

大型公共建筑室内精装修项目全流程管控研究

毛景涛 戚向阳 张 佳

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南省 郑州市 450000

摘 要: 大型公共建筑室内精装修项目除了比较复杂以外,还涉及了相对较多的装修任务,极易发生室内精装修不到位及室内精装修工程质量偏低的情况,对建筑工程后续使用造成不良影响。为提高大型公共建筑室内精装修项目的建设质量及效果,文章主要对大型公共建筑室内精装修项目全流程管控展开探讨,并基于现状提出有效性及针对性的应对策略,希望能为相关工作人员提供一些参考。

关键词: 大型公共建筑;室内精装修;全流程管控

Research on the whole process control of large-scale public building interior fine decoration project

Mao Jingtao, Qi Xiangyang, Zhang Jia

China Construction Seventh Bureau Building Decoration Engineering Co., Ltd. 450000 Zhengzhou City, Henan Province

Abstract: In addition to the complexity of the interior fine decoration project of large public buildings, it also involves relatively many decoration tasks, which is very easy to happen that the interior fine decoration is not in place and the quality of the interior fine decoration project is low, causing adverse effects on the subsequent use of the construction project. In order to improve the construction quality and effect of large-scale public building interior fine decoration projects, the article mainly discusses the whole process control of large-scale public building interior fine decoration projects, and proposes effective and targeted coping strategies based on the current situation, hoping to provide some reference for relevant staff.

Key words: large public buildings; Interior fine decoration; Full process control

引言:新时期背景下,大型公共建筑工程数量呈现出与日俱增的趋势。在大型公共建筑工程建设过程中,建筑工程企业不光要高度重视施工过程中,也要密切关注室内精装修环节。究其原因,主要是因为大型建筑室内精装修工程的施工质量,通常能对大型建筑工程的品质及使用效果造成直接影响。若大型建筑室内精装修工程的施工质量无法得到保障,势必降低大型建筑工程的整体价值,甚至对大型建筑工程行业的发展形成制约。因此,在大型公共建筑室内精装修工程施工期间,务必做好全流程管控工作,有效解决大型公共建筑室内精装修工程施工中存在的问题,最大限度提升大型工程建筑工程的整体效能,这对促进大型公共建筑工程行业发展有着很重要的现实意义。

1 大型公共建筑室内精装修项目的特点

1.1 施工量大及复杂

就常规情况来讲,建筑面积大于2000平方米的办公建筑或商业建筑,则能被称之为大型建筑。大型公共建筑因为建筑面积偏大,涉及施工项目及施工工序较多的缘故,致使大型公共建筑室内装饰装修工程中存在相对较多的交叉作业,并且施工工程种类更是纷繁多样。由此可知,大型公共建筑

室内装饰装修工程项目具有施工量大及复杂的特点,施工人员务必做好相适应的协调配合工作。

1.2 要求高及标准严

与常规建筑工程相比,大型公共建筑由于人流量比较大的缘故,为确保人们出行的安全,则要加大建筑工程项目全流程精装修管控的力度,使人们的出现安全得到切实保障。与此同时,大型公共建筑不但规模庞大,而且装饰装修也相对较豪华,往往代表了该座城市的面貌,所以对装饰装修的要求很严格。因此,在大型公共建筑室内装饰装修工程施工期间,要根据工程施工要求选用相适应的原材料,只有原材料品质得到保证的前提下,才能使大型公共建筑室内装饰装修工程高品质完工。为避免大型公共建筑室内装饰装修工程施工中使用劣质材料,采购人员务必严格把控原材料的品质,拓宽原材料的选取渠道,在符合大型公共建筑室内装饰装修工程施工要求的基础上,选用性价比偏高的原材料,提高大型公共建筑工程的整体经济效益。

2 大型公共建筑室内精装修项目全流程管控的原则

2.1 精细化

大型公共建筑室内精装修项目全流程管控期间,务必贯



彻落实精细化的原则,使大型公共建筑项目立项—精装修设计—现场精装修操作—精装修项目验收,都要展开全方位的把控,确保任何环节都达到预期要求。管控人员还要在全面把控不同阶段的前提下,根据不同阶段的实际情况展开细化处理,避免管控工作推进过程中受到相关因素的影响,使全流程管控的时效性有显著提升。

2.2 协调性

大型公共建筑室内精装修项目全流程管控不但要全面落实精细化的原则,而且还要充分落实协调性的原则,并且还要从横向及纵向两个方面展开协调把控。其中,就横向方面的协调管控来讲,通常是保证大型公共建筑每个精装修工种之间的协调工作,防止相互之间出现矛盾的情况;纵向方面的协调管控,主要是关注各个环节之间的协调,有效规避在环节过渡及交接期间出现偏差的情况。

3 大型公共建筑室内精装修项目全流程管理的要点

3.1 土建验收交接管控

因大型公共建筑工程面积偏大的缘故,致使施工过程的难度系数比较大,其中需要控制的施工要点相对较多。因此,要想使土建施工质量得到切实保障,精装修项目管控人员则要对土建工程展开全方位的核查,主要包含抹灰、门窗、防水等验收工作。在大型公共建筑室内精装修工程施工验收期间,若发现其中与规范标准要求不符,或与后续室内精装修施工内容相违背,则要及时指出存在的问题,并要求土建施工人员展开相适应的调整,防止在大型公共建筑室内精装修工程中后续施工中出现质量问题。例如,针对大型公共建筑室内精装修项目施工期间,需要安装不同类型的设施及管线时,精装修项目管控人员应该提前审查土建施工结果是否达标,对于其中存在矛盾的地方应该及时反馈,及要求土建负责人员在限定时间内改进。

3.2 设计方案管控

一般情况下,科学合理地设计装修方案,通常是确保大型公共建筑室内精装修项目质量的关键因素。第一,在展开室内装饰装修设计中,需要将土建要求标注在里面,让施工人员能通过图纸精确把控土建要求。第二,在展开室内装修方案设计过程中,必须关注最新的室内装修设计发展趋势,结合大型公共建筑的整体设计要求明确设计主题,提高大型公共建筑室内装修设计的美观性。第三,在装修方案设计过程中,要高度重视新技术的使用,使设计方案的有效性有进一步的提升。与此同时,室内专业人员需要积极参与方案设计,与设计人员共同探讨设计方案,及时发现设计方案造成各个专业出现矛盾的因素,且在最短时间内对该部分因素提出有效应对措施。第四,设计人员要重点考虑室内精装修过程中的成本控制,对施工材料的选取工作展开优化处理,保障大型公共建筑工程的施工效益。在设计方案结束后,应该与各个部门展开有效沟通,提高设计方案的科学性。

3.3 施工图纸质量管控

在大型公共建筑室内精装修项目展开施工以前,需要对施工图纸展开全面审核。图纸审核不但要掌握大型公共建筑室内装修项目的施工要求,找出各项施工技术使用过程中的难点,而且还要发现图纸中存在的各项施工技术问题,针对设计方案中不够明确及不完善的地方实行改进,或对设计方案中可行性偏低的措施实施采取更换处理,尽量消除大型公共建筑室内精装修项目中的施工隐患。与此同时,在展开施工图纸审核过程中,还要做好全面且准确的记录。对施工图纸中存在的各项问题,需要设计单位、施工方、监理方、业主展开共同探讨,制定出相适应的措施,然后由监理方签发联系单,相关单位完好无损保存相关资料。

3.4 材料加工管控

在大型公共建筑室内精装修项目施工期间,往往会涉及诸多半成品及成品材料的加工,该环节需要相关工作人员做好全方位的把关,防止因为材料质量的原因,给大型公共建筑室内精装修项目施工带来质量隐患。针对不同类型的材料,建筑工程企业要选用相适应的加工方法,精装修项目管控人员应该选取资质好及信誉高的加工企业,保证企业可以胜任承揽的工作。对于各类装饰板、家具材料、门窗材料等不同类型加工材料,相关工作人员应该展开动态化的监管,及时了解合作商家的加工状态,既要把控材料加工进度,也要重点关注加工材料的质量,对产品展开实时随机抽样检查,对不合格的加工材料展开及时处理。另外,在全部加工材料进场过程中,还要展开进一步的随机抽查,有效规避型号不符合工程要求的加工材料进场,对大型公共建筑室内精装修项目的施工质量造成影响。

3.5 成品保护管控

在整个大型公共建筑室内精装修项目施工期间,成品及半成品是务必重点关注的内容。项目施工过程中通常会涉及诸多交叉工序的作业,而在交叉工序作业过程中稍有不慎,便会对项目施工工序造成影响,致使项目施工期间出现各种各样的问题,该部分不光会影响项目的施工进度,也会致使大量的施工材料被浪费。因此,建筑工程企业必须重视成品保护管控工作。第一,提高施工人员的成品保护意识;第二,密切关注施工过程中的各项工序交叉衔接作业,确定每名工作人员的任务。第三,按照项目施工流程绘制对应的施工流程图,标注每道施工工序的内容及起止时间,严禁非限定时间段内的工种进场。另外,建筑工程企业还要分配专门的成品保护人员,避免成品在存放过程中出现相关问题。

3.6 施工人员管控

在整个大型公共建筑室内精装修项目施工期间,除了涉及施工工序及内容比较复杂以外,需要展开精细化处理的地方还很多,所以保证室内精装修工程项目全流程管控目标得到实现,施工人员作为其中的关键因素,建筑工程企业务必加大施工人员的管控力度。第一,提高施工人员素质及技能水平。在项目工程施工以前组织培训活动,使施工人员了解

室内装修项目中的基本情况,掌握室内装修项目中的各项施工要求。建筑工程企业还能通过展开宣传教育及实践操作培训,提高施工人员的操作能力及施工专业水平^[1]。第二,建筑工程企业采用激励考核及培训相结合的方式,使施工人员积极主动参与培训活动中。与此同时,建筑工程企业还要增强施工人员的安全防范意识。部分施工人员由于职业素养偏低,要么在施工区域吸烟,要么在施工过程中未重视安全防范,继而引发诸多的安全事故,对室内精装修项目的有序推进造成影响^[2]。为防止大型公共建筑室内精装修项目施工过程中出现安全事故,建筑工程企业应该对施工人员展开对应的安全教育工种,使施工人员意识到在施工过程中加强安全防范工作的重要性。第三,建筑工程企业还应该组建安全监督小组,对大型公共建筑室内精装修项目施工过程展开全方位的监督,构建健全的安全监督管理体系,对施工人员的日常工作行为展开约束,全面落实大型公共建筑室内装修项目施工中的安全生产责任^[3]。

结束语:综上所述,大型公共建筑室内装修项目建设过程中,不仅施工难度系数比较大,在实际施工过程中经常面

临诸多的问题,还涉及诸多复杂的施工工序及流程。为促使大型公共建筑室内装修项目的施工质量得到保障,建筑工程企业务必做好室内装修项目全流程管控,关注施工中的每项细节,确保大型公共建筑室内装修项目达到预期要求,以提高大型公共建筑工程的经济效益,进而促进大型公共建筑工程行业的长远性发展。

参考文献:

[1]钱建星.大型公共建筑室内精装修项目全流程管控研究[J].中国建筑装饰装修,2022(2):139-140.

[2]李阳.建筑室内精装修项目全流程管控研究[J].国际援助,2022(22):121-123.

[3]王俊武.建筑工程项目室内精装修的精细化设计管理[J].砖瓦世界,2022(3):103-105.

通讯作者:姓名毛景涛,出生年月1993年08月,民族汉、性别男,籍贯河南南阳,单位中建七局建筑装饰工程有限公司,职位现场工程师,职称助理工程师,学历本科,邮编450000,研究方向建筑装饰工程管理。