

# 市政给排水工程造价控制与管理措施探讨

丁金祥

上海闵富建筑工程有限公司 上海 201112

**摘要:** 市政给排水工程项目作为改善当地生活污水达标排放的重要项目,是社会发展的相关部门,也备受社会各界的关注,市政给排水工程项目施工工作量大,且施工点位复杂,工程项目涉及多个部门协调配合,对施工承包单位提出了更高的要求,因此施工承包单位要严抓管理,做好市政排水工程造价控制,继而做到“便民”与“利民”。随着我国基础建设的不断发展,市政排水工程的对百姓生活、社会经济、城市建设发展发挥着重要的影响,基于此本文结合以往参与过的市政给排水工程项目,对市政给排水工程造价控制与管理的重要意义进行分析,阐述了当前市政给排水工程造价控制与管理现状问题,提出了市政给排水工程造价控制与管理优化措施。

**关键词:** 市政给排水;工程造价;造价控制;现状问题;优化措施

## Discussion on cost control and management measures of municipal water supply and drainage engineering

Ding Jinxiang

Shanghai Minfu Construction Engineering Co., LTD., Shanghai 201112

**Abstract:** Municipal water supply and drainage engineering project, as an important project to improve local sewage discharging standard, is an important sector of social development. It also has the attention of the society from all walks of life. The municipal water supply and drainage engineering project construction workload is big, and has complex construction sites. The project involves multiple departments coordination, puts forward higher requirements on the construction contractor. Therefore, the construction contractor should strictly control the management, do a good job in the cost control of the municipal drainage project, and then achieve "convenience" and "benefit to the people". With the continuous development of China's infrastructure, municipal drainage works to the people life, the social economy, the urban construction and development plays a very important influence. Based on this, this paper analyzes the significance of cost control and management of municipal water supply and drainage projects, expounds the current problems of cost control and management of municipal water supply and drainage projects, and puts forward measures for cost control and management optimization of municipal water supply and drainage projects.

**Key words:** municipal water supply and drainage; Project cost; Cost control; Current situation and problems; Optimization measures

### 引言

市政给排水工程作为国家基础建设的重要内容,对城市、农村等供水系统的稳定性与有效性有着重要的影响,与此同时也间接的影响着城市、农村等对洪水等自然风险评估结果以及百姓生活的便利。在市政给排水工程开展中,其中工程造价控制与管理模式对工程建设的成效与费用有着直接的影响,所以,对市政给排水工程造价控制与管理进行创新就极为重要,可以有效的控制工程资金的支出与造价预算之间的差额,在顺利竣工的前提下,促进施工单位与建筑行业实现更好的发展。

#### 1 市政给排水工程造价控制的重要意义

##### 1.1 提升工程利益,构建企业核心竞争力

在实际工程开展中,建设项目的造价成本问题与工程利

益两者关系密切,在市政给排水工程项目建设的过程中,总体造价控制与管理会贯穿于全程的建设中,换言之之给排水工程造价高低与整体造价息息相关。有效的造价管理可以降低成本的支出,促使工程的利益最大化,有效的帮助建筑单位提升行业内部的核心竞争力,促进企业内部潜力的开发,在合理的条件下,缩减建设工期,继而提高市政给排水工程建设效率的提升。

##### 1.2 便于资金维护,促进施工方案更合理

其次,随着建筑行业的发展,工程造价可以将资金维护在一定的范围内,继而实现经济利益的最大化。在保障经济效益方面,在施工准备程序中,有效的开展造价预算工作,可以确保市政给排水工程施工方案更加的合理,确保工程在一定程度上可以缩减成本,也避免因资金匮乏或材料质量不

佳等问题的出现。

### 1.3 优化管理水平, 助力企业实现长久发展

最后, 有效的工程造价控制与管理可以优化管理人员的管理水平。在工程建设阶段, 针对相关的管理人员进行定期的培训, 有益于提升管理人员的综合能力, 在快速的行业发展中, 促进施工单位在应对不断发展的建设市场, 获得更多的发展潜能与空间, 最大程度的革新、优化造价管理与控制控制工作。

## 2 市政给排水工程造价控制与管理现状问题分析

### 2.1 工程造价预算严谨性较低

在市政给排水工程项目开展中, 普遍存在着工程项目复杂有着较高专业性的特点, 因此在工程开展时针对各类机械设备都需要配备专业的操作人言, 确保工程质量符合相关的要求, 保障工艺流程的顺利完成。在施工管理阶段, 针对施工阶段的各类成本都需要加以充分的考虑, 例如材料、机械等成本, 都要将其纳入到工程造价中去, 针对施工项目的开展要加以全方位的考量, 确保影响工程造价的各类因素都可以纳入其中, 继而促使工程造价的预估数值可以真实的反映出工程项目的实际情况<sup>[1]</sup>。

### 2.2 项目建设阶段造价控制管理机制不健全

现如今, 诸多的建设企业都积极的应用工程造价控制理念, 但是在实际工程开展中, 依旧会出现造价管理机制的漏洞, 管理工作的效果受到工程造价的影响, 出现这种原因与管理机制的落实有着密切关系。想要发挥出工程造价的成效, 需要将全程注入工程造价管理, 将工程造价管理的持续作用发挥到工程开展中, 其中在设计环节中, 也要加以介入。在施工建设阶段中, 常常会受到一些不可控因素的影响, 对工程造价的影响较大, 例如人员综合技能、材料购置等等环节中, 受到人为层面的影响较大, 工作人员出现淡薄的责任意识等, 对施工材料以及设备等方面浪费, 无形中增加了建设成本。

### 2.3 造价业务水平、专业知识不强

造价人员的专业水平也是影响市政给排水工程造价管理和控制影响的重要因素。在我国当前的工程建设中, 部分造价人员业务素质不高, 无法有效解决工程造价中的各种问题, 降低了实际造价管理的效果。对于工程建设单位, 要在日常工作中加强造价人员专业水平的培训, 提高造价人员的职业素质和业务能力。在市政给排水工程造价管控中, 很多工程单位存在思想认识不足的问题, 没有充分认识到工程造价管控的重要性, 使得工程造价管控在工程建设中被忽视, 并大大降低了项目成本管理的效果。有的单位虽然认识到项目成本的重要性, 但在实际工作中对项目成本的范围和特点没有细致的控制, 使得项目成本在项目实施中远超预算<sup>[2]</sup>。

## 3 市政给排水工程造价控制与管理优化措施

### 3.1 优化业务流程和机制

针对建设项目造价的控制与管理可以从业务流程入手,

对业务流程的树立加以重视, 对内控制的机制加以优化完善, 针对失效且不能助力效率优化的流程, 要适当的进行合理的简化与删除, 可以进行合并或重新组合, 针对一些低效劳动或无效劳动加以控制, 保障从根源上消除无效的造价。

### 3.2 强化队伍建设培养

应强化造价人员的培训, 积极的参与到线上线下的工程造价、给排水工程等培训, 通过交谈分析会等可以与行业内部其他地区的造价人员进行探讨和分析造价方面的知识, 造价人员要积极的获取行业内部的专业知识, 主动阅读相关书籍, 跟随时代发展, 及时的掌握工程造价的相关新理论, 优化造价人员的综合能力<sup>[1]</sup>。

企业内部可以利用提高招聘的要求以及强化培训来提升员工水平。例如可以开展主题的线上培训以及线下拓展活动, 助力员工的工作效率的提升, 培养员工爱岗敬业与创新发展的职业道德观念, 促使员工可以积极主动的发现并补缺工程造价管理模式的缺点, 应用动态化的观念完成工程造价。其次, 造价人员要掌握给排水工程的重点难点, 对给排水工程的相关标准与规范予以明晰, 特别是对给排水工程的材料设备类型等加以熟悉, 保障工程造价价能得到常态化发挥<sup>[3]</sup>。

### 3.3 转变传统忽视观念

对于参与到市政给排水工程的工作人员, 要加以重视工程造价思想, 转变工作人员对工程造价理念忽视或轻视的观念, 培养工作人员应用动态化以及整体性观点来应用工程造价, 做到可以客观的评价工程造价对缩减施工成本与优化建设质量的作用。保障工作人员可以从思想上重视工程造价工作, 鼓励工作人员积极的参与到工程造价相关知识的学习中去, 联系工程开展实际, 构建合理的工程价值观念。建设企业可以积极的在工程项目整体体系中的加以落实, 提高工程造价在整个项目开展中的地位, 积极的扩展工程造价相关部门与各个岗位间的互动, 简化沟通的程序, 积极的构建工程造价的数据信息库。为工程造价工作的开展提供便利<sup>[2]</sup>。

### 3.4 完善事前相关策划

在这个环节开展时, 相关工作人员要加以重视, 对没有规划的事情不能采取行动, 不能加以传达实施, 因此在前期涉及到的投入或支出都要加以相关的预测, 保障制定出实施性较强的制度, 对建设项目的投标、签约以及施工、结算等环节都要加强事前的策划, 保障所有程序的进行可以有迹可循。

### 3.5 提升造价考核力度

强化对造价的考核, 可以充分激活绩效考核的动力以及约束力, 针对造价的考核的进行, 需要将造价指标进行对比与分析, 对考核目标进行评价与考核。针对造价考核来讲, 可以基于阶段的考核划分节点相应考核与竣工相关考核。节点相关考核主要是管理者确定好责任书, 对于责任单位与责任人对目标完成度进行考核, 之后再结合考核结果评定对应

月份的工资水平或奖金。竣工相关考核指的是针对工程建设完成后,完成验收后,对工作人员进行竣工结算,明确工程造价,参考目标管理责任书,将目标造价进行划分,并将相关造价核算材料加以整理,将实际造价与目标造价进行对比,把项目考核情况与兑现结果加以明确。

### 3.6 加强施工现场管理

众所周知,在实际的项目建设进行的过程中,施工现场的安全管理以及应急措施的应用也会影响施工现场的材料损耗以及事故发生机率,施工人员的综合素养以及安全意识、操作能力等都会影响着施工的效果与速度,间接的影响施工的成本。所以,强化施工现场管理,可以有效的控制施工费用,使得造价控制目标加得以实现,对以往现场管理制度进行分析,分析得出其中的优劣势的前提下,积极的引进其他单位的施工现场管理的成功经验,对于给排水工程要求高,规模大的施工工程,对其现场管理制度进行优化,例如,对施工人员的工作行为加以规范,确保相关的工作人员可以明晰自己工作的内容以及岗位的责任意识,对施工现场的安全制度加以严格的遵守,杜绝施工现场有安全事故隐患,避免事故的发生。此外,对建筑材料的摆放位置与储存方式加以明确,例如在施工现场对石灰石等做好相应的防水措施,防止因恶劣天气对施工材料

有所影响,而不能投入使用产生浪费<sup>[3]</sup>。

### 结束语:

综上所述,市政给排水工程项目在我国基础性建设中发挥了越来越大的作用,对我国的城市、农村等发展的稳定性与可持续性发挥了重大的价值,不断的优化建设技术以及施工管理,可以充分的保障市政给排水工程的功能得以发挥,对社会发展有着一定的价值。由于当下对施工承包单位提出了更高的要求,使得管理模式不断加以优化,面对工程项目的规模不一、技术复杂等特点,承包企业更要重视造价控制与管理。

本文主要探究了市政排水工程造价控制管理的重要意义以及影响因素,并提出了对应的优化措施,希望进一步完善市政给排水工程,为社会提供更好的服务。

### 参考文献:

- [1]蔡金鹏.市政给排水工程造价控制与管理研究[J].低碳世界,2018(07): 335-336.DOI:10.16844/j.cnki.cn10-1007/tk.2018.07.196.
- [2] 时序林.市政给排水工程造价控制与管理措施分析探讨[J].居业,2017(10):129-130.
- [3] 谭健,毕延慧.市政给排水工程造价控制与管理措施分析探讨[J].四川水泥,2017(07):179.