各种安全事故的发生。与此同时,在具体的施工阶段中,相应的管理人员也应对施工人员的施工行为进行实时的监督,进而确保施工人员在工作中的每一项内容都能严格按照施工准则进行,确保施工安全的同时,提高施工质量。如果发生了安全事故也要及时解决,要确保受伤人员及时得到救治,并合理的调整事故发生后的施工流程。总而言之,在建筑施工安全管理工作中,要以安全预防工作作为主要管理内容。

##### 2.4 技术管理中存在问题的解决措施

要想在建筑工程中开展有效的建筑施工管理,就需要对建筑施工管理技术手段进行优化创新,只有这样才能确保建筑施工管理工作的有效开展,进而采用高效的施工管理技术手段,解决建筑工程中出现的各种问题,提高建筑工程的质量。要想提高建筑施工管理的技术手段,就需要顺应时代的发展,积极的融合先进的科学技术。基于此,需要相应的管理人员不断的优化管理理念,创新管理技术手段,使建筑施工管理工作逐渐朝着信息化、现代化的方向发展,促进管理工作的科学合理性。除此之外,还应积极的对外引进更加先进的管理技术以及管理理念,通过相应的管理人员积极地参与学习活动,提高建筑施工管理工作的有效性。与此同时,也要突破原有单一管理模式的约束管理工作,对建筑施工管理工作进行全方位的考量,对建筑工程中不同的管理内容要采用具有针对性的管理手段,进一步提高建筑施工管理工作的管理水平,提高建筑工程的质量。

结束语：以上，人们的生活质量以及生活水平都得到了提高，因此对建筑行业也提出了更高的要求，由此，建筑行业的业内竞争压力也变得越来越大。在社会快速发展的今天，建筑行业要想得到稳步并且健康的发展，需要对建筑施工管理工作进行优化，通过采取有效措施，使建筑工程的质量得到提高。首先需要找到建筑施工管理工作中存在的问题，例如在施工人员管理，管理人员管理，安全管理以及技术管理中的问题，进而对不同的方面采取具有针对性的解决措施，使建筑施工管理工作得到优化，提高建筑施工管理工作的管理水平，为建筑工程的质量提供保障。

#### 参考文献

- [1]周静卫. 建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J]. 价值工程,2022,41(1):31-33.
- [2]魏宏亮,牛昌林,吴星蓉,等. BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用[J]. 项目管理技术,2021,19(10):113-117.
- [3]张晨. 阐述建筑装饰装修新材料及工程施工质量管理[J]. 陶瓷,2021(2):149-150.
- [4]高浩哲. 提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J]. 城镇建设,2021(7):206.

个人简介：石文涛，1991.05.19，陕西省蒲城县，汉，男，本科，助理工程师，项目部总工程师，毕业于榆林学院，主要研究土木工程

樊岩伟，1982年7月16日，甘肃省兰州市，汉，男，本科，中级工程师，六公司工程管理部副部长，毕业于内蒙古科技大学，主要研究土木工程