

专业安全技术咨询服务与企业安全生产管理的有机结合

许于鹏

厦门市九安安全检测评价事务所有限公司 福建 厦门 361000

摘要: 在社会经济体制高速发展的当今时代,人们对企业生产标准,产品质量以及产品安全性能等有了更多的关注和需求。因此加强企业的安全生产标准,建立现代化安全生产管理体系,将安全技术咨询服务和企业的生产经营理念以及安全管理进行紧密结合,在全面提高企业经济效益的同时还能有效保障生产的安全性和效率性,为企业的健康可持续发展起到了重要的作用。

关键词: 安全技术; 咨询服务; 企业发展; 安全管理

The organic combination of professional safety technical consulting service and enterprise safety production management

Xu yupeng

Xiamen Jiuan Safety Inspection and Evaluation Office Co., LTD. Xiamen, Fujian 361000

Abstract: In today's era of rapid development of social and economic system, people have more attention and demand for enterprise production standards, product quality and product safety performance. Therefore, strengthen enterprise safety production standard, the establishment of modern safety production management system, production safety and technical advisory services and enterprise's management and safety management are closely integrated. In improving the economic efficiency of enterprises at the same time also can effectively guarantee the safety and efficiency of the production, to the health of the enterprise sustainable development plays an important role.

Key words: safety technology; Consulting services; Enterprise development; The safety management

安全生产管理是全面落实科学发展观的必然要求,是建设和谐社会的迫切需求,是企业做好安全生产工作的基础,但是由于一些企业在生产经营过程中过于追求经济效益忽视了安全生产管理的重要性,致使企业在生产过程中的各种事故风险和危害因素未处于有效的控制状态引发各类安全生产事故经常发生各种各样的安全事故,这不仅仅会为企业带来一定的经济损失,而且还严重威胁着企业工作人员的生命财产安全。社会的高速发展带动了企业生产规模的不断扩大,但是企业不断发展壮大的同时安全技术以及安全生产管理理念却处于相对落后和传统的局面,这也就导致企业安全技术和安全生产管理上存在诸多疏漏,无法满足时代发展需求,最终也会影响企业的健康发展。因此企业应该加强与专业安全技术咨询服务机构的合作,融合现代化的安全技术手段建立起科学完善的安全生产管理体系,为企业的稳定发展提供坚实保障。

1 安全咨询和安全管理

1.1 安全咨询概述

安全咨询就是对咨询企业安全生产管理中存在的问题以及使用的安全技术进行专业性分析,并根据专家的经验以及

知识储备,将各种信息资源进行综合分析加工,为企业提出高效的解决对策,从安全管理、安全技术、安全风险管控、体制、人员架构各个方面着手,为企业提供更科学、更完善的管理方案^[1]通过对企业安全生产管理模式、安全理念、经济效益等各个方面进行综合分析发现存在的安全隐患问题,并制定出切实有效的解决方案。实现企业资源的优化配置,进一步提高企业经济效益,提升企业生产运行的安全性,为企业的健康发展提供有效保障。

1.2 安全技术及管理的概念

安全技术主要是为了防止在生产经营过程中各种安全事故,控制或消除生产过程中的危险因素而采取的专门的技术措施,也是为了保障社会和谐稳定发展,为企业提供良好的生产经营环境而采取的技术措施。尤其是企业生产过程中的作业条件、作业环境、作业对象、作业方法以及作业工具等可能存在着各种不安全状态,因此必须要针对性的制定安全管理制度改善作业环境、作业条件,提高各类生产设施的安全性和可靠性,并分析风险因素,结合事故发生的原因,制定出有效的预防方案和安全技术手段。并不断研究新工艺、新技术、新材料和新设备的使用,加强技术的开发

研讨,提升安全技术手段。安全生产管理则是对企业生产经营全过程的安全性进行全面科学管理的一种技术措施^[2]。针对不同的企业、不同对象、不同的生产理念,要从指导理念、安全管理体制以及组织方案等多方面分析运行中存的安全隐患问题,并制定出更适合企业生产模式以及经营理念的安全管理制度。尤其是对一些特殊行业、高危行业来说安全管理制度的科学制定是十分重要的,像建筑行业、矿山企业、化工冶炼行业、液化天然气运输行业等等这些企业的安全生产管理是十分重要的。如果这些行业的发展和生产过程中发生安全事故那引发的社会影响是十分巨大的,因此只有高度重视安全生产管理,加强管理力度才能有效保障企业的稳定运行。

2 专业安全技术咨询服务的内容

专业安全技术咨询服务能够为企业的安全生产管理提供更多的安全管理手段和安全技术措施。

首先,安全技术咨询机构能够为企业安全生产管理提供一定的组织结构和人员队伍建设的优质意见。企业的安全生产管理的全面落实就需要科学制定并落实安全责任制,将具体的安全生产管理工作落实到对应的部门和岗位人员身上,因此这就需要有与之相匹配的组织架构。而且要有专门的安全生产管理部门来落实相应的安全管理工作。而专业的安全技术咨询服务人员能够为企业安全管理人员提供科学的培训计划和培训方案,并通过科学有效的安全教育和培训工作不断提高管理人员的专业能力和安全意识^[3],促进企业安全管理制度的不断完善。并帮助企业结合自身的发展需求以及市场变化去不断调整安全管理制度,确保安全管理制度和安全管理工作需求相匹配。

其次,能够帮助企业形成一种动静结合的管理模式,企业生产经营活动是一个不断变化的动态过程,而生产环境是相对静态的,因此只有将生产过程、产环境以及生产工序各个方面进行融合管理才能切实提高企业生产的安全性,动静结合管理也能够有效提升安全管理的质量。

再次,帮助企业建立信息化安全生产管理模式,在全球信息化高速发展的时代背景下,企业的安全生产管理工作也同样离不开对信息技术的运用,安全生产管理应该结合历史发展,分析经验教训,确保各个部门的信息资源共享,保障信息流畅,才能有效分析企业的发展方向,预测存在的安全风险,并能及时将安全风险抑制在萌芽阶段。

最后,通过安全技术咨询服务能够帮助企业建立起标准化的管理模式,安全管理标准化、信息化是企业未来安全生产管理发展的必然趋势,也是保障企业稳定发展,确保社会和谐进步的必要条件,因此只有建立完善的安全组织机构,制定科学的安全管理规范以及安全生产标准化建设,才能为安全生产管理工作提供有效依据和切实保障。

3 企业安全管理技术咨询的目的和原则

企业安全技术及管理咨询是专业安全技术咨询服务

与企业安全生产管理的有机结合,能够为企业安全生产管理与社会安全咨询之间搭建起一座桥梁促进企业和社会和谐发展的必然联系,实现企业安全生产管理和安全技术咨询服务机构之间的紧密沟通。专业安全技术咨询服务机构根据企业提供的信息资料,分析企业生产经营中存在的安全隐患,以及风险因素,帮助企业利用现有的资源,以企业管理本质安全化为出发点,实现企业各项资源的优化配置,帮助企业建立起完善、科学符合现代社会发展需求的安全管理体系,并结合信息技术、大数据技术手段,建立信息化管理模式促进企业安全管理工作的无死角落实,保障企业安全生产的全面落实。

企业安全技术管理咨询服务原则应该是以“安全第一、预防为主、综合治理”为主要出发点使安全管理工作由传统管理变为“辨识和评估风险—降低和控制风险—预防和消除事故”的现代科学管,实现企业关口前移和超前防范,为企业的健康发展提供良好的基础。同时运用自身的专业技能,帮助企业提高安全管理制度的可操作性,提升管理水平,科学建立管理体系。相关安全技术咨询服务机构在开展服务工作的时候,应该坚持保密原则,依照企业的相关规定保护企业的机密性和隐私,并要从实际出发,结合企业的真实情况制定切实可行的方案帮助企业解决生产中存在的安全问题。其次咨询的方案企业依据自身情况来实施,机构不能强加干预^[4]。最后企业应该建立可行性的量化标准来体现咨询效果。

4 企业安全技术及管理咨询的工作流程

4.1 根据企业的实际生产情况开展工作

企业的安全生产问题和企业的安全管理机制以及企业实际运营情况等有着直接的关系,因此相关的咨询服务机构应该全面了解企业情况以及生产作业方式的基础上开展相应的工作。此外还要对企业文化、企业人员架构、历史发展情况以及近年有无安全事故发生情况等进行统计和分析。结合企业实际需求和企业领导进行全面商谈,并要了解企业领导对安全管理的重视程度以及对安全咨询的持有的态度,这些都是确保安全咨询服务质量提升的重要因素。安全技术咨询服务工作的顺利开展,离不开企业领导的高度配合,所以有关服务机构要全面分企业情况,充分发挥自身的专业能力,赢得领导认可和信任才能保障工作的有效落实。

4.2 成立专门的安全咨询项目组

安全技术咨询服务机构应该结合企业的规模以及生产情况来分析安全技术的应用范畴,并结合合同签订内容,成立一个专门咨询小组来实施安全技术咨询工作。由于每个企业的经营理念、规模大小、生产模式以及行业性质都各不相同,所以安全技术咨询和管理咨询工作的落实方式也有所区别在实际工作中咨询小组成员需要在企业和机构之间来回往返,确保小组成员能够在高度配合下完成工作,并要保障小组成员工作的统一性,确保方法运用的科学性和合规性,从

而来保障工作的顺利落实。

4.3 定期开展工作访谈

项目咨询小组要加强对企业人员的了解并在开展工作的時候尽量在企业中选取最具代表性和最掌握信息价值的人员进行访问,并在访谈过程中把握重点信息内容,筛选出最具价值和最有含量的信息,进一步加强对项目以及企业的综合理解度,提升整体认知。此外还要有针对性的进行访谈,针对安全管理的关键对象、重点工作以及重点区域进行多次访谈,收集大量信息资料,为咨询方案以及全管理体制的优化提供可靠的信息参考。

4.4 制定安全管理方案

项目咨询小组通过走访、调查、访谈等获得诸多有价值的信息以及企业员工对安全生产工作的分析和反馈的意见等都能够为安全管理方案提供有效支撑。在制定安全管理方案的时候需要根据企业的安全发展理念、安全管理现状、安全文化、生产经营现状以及各部门人员架构等进行全面分析,并经过多次商讨、研讨,最后通过多层次的会议总结,将总结内容以及讨论结果进行整理归纳,然后最终确定出方案的

总体思路,再结合自身的经验和专业制定出科学、完善、切实可行的管理方案计划书。

结束语:

总而言之,企业的安全生产管理对企业的健康发展有着重要的意义,因此应该加强安全技术咨询服务与企业安全生产管理全面融合,将咨询机构的专业能力和工作经验进行充分发挥,结合企业的安全需求以及生产经营过程中存在的不安全因素,制定出科学完善的安全管理体系,实现企业安全管理的本质安全化以及全面落实科学发展观的要求

参考文献:

- [1]李宝刚.专业安全技术咨询服务与企业安全管理的有机结合[J].科技资讯,2016(26):89-90.
- [2].常熟市永安安全技术咨询服务有限责任公司[J].江苏劳动保护,2018(4):-F0003.
- [3]高峰.化工企业安全管理中存在的问题及应对措施分析[J].石油石化物资采购,2022(13):225-227.
- [4]陈胥星.企业安全管理存在的问题及对策研究[J].安全生产与监督,2022(3):47-48.